

Di WEEKEND

Kakbagaren har hittat rätt form

Intervju: Cristoffer Öberg, vd för Nyåkers



Fultrend som ger julstämning



PS

34-35

Flyktingar hittar ingen bostad



NYHETER

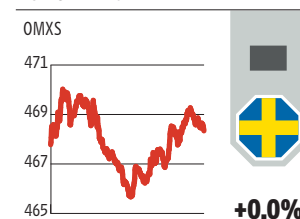
8

Dagens industri

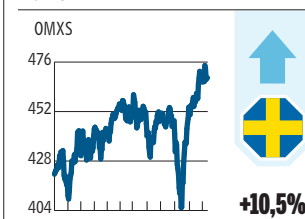
ARGÅNG 39 · NUMMER 280 · PRIS 35 KRONOR · VECKA 50 · 2014

LEDARE 2 · DEBATT 4 · NYHETER 6-12 · VÄRLDEN 14-15 · ANALYS 17-29 · ENTREPRENÖR 33 · PS 34-35

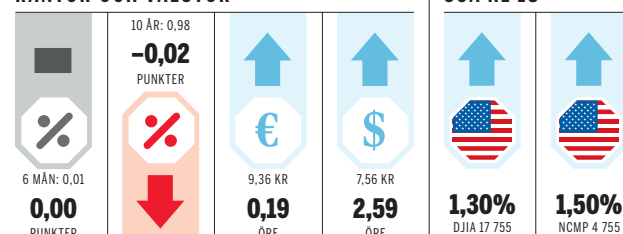
BÖRSEN I GÅR



BÖRSEN I ÅR



RÄNTOR OCH VALUTOR



SANDVIKS USLA BÖRSFACIT

SANDVIK
JAN 2011-DEC 2014
-44%

DI:S ANDERS HÄGERSTRAND: DÄRFÖR ÄR ANDERS NYRÉN

FELMAN FÖR SANDVIK

- Saknar rätt kompetens
- Aktieraset
- Relationen till vd:n
- För många uppdrag
- Har andra bekymmer i Industrivärden

ANALYS 18-19



"Arbetslinjen lika viktig nu som då"

Di:s ledarskribent Tobias Wikström ger Moderaternas nya finansrio tummen upp.

LEDARE 2 · DEBATT 4 · NYHETER 6-7



Ulf Kristersson



Hans Lindberg



Elisabeth Svantesson

Kritiken växer mot Stora Enso

Flera av Stora Ensos ägare är missnöjda med bolagets åtgärder mot barnarbete.

NYHETER 9

Skrotpremien gav Lada fart

"Vi kan sälja 40 000 bilar extra tack vare premien", säger den svenske vd:n Bo Andersson.

NYHETER 12

SPURTAR SOM ENTREPRENÖR

Det förre detta skidsetet Tony Pölders företag satsar på kvalitet och landets bredaste sortiment.

33



IWC.
ENGINEERED FOR MEN.



Portuguese Perpetual Calendar. Ref. 5023

IWC
SCHAFFHAUSEN

Politisk redaktör: PM Nilsson 08-573 650 98 Ledarskribenter: Ronald Fagerfjäll, Torun Nilsson, Bo Pettersson, Tobias Wikström, Johan Östberg, E-post ledare@di.se



TUNGVIKTARE I VALKAMPEN. Tidigare socialförsäkringsministern Ulf Kristersson ersätter Anna Kinberg Batra som Moderaternas högsta representant i Finansutskottet.

FOTO: JONAS EKSTROMER

Ulf Kristersson bör fortsätta på sin linje

Di Ledare fredag 12/12

■ Det moderata valteamet verkar vara klart. Det är Ulf Kristersson som ska möta finansminister Magdalena Andersson. Det blir debatter att se fram emot.

Ulf Kristersson är ett bra val. Han har under den senaste mandatperioden ansvarat för socialförsäkringarna i alliansregeringen – och det kan visa sig vara den bästa bakgrunden för en finansministerkandidat. Det är ett centralt område i välfärdsstaten, och de vägval som görs när det gäller socialförsäkringarna är avgörande för Sveriges ekonomiska utveckling.

Ulf Kristersson är inte lik Anders Borg. Och det ska han inte heller försöka vara. Anders Borg hade ett välbehövligt helikopterperspektiv. Han blickade ut över hela världsekonomin för att mot slutet av sina långa dragningar landa i den lilla svenska ekonomin. Poängen var uppenbar – väljarna skulle förstå hur pass beroende vårt land är av omvärlden. Krisen på kontinenten, återhämtningstakten i USA, Kinas tillväxttakt, oljeprisets utveckling – sådana ämnen dominerade Anders Borgs framträdanden. Och Afrika förstås.

Betydelsen av det breda perspektiv som Anders Borg valde kan inte över-skattas. Han har bidragit till ökade kunskaper om globala samband. Och svenska folket gillade det.

Men nu blir det en ny person som förmodligen ska ta rollen som finansminister om alliansen får bilda regering efter extravalet. Det finns anledning att ha en reservation när det gäller detta. Dels, naturligtvis, för att det inte är helt givet att det blir Moderaterna som får tillsätta denna post. Men också för att det finns en annan person som skulle kunna bli aktuell. Den tidigare statssekreteraren Hans Lindberg har utsetts till chefsekonom i Moderaterna (se sidan 6–7). Det är händelsevis samma post som Anders Borg hade innan han utsågs till finansminister efter allianssegern 2006.

Gårdagens utnämning av Ulf Kristersson var akut orsakad av att Anna Kinberg Batra lämnar sin plats i Finansutskottet. Ett fyllnadsval behövdes alltså.

Nu kommer Ulf Kristersson att ta riksdagsdebatterna om ekonomi. Och han kommer att bli känd för svenska folket. Förhoppningsvis kommer han att tala om de stora utgiftsposter som han har arbetat med de senaste åren. Detta är en sorts utgifter som inte bara är en grundstomme i det system som skänker flexibilitet åt svensk arbetsmarknad och trygghet åt medborgarna. Det är dessutom ett område som påverkas starkt av Sveriges ekonomiska utveckling och av politiska beslut.

Sjukförsäkringen omsätter drygt 90 miljarder kronor per år. Sjukpenningen står för en tredjedel av detta och resten handlar om sjuk- och aktivitetsersätt-

”Att åter göra arbetslinjen till ett centralt tema skulle säkerligen gynna alliansen.”

ning, alltså förtidspension. Efter att stadiet ha minskat efter uppstramade regler stiger sjukskrivningskostnaderna igen. Sådana ökningar brukar hänga ihop med konjunkturen på arbetsmarknaden, politiska signaler, sjukvårdens hantering av sjukskrivningar, myndigheternas tillämpning. Och av läget för folkhälsan förstås.

Det här är komplexa samband. Det är dessutom ett område där rödgröna partier älskar att använda starkt förenklade argument. Ulf Kristerssons förkunskaper om just detta ämne skulle kunna ge honom ett övertag mot Magdalena Andersson.

Arbetslinjen är lika viktig nu som förut. Att åter göra den till ett centralt tema skulle säkerligen gynna alliansen. Ulf Kristersson är just nu den allianspolitiker som är mest hemtam med de politiska instrument som hjälper fram arbetslinjen.



TOBIAS WIKSTRÖM

tobias.wikstrom@di.se

08-573 652 75

Ägarens eviga dilemma

Di Rakt på sak



■ I förrgår försökte SEB:s ordförande Marcus Wallenberg förklara Annika Falkengrens höga ersättning – 29 miljoner kronor för 2013 – i SVT:s Aktuellt. Hedervärt, men inte så lätt, särskilt inte i Sverige där kunnandet om ägares roll är liten. Upprördheten var stor hos intervjuade på gatan.

Förr styrde och ställde ägarna själva i de bolag där de hade makten. Därför behövde de inte betala vd:arna så höga löner. Företagen var mindre. Marcus farfar och namne var själv djupt involverad i den operativa skötseln av flera av dem.

I dag är situationen en helt annan. Stora fonder dominerar ägandet i västvärlden och förvaltarna har inte en chans att själva engagera sig i alla globala bolag som fonderna har aktier i. Därför är de beredda att betala cheferna riktigt höga ersättningar, bara de kan försäkra sig om att de gör bra jobb.

Annika Falkengrens ersättning är ett skolexempel. Av de 25 miljoner som kom från SEB (resten var styrelsearvoden) var 15 miljoner beroende av kursutvecklingen 2009 och 2010. En spottstyver jämfört med börsvärdesökningen från drygt 40 miljarder kronor till 123 miljarder.

Fondernas delegerande har helt enkelt öppnat för en ny sorts entreprenörer som kan tjäna stora pengar utan att behöva satsa så mycket mer än sin helhjärtade tid. Toppchefer är ett exempel, riskkapitalister ett annat.

Om stora ersättningar är bra eller inte är en annan fråga. Ett kraftfullt fokus på effektivitet och förbättring har det blivit. Men höga chefslöner och tuffa nedskärningar kan också leda till att andra medarbetare känner sig orättvist behandlade och tappar motivationen eller att medborgarna gör revolt.

Dilemmat är inte nytt. Alla som har satt löner känner till det. Men med fondernas behov av att delegera och kontrollera ställs det på sin spets, både internt i företagen och i samhället. Som mycket annat i fondvärlden framstår upplägget lätt som både teknokratiskt och robotliknande.

Därför gäller det att hela tiden diskutera, förbättra och utveckla modellen. Liksom att förklara den. Ytterst är det den upprörda mannen på gatan som delegerat ägaruppdraget. Nästan säkert sparar han ju i fonder.

TORUN NILSSON

Dagens industri

Chefredaktör och ansvarig utgivare:
Peter Fellman

Tel, växel:
08-573 650 00

Tel, kundtjänst:
08-573 651 00

Fax 08-573 652 20
E-post red@di.se

Postadress 113 90
Stockholm
Adress: Torsgatan 21

Redaktionschef och stf ansvarig utgivare:
Lotta Edling

Nyhetschef, inrikes:
08-573 650 31

Göteborgsredaktionen:
Västra Hamngatan 9
411 17 Göteborg
Tel: 031 -701 51 50
E-post: kim.lundin@di.se

Malmöredaktionen:
Stora Nygatan 24
211 37 Malmö,
Tel: 040-791 45
E-post: lars.tulin@di.se

Textarkiv: All redaktionell text lagras elektroniskt. Externa skribenter måste meddela eventuellt förbehåll mot elektronisk lagring. I princip publiceras ej artiklar med sådant förbehåll.

Sök lagrad text: di.se

Utgivare:
Dagens industri AB
Tryck: BOLD/DNEX,
Tryckeri AB, Akalla.
V-TAB, Landvetter.
Daily Print Umeå
2014.

ISSN: 0346-640X

Vd: Gunilla Herlitz
ANNONSER
Chef annons:
Andreas Sandin

Bokning och prisfrågor:
(textsida)
Telefon: 08-573 650 00
Fax: 08-573 652 20
E-post: annons@di.se
Postadress:
113 90 Stockholm

Jobb & Karriär,
Företagsinformation,
Rapporter, meddelanden och emissioner:
Annonssäljarna
Tel: 08-21 28 50
E-post:
di@annonssaljarna.se

Övriga rubriker:
Newsfactory
Tel: 08-505 738 05
E-post:
di@newsfactory.se

UPPLAGA
Chef upplaga:
Cecilia Göthlin
KUNDTJÄNST /SUPPORT
E-post: pren@di.se
Tel: 08-573 651 00
Fax: 08-573 652 20

Öppettider:
mån–fre 6–18, lör 7–12.
Prenumerationspriser:
di.se/tidningen

Bankgiro: 575-8222
Plusgiro: 94 71 01-2

UPPLAGA:
2013: 96 300

LÄSARE:
Orvesto konsument
T2 2014: 319 000

di.se

Chefredaktör och ansvarig utgivare:
Peter Fellman.

E-post: dise@di.se

LÄSARE PÅ NÄTET:
778 347
(v 41, kiaindex.se)

Guldregn!

Ledande vinjournalister har sagt sitt.

En gång per år samlar Allt om Vin ihop rösterna från Sveriges ledande vinskribenter för att utse Årets Vin(n)are. Vi belönades med inte mindre än fyra guldmedaljer och fina omdömen för vårt arbete som importör!



GULD!
Årets
Champagne.

ALLT OM
vin



GULD!
Årets röda
vin(n)are.

ALLT OM
vin

GULD!
Mont-Redon
Årets vinbus

ALLT OM
vin



GULD!
Årets
rosa vin(n)are.

ALLT OM
vin



SILVER
Ward Wines
Årets importör 2014

ALLT OM
vin

För mer vinspiration bli medlem
i ward wines & friends ww,
WARDWINES.SE/WW_FRIENDS

BLANC DE BLANCS
Art. nr. 88285 / 576kr 750 ml
Alk. 12,5%

CÔTES DU RHÔNE ROUGE
Art nr 5461 / 105kr 750ml / 59kr 375ml
Alk. 13,5%

M DE MINUTY
Art nr 2590 / 105kr 750ml / 59kr 375ml
Alk. 13%

Att börja dricka i tidig ålder ökar risken för alkoholproblem

Redaktör: Johan Östberg debatt@di.se Telefon 08-573 650 00

I går utsågs **Ulf Kristersson** och **Elisabeth Svantesson** till ekonomisk-politisk respektive arbetsmarknadspolitisk talesperson för Moderaterna. Sverige behöver åter en politik som fokuserar på att bygga landet starkare, skriver de tillsammans med partiledarkandidaten **Anna Kinberg Batra**.



NEGATIVT. Under hösten har pessimismen hos de svenska hushållen ökat, skriver Elisabeth Svantesson, Anna Kinberg Batra och Ulf Kristersson.

FOTO: JONAS EKSTRÖMER

Vi behöver skyddsvallar

Tack vare åtta år som har präglats av en ansvarstagande ekonomisk politik och en aktiv reformpolitik för fler jobb kunde alliansregeringen, efter valet i september, lämna över en stark svensk ekonomi som var på rätt väg. Sverige är exempelvis det enda land i EU där den offentliga skulden väntas minska mellan 2006 och 2014 och vi har högst arbetskraftsdeltagande samt sysselsättningsgrad i EU.

Det är viktigt att denna utveckling kan fortsätta, inte minst i ett läge där vi ser hur en orolig omvärld skapar utmaningar för den svenska ekonomin. Den globala tillväxten är fortsatt måttlig och återhämtningen är långsam.

Vår arbetslinje tog sin början i att möta det tidiga 2000-talets stora samhällsproblem. Ett utanförskap som bet sig fast därför att ekonomin inte förmådde att skapa tillräckligt många nya jobb, att arbete lönade sig för dåligt och att de gemensamma försörjningssystemen snarare användes för att justera statistiken än att hjälpa människor tillbaka.

Utifrån den grund som lagts av alliansregeringens reformer för att komma åt dessa samhällsproblem behöver vi nu fortsätta att utveckla vår politik för att möta de utmaningar Sverige står inför i dag. Det handlar bland annat om att trösklarna in till

arbetsmarknaden fortsatt är för höga för exempelvis ungdomar utan fullständig utbildning och för dem som kommit till Sverige de senaste åren. Samtidigt bör möjligheterna för dem som vill arbeta längre upp i åren stärkas.

Arbetet med vår fortsatta politik-utveckling bör bygga på den styrka vi har byggt upp i den ekonomiska politiken och inriktas på exempelvis stärkta drivkrafter för arbete, en skola som tydligt fokuserar på kunskap och goda möjligheter till omställning. Detta är ett arbete som har blivit än viktigare efter regeringens misslyckande under hösten.

För det första övergav regeringen i praktiken ambitionen om att nå över-skottsmålet. Att – som de vill – avstå från att bygga skyddsvallar inför sämre tider skulle lämna Sverige sämre rustat för att möta ekonomiska kriser, något som skulle slå som hårdast mot dem som behöver samhällets stöd som allra mest. De senaste årens kris visar hur snabbt skenande skulder kan tränga ut investeringar i välfärden i länder som inte står väl rustade för att möta ekonomisk turbulens.

Hade Sverige exempelvis haft samma skuldtutveckling sedan 2006 som jämförbara EU-länder hade skulden för varje svensk varit uppmot 100 000 kronor högre än vad den är i dag.

För det andra riskerar regeringens politik att dämpa den svenska jobbtillväxten. Alliansen lämnade efter sig ett

Sverige där jobben hade blivit över 300 000 fler sedan 2006. I stället för att fullt ut vårda de jobbskapande reformer som alliansregeringen har genomfört föreslog regeringen skattehöjningar på jobb och jobbskapande vilka var 40 gånger så höga som deras investeringar i företagande.

Beräkningar från riksdagens utredningstjänst visar att uppmot 2,4 miljoner svenskar skulle ha drabbats av de skattehöjningar som vänsterregeringen gick fram med för att bekosta höjda bidrag och en utbyggnad av tillfälliga platser.

”S och MP:s brist på förberedelser tvingade dem att skjuta viktiga reformer på framtiden.”

För det tredje tvingade Socialdemokraternas och Miljöpartiets brist på förberedelser dem att skjuta viktiga reformer på framtiden. Industrins elförsörjning, viktiga infrastrukturinvesteringar och åtgärder för ett ökat bostadsbyggandet är områden som har fått stå tillbaka när svensk kon-

kurrenskraft prioriterats lägre än viljan att undvika konflikter mellan regeringspartierna.

Under hösten har pessimismen hos de svenska hushållen ökat, framför allt är hushållen avsevärt mer pessimistiska när det gäller förväntningarna framåt än tidigare. Denna utveckling är allvarig i ett läge där det huvudsakligen är de svenska hushållen och deras efterfrågan som driver den svenska tillväxten. Sverige behöver åter en politik som fokuserar på att bygga landet starkare.

Ett första steg tas med alliansens budget. Sverige undviker nu skattehöjningar på jobb och jobbskapande till förmån för stora satsningar på mindre barngrupper och fler lärare i skolan, lägre anställningskostnader för unga och en tydlig bana för hur vi kan nå 1 procents överskott till 2018.

Mer behöver dock göras och därför söker Nya moderaterna och alliansen väljarnas förtroende i valet i mars för att fortsätta få bygga ett Sverige där jobben blir fler för alla och där fler kan få dem.

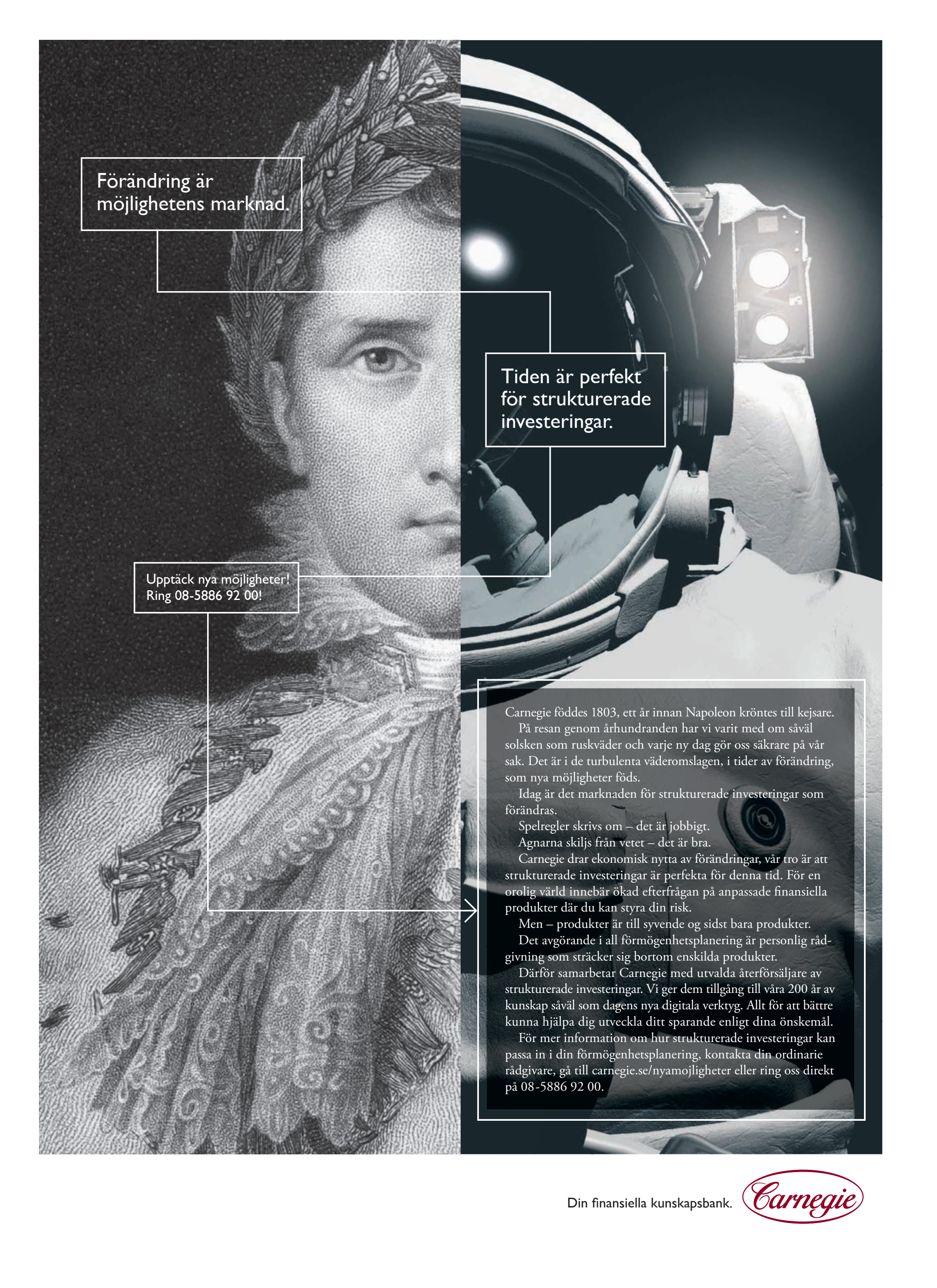
ANNA KINBERG BATRA
partiledarkandidat (M)

ULF KRISTERSSON
ekonomisk-politisk talesperson (M)

ELISABETH SVANTESSON
arbetsmarknadspolitisk talesperson (M)

di.se

Följ
debatten
på nätet
[di.se/
debatt](http://di.se/debatt)



Förändring är
möjlighetens marknad.

Tiden är perfekt
för strukturerade
investeringar.

Upptäck nya möjligheter!
Ring 08-5886 92 00!

Carnegie föddes 1803, ett år innan Napoleon kröntes till kejsare.

På resan genom århundranden har vi varit med om såväl
solsken som ruskväder och varje ny dag gör oss säkrare på vår
sak. Det är i de turbulenta väderomslagen, i tider av förändring,
som nya möjligheter föds.

Idag är det marknaden för strukturerade investeringar som
förändras.

Spelregler skrivs om – det är jobbigt.

Agnarna skiljs från vetet – det är bra.

Carnegie drar ekonomisk nytta av förändringar, vår tro är att
strukturerade investeringar är perfekta för denna tid. För en
orolig värld innebär ökad efterfrågan på anpassade finansiella
produkter där du kan styra din risk.

Men – produkter är till syvende og sidst bara produkter.

Det avgörande i all förmögenhetsplanering är personlig råd-
givning som sträcker sig bortom enskilda produkter.

Därför samarbetar Carnegie med utvalda återförsäljare av
strukturerade investeringar. Vi ger dem tillgång till våra 200 år av
kunskap såväl som dagens nya digitala verktyg. Allt för att bättre
kunna hjälpa dig utveckla ditt sparande enligt dina önskemål.

För mer information om hur strukturerade investeringar kan
passa in i din förmögenhetsplanering, kontakta din ordinarie
rådgivare, gå till carnegie.se/nyamojligheter eller ring oss direkt
på 08-5886 92 00.

Din finansiella kunskapsbank.



NYHETER

Nyhetschefer: Anna Ekelund och Jonas Jonsson. red@di.se, 08-573 650 31

Bilsäljare väljer handlare

■ Försäljningen av begagnade bilar ökar, men allt färre säljer sin bil privat. Säljarna väljer i stället i allt högre utsträckning att gå via traditionella bilhandlare eller bilauktions-sajter, enligt statistikföretaget Vroom.

Försäljningen av begagnade bilar till privatpersoner har ökat med 4 procent under årets tre första kvartal, jämfört med föregående år. (TT)

22

procent

■ Så mycket har antalet lärlingar i gymnasieskolan ökat, från 6 000 förra hösten till 7 300 detta läsår, enligt Skolverket. En förklaring kan vara att lärlingar får ett extra studiebidrag på 1 000 kronor i månaden. (TT)

Bank varnas

■ Länsförsäkringar Bank ska ha förmedlat en order som inte har avspeglat det aktuella värdet på aktien i Victoria Park, och får för det en varning av Stockholmsbörsens disciplinnämnd. (TT)

Kvartetten som

Ulf Kristersson tar över som Moderaternas nya finansministerkandidat. Han blir därmed Anna Kinberg Batras viktigaste medspelare inför valet i mars.

Samtidigt stadgas laget upp med Anders Borgs tidigare högra hand Hans Lindberg, som blir ny chefsekonom för partiet.

Att alliansen får klara sig utan Anders Borg när de ska utmana de rödgröna om makten i vår står helt klart sedan den tidigare finansministern i veckan tog klivet in i näringslivet och blev vice ordförande i Kinnevik.

Partiets nya finansministerkandidat blir istället riksdagsledamoten Ulf Kristersson, som nu också tillträder som vice ordförande i riksdagens finansutskott.

”Jag och Anders är påtagligt olika som personer, som de flesta ser, både till längden och på andra sätt. Men vi känner varandra väl och jag har följt hans arbete väldigt väl och vi har samarbetat mycket närmare än vad många tror”, säger Ulf Kristersson.

Det blir nu han som ska ta upp kampen mot finansminister Magdalena Andersson och föra partiets talan i det som under senare år kommit att bli Moderaternas starkaste gren – ekonomin.

Han får också sällskap av Hans Lindberg som nu blir ny chefsekonom för Moderaterna.

Hans Lindberg får samma titel som Anders Borg hade inför valet 2006, då Borg var chefsekonom medan Mikael Odenberg var partiets ekonomiskpolitiska talesperson.

Enligt den tillträdande partiledaren Anna Kinberg Batra är rollfördelningen tydlig.

”Ulf är vår politiker, den ekonomiskpolitiska talespersonen och den som jag hoppas snart ska ta debatten med Magdalena Andersson”, säger hon och fortsätter:

”Hans leder våra medarbetare i det viktiga utvecklingsarbete vi har framför oss”.

Tidigare MUF-radikal

Ulf Kristersson var socialförsäkringsminister i alliansregeringen och är utbildad ekonom. Precis som Fredrik Reinfeldt har Ulf Kristersson en bakgrund som radikal ungdomerat och har skrivit en bok som han nog i dag helst vill glömma där han liknar den

svenska modellen vid apartheid.

Ulf Kristersson anses ha klarat det svåra jobbet som ansvarig för sjukförsäkringen mycket väl och står också Anna Kinberg Batra nära. Nu kastas han precis som hon rakt in i en valrörelse där han kommer att spela en huvudroll.

”Vi har ett väldigt konstigt politiskt läge. Vi har en alliansregering och det här måste redas ut”, säger han.

Vilka är de viktiga åtgärderna för att stärka svensk konkurrenskraft?

”I grund och botten har vi de skillnader som finns i våra budgetar, synen på beskattning av arbete och människor. Där ligger en grundläggande konflikt och den tror jag vi ska utkämpa nu först, för att sedan bestämma vilken riktning vi ska gå.”

Doktor i nationalekonomi

Hans Lindberg, tillträder sin nya tjänst den 1 januari. Under alliansregeringen jobbade han i fem år som statssekreterare på finansdepartementet.

Han har även varit med och tagit fram den budgetmotion som nu vunnit stöd i riksdagen.

”Det känns naturligt att fortsätta politikutvecklingen och leda den i riksdagskansliet”, säger han.

Den tidigare arbetsmarknadsministern Elisabeth Svantesson tar över som vice ordförande i arbetsmarknadsutskottet och får även ansvar för integrationsfrågorna, som debatteras flitigt inom partiet just nu.



FREDRIK ÖJEMAR

fredrik.ojemark@di.se

08-573 650 39



TOMAS NORDENSKIÖLD

tomas.nordenskiold@di.se

08-573 651 53



SKA SYNA TOMMA LADOR

Di Ulf Kristersson

Ekonomiskpolitisk talesperson

■ **Född 1963.**

■ **Utbildad ekonom.** Mellan 2010 och 2014 hade han posten som socialförsäkringsminister i den borgerliga regeringen.

■ **Var ordförande** i Moderata ungdomsförbundet 1989–1992.

■ **Var riksdagsledamot** för

M 1991–2000. 2002–2006 var han finanskommunalråd i Strängnäs kommun. Han har också varit ordförande för Adoptionscentrum samt marknadschef för Timbro.

■ **Var socialborgarråd** i Stockholm 2006–2010.

FOTO: JONAS EKSTRÖMER OCH LINNÉA BERGENUDD



BORG'S HÖGRA HAND

Di Hans Lindberg

Chefsekonom

■ **Född 1962.**

■ **Doktor i nationalekonomi.**

■ **Statssekreterare på finansdepartementet** under Anders Borg 2010–2014, först som skattestatssekreterare och sedan som budgetstatssekreterare.

■ **Har tidigare varit** generaldirektör för Ekonomistyr-

ningsverket samt prognoschef på Konjunkturinstitutet.

■ **Arbetade på Riksbanken** 1986–2000, bland annat som biträdande avdelningschef för avdelningen för penningpolitik.

Löfven öppnar för att stänga

Hårt pressad av vikande stöd gör statsminister Stefan Löfven en helomvändning och slår fast att den rödgröna budgeten är överspelad.

Han öppnar också dörren på glänt för en framtid utan MP.

De rödgröna partierna har stora problem inför extravalet den 22 mars. Enligt flera opi-

nionsmätningar som kommit på senare tid har alliansen kommit ikapp och, enligt en mätning från Aftonbladet i går, till och med gått om. För S vore det förödande att efter bara några månader lämna ifrån sig regeringsmakten och nu tilltar nervositeten i de egna leden.

Internt i partiet drar flera slutsatsen att det är regerings-samarbetet med MP och upp-

görelserna med V som ställt till det för S.

Haft stort inflytande

LO:s ordförande Karl-Petter Thorwaldsson sa igår till Dagens Nyheter att S bör gå till val själva. Tidigare har han haft inställningen att LO inte ska lägga sig i hur partiet agerar i regeringsfrågan, men nu är S så illa ute att han tänkt om. Han lyfter bland annat upp

kraven på en kärnkrafts-utveckling, och planerna på att stänga Bromma flygplats och skjuta upp Förbifart Stockholm som exempel på att MP:s inflytande varit för stort.

”Budgeten överspelad”

Stefan Löfven sa i samband med att han aviserade extravalet att den nu nedröstade budgeten som S-MP-regeringen förhandlade fram med

Rekordmånga kvinnliga kommuntoppar

■ Efter höstens val ledes fler kommuner än någon gång tidigare av en kvinna. I 105 av landets 290 kommuner är kommunstyrelsens ordförande en kvinna, visar en genomgång som Dagens Samhälle har gjort. Efter valet 2010 var motsvarande siffra 84. (TT)



Saab får Gripenorder

■ Saab får en order av Försvarets Materielverk som en följd av att Sverige och Tjeckien har förlängt ett leaseingavtal på flygplanet Gripen. Saab ska uppgradera de 14 tjeckiska flygplanen för ytterligare tolv år och avtalet är värt 576 miljoner kronor, enligt ett pressmeddelande från Saab. (TT)

Ny storägare i MQ

■ Investmentbolaget Öresund har på torsdagen köpt en halv miljon aktier i MQ varefter innehavet uppgår till 5,3 miljoner aktier, motsvarande 15,1 procent av aktierna i klädbolaget. I slutet av september ägde Öresund 13,7 procent av aktierna, enligt Sis Ägarservice. I och med ökningen ser Öresund nu ut att vara MQ:s största ägare. (Direkt)

► Läs mer

Fem skäl till att Nyrén bör avgå

■ Sandviks aktie har haft ännu ett katastrofår. Anders Hägerstrand synar bolaget i sömmarna.

SIDAN 18-19

ska leda M



TIDIGARE MINISTER

Di Elisabeth Svantesson

Arbetsmarknadspolitisk talesperson

- **Född 1967.**
- **2013–2014** var hon arbetsmarknadsminister i den borgerliga regeringen.
- **Hon har varit** riksdagsledamot för Moderaterna sedan 2006 för Örebro län.
- **Har både** magisterexamen och forskarutbildning i nationalekonomi.
- **Har varit medlem** i Livets ord och aktiv i antiabortorganisationen Ja till livet, vilket väckte frågor om huruvida hennes tro skulle påverka jobbet när hon tillträdde som arbetsmarknadsminister.



NOMINERAD TILL PARTILEDARE

Di Anna Kinberg Batra

Tillträdande partiledare

- **Född 1970.**
- **Utbildad** civilekonom på Handelshögskolan samt studerat franska, nederländska och statsvetenskap vid Stockholms universitet.
- **Har varit kommunikationskonsult** för Prime och informationschef på Stockholms handelskammare.
- **Moderat gruppleddare** och ordförande i riksdagens finansutskott under förra mandatperioden. Nyligen nominerad till ny partiledare.
- **Ordförande för MUF** i Stockholms län 1996–1998 samt riksdagsledamot 2001–2002 och från 2006.



BEKYMRADE. "Vi får två olika bilder, en från styrelsen och en från facken", säger Lars-Bertil Ekman, vd för Stadshus AB. FOTO: ADAM IHSE

Dagens industri i måndags, tisdags och onsdags.

Energimyteri oroar ägare

GÖTEBORG
Trots att fackförbund på Göteborg Energi kräver vd:n Lotta Brändströms avgång har hon styrelsens fulla förtroende.
Det bekymrar ägarbolaget Stadshus vd Lars-Bertil Ekman.

"Det är klart att bolaget är i ett bekymmersamt läge", säger Lars-Bertil Ekman.

Han är sedan i våras vd för Stadshus AB, ett bolag i toppen av den kommunala bolagsstrukturen i Göteborg. Det innebär att han överblickar verksamheter som omsätter 18 miljarder kronor och har en balansomsättning på 60 miljarder. Däribland Göteborg Energi, som förra året omsatte 6,9 miljarder kronor.

"Vi får två olika bilder, en från styrelsen och en från facken. Vi har föreslagit flerpartssamtal med fack och styrelse", säger Lars Bertil Ekman.

"Tydlig bild"

Han kommer inte peta i vd-frågan. Det är den politiskt tillsatta styrelsen, under ledning av ordföranden Kia Andreasson från Miljöpartiet och den avpolletterade moderaten och vice ordföranden Martin Wannholt, som har ansvaret för att tillsätta och avsätta vd.

"Ansvaret för vd-frågan ligger hos styrelsen, sedan följer vi utvecklingen i den här frågan", säger Lars-Bertil Ekman.

I tisdags var han på Saco:s årsmöte, ett framträdande som var planerat redan innan det började storma på energibolaget. Maria Andersson-Iseppi, ordförande för Saco på Göteborg Energi, är nöjd med

att medlemmarna fick ge sin version av vad som händer på energibolaget.

"Vårt bekymmer är att styrelsen inte lyssnar. Lars-Bertil Ekman lyssnade och han fick en tydlig bild av vår situation", säger Maria Andersson-Iseppi.

Ill a genomförd förändring
Maria Andersson-Iseppi är kritisk till att styrelsen bortförklarar missnöjet med att det pågår förändringsarbete i bolaget.

"För våra medlemmar är förändringsarbete och effektivisering självklarheter i alla bolag. Frågan man måste ställa sig är om dålig arbetsmiljö ska bortförklarar som resultatet av förändringsarbete. Det är en fråga om ledarskap, att kunna leda en förändring", säger hon.

Hårt kritiserad vd

Göteborg Energis vd Lotta Brändström ser dock att både hon och bolaget är på rätt väg:

"Jag är inte nöjd, men det var en förbättring på frågan om förtroendet för ledningen med 11 procentenheter i årets medarbetarundersökning. Vi är på rätt väg", säger hon. **Stadshus vd kallar situationen bekymmersam när facken kräver din avgång?**

"Jag vill inte recensera det han säger. Och att facken kräver min avgång har du redan fått ett långt svar om ifrån styrelsen", säger Lotta Brändström.



RICHARD BRÅSE

richard.bråse@di.se

031-701 51 54

Miljöpartiets dörr till makten

V ligger till grund för partier- nas valplattform.

"Vi har bildat en regering, vi har lagt en budget och det är det vi går till val på", sa Stefan Löfven då.

Men nu byter han alltså fot. "Budgeten är överspelad. Den har röstats ned och man kan inte gå till val precis på den budgeten. Nu har vi ett extra- val och då har vi nya förutsätt- ningar. Men det innebär inte

att jag tänker byta politik helt och hållet", säger han till DN.

Det tycks inte heller längre vara skrivet i sten att S bildar en regering med MP efter valet, även om det är hans för- hoppning.

"Har inget besked"

"Vi sitter i regeringen tillsam- mans och jag har inget besked om att vi tänker bryta det. Men valresultatet måste ge vilka

typer av samarbeten vi kan ha", säger Stefan Löfven till TT och hänvisar också till att många väljare vill se en S-ledd regering.

Nyligen visade en opinions- mätning från DN/Ipsos att endast 2 procent av svenska folket tycker att en regering bestående av S och Mp är det bästa för Sverige.

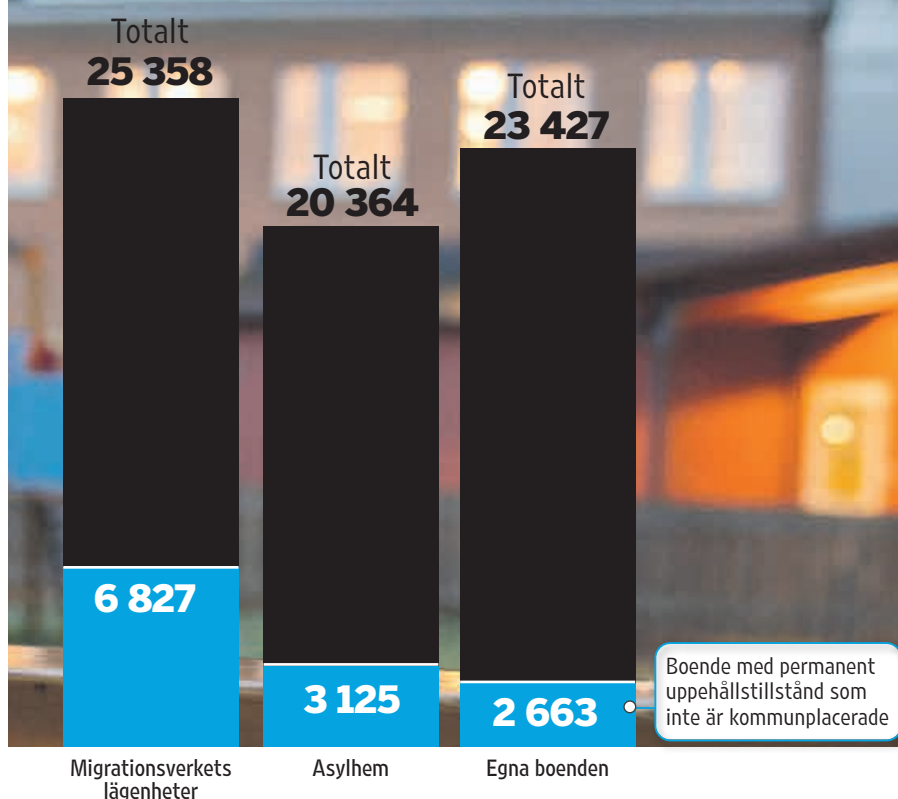
FREDRIK ÖJEMAR
TOMAS NORDENSKIÖLD



BYTER BUDGETFOT. Stefan Löfven. FOTO: HENRIK MONTGOMERY

Integrationen fördröjs

■ Över 12 000 personer har fått uppehållstillstånd i Sverige, men bor ändå kvar hos Migrationsverket eller i egna boenden såsom hos släkt och vänner, utan att ha fått någon kommunplacering. Antal boende



Källa: Migrationsverket GRAFIK: LINDA FRIES-ÅMAN. FOTO: MAJA SUSLIN

Di Granskar



■ Integrationen är en av de hetaste frågorna inför vårens extraval. Di:s reportrar Linda Öhrn, Hans Bolander och Karin Grundberg Wolodarski specialgranskar integrationen i en serie artiklar.

■ Mejla tips och idéer till: linda.ohrn@di.se
hans.bolander@di.se
karin.grundberg@di.se



Di i förrgår och i går.

Inslussningen hackar

Flyktingar med uppehållstillstånd bor kvar på förläggningar

Närmare 13 000 flyktingar har uppehållstillstånd och är redo att starta ett liv i Sverige. Men kommunerna tar inte emot dem.

Det gör det ännu tuffare att komma in på arbetsmarknaden, enligt experter.

Dagens industri skrev i går om asylboendeföretag som expanderar, i takt med att antalet asylsökande stiger. I dag lever nästan 47 000 personer på asylboenden i Sverige.

En dryg femtedel har redan fått uppehållstillstånd i landet men bor ändå kvar på Migrationsverkets anläggningar, vilket innebär att arbetsförmedlingen inte tar sig an dem.

”Vi saknar kommunplatser för 12 000 personer. Kommunerna tar inte emot dem i den utsträckning som det behövs”, säger Tolle Furegård, som är Migrationsverkets beredskapsansvarige för boendefrågor.

Pierre Heramb som driver Sveriges sjunde största asylhemsföretag, Pihma Care med 700 platser, är upprörd över situationen.

”Jag har en anläggning med en handfull boende som har fast anställning. De är skattebetalare och bor kvar hos oss. Det är fel”, säger Pierre Heramb, vars företag fakturerade Migrationsverket 25 miljoner kronor mellan januari och november.

Bostadsbrist en orsak

Bostadsbristen är en förklaring, men inte den enda.

”Bostadsbristen är en uppenbar faktor, särskilt i landets stora kommuner. Men i mindre kommuner råder inte samma bostadsbrist. Det kan i stället handla om att de har brist på resurser eller att de helt enkelt inte vill. Det finns

många kommuner som inte tar emot några alls”, säger Tolle Furegård.

Mats Hammarstedt, professor nationalekonomi vid Linnéuniversitetet i Växjö, instämmer i analysen. Men han gör ett tillägg:

”Man vet att det är svårare att få en bostad för utrikes födda. Det finns en diskriminering på bostadsmarknaden för den som har ett utländskt namn.”

Allt från chansen till jobb till barnens skolresultat påverkas av boendet, påpekar Mats Hammarstedt.

”Bostaden är central för att det ska bli en lyckad integration i Sverige.”

Hans Lind, professor i fastighetsekonomi på KTH, förväntar sig radikala grepp.

”Alla väntar på att regeringen ska ta ett radikalt initiativ för att bygga bostäder till nyanlända flyktingar. Det är en jättestor lucka i politiken”, säger han och fortsätter:

”Det är ett väldigt dåligt betyg för de politiker vi har att de inte har tagit i tag i det här för länge sedan.”

Kvar på samma nivå

Migrationsverket förutspår att antalet personer med uppehållstillstånd i asylbostäder kommer att öka nästa år, men prognosen är osäker.

”För ett år sedan var när-

mare 11 000 personer fast hos oss med uppehållstillstånd och prognosen för december i år låg på 16 000. Men kommunerna har i år kunnat hejda ökningen, så vi ligger kvar ungefär på samma nivå”, säger Tolle Furegård.

Tolle Furegård anser att det borde bli mer ekonomiskt lönsamt för kommuner att ta emot invandrare.

”Kommuner anser att det är en ekonomisk belastning att ta emot dessa personer”, säger han.

**LINDA ÖHRN
KARIN GRUNDBERG
WOLODARSKI**

red@di.se, 08-573 650 00

De hittar ingenstans att bo i Stockholm

Bostadsbyggandet har gått i snigelfart, samtidigt som nyproduktionen främst har varit riktad till hushåll med välfyllda plånböcker.

Problemet i den snabbväxande Stockholmsregionen är att hälften av inflyttningen utgörs av resurssvaga invandrare som inte hittar bostäder till rimliga kostnader.

I rapporten ”Stockholmsregionens utmaningar” pekar konsultföretaget WSP på att

den snabba befolkningsökningen i Stockholm inte består av köpstarka hushåll. Stockholm växer främst genom höga födelsetal och utrikes invandring.

De senare står för 43 procent av befolkningsökningen.

Hjälper inte att bygga

Därmed blir byggandet av bostadsrätter och hyresrätter på dyr och attraktiv tomtmark verkningslöst som ett medel att korta bostadsköerna.

De som är i störst behov av en bostad har inte råd att flytta



VILL SE NYA REGLER. Maria Rankka, vd för Stockholms handelskammare.

FOTO: ORLANDO G. BOSTRÖM

in. Samtidigt frigörs marginellt med billiga hyreslägenheter i länets ytterområden på grund av nybyggnation i centrala Stockholm enligt WSP.

Ojämlikheten ökar

”Trångboddheten ökar bland socioekonomiskt svaga grupper medan de som redan bor stort bor allt större. Nu krävs nya lösningar”, säger Lennart Weiss, kommersiell direktör på byggföretaget Veidekke, som tillsammans med Stockholms handelskammare har beställt rapporten.

Den totala bostadsytan i Stockholms län växte lika fort som befolkningen under åren 1997–2009. Bostadsbristen har alltså förvärrats genom en ojämn fördelning, inte genom en låg bostadsproduktion.

”Rörligheten måste öka”

Stockholm väntas växa med mellan 600 000 och en miljon personer fram till 2050, en tillväxt som i hög grad drivs av invandring enligt WSP.

Maria Rankka, vd för Stockholms handelskammare,

vill se över skatter och regleringar för att få en fungerande bostadsmarknad.

”Vägen dit nås genom att öka rörligheten i det existerande bostadsbeståndet, bland annat genom ett antal skatteförändringar som gör det billigare att flytta och en omreglering av hyressättningen som bör ske gradvis”, säger hon.

HANS BOLANDER
hans.bolander@di.se
08-573 651 19

Fler är beredda att dumpa Stora Enso

Nordea, Swedbank Robur och andra stora svenska ägare i papperskoncernen Stora Enso är missnöjda med bolagets åtgärder mot barnarbete.

Om inte vd:n Karl-Henrik Sundström agerar kraftfullt kommer flera ägare att följa Sjunde AP-fondens exempel och sälja.

Di berättade i går att Sjunde AP-fonden säljer sina aktier i Stora Enso på grund av bristande åtgärder mot barnarbete hos underleverantörer i Pakistan.

Stora Enso pekar på att bolaget arbetar hårt med frågan.

”Vi accepterar naturligtvis inte barnarbete hos våra underleverantörer. Frågan finns högt upp på vår dagordning”, säger Ulrika Lilja, kommunikationschef på Stora Enso.

”När det gäller problemen med insamling av kartongavfall avslutades alla leverantörsrelationer i april. Vi har åtagit oss att göra det möjligt för alla barn som arbetade med kartongavfall att gå i skolan senast före slutet av första kvartalet 2015”, säger hon.

Har startat skola

Stora Enso är engagerat i flera sociala projekt och har bland annat öppnat en skola. Men svenska storägare i pappersjätten, som representerar fond- och pensionsparare, är inte nöjda med arbetet.

”Vi har haft en intensiv dialog med Stora Enso och även varit på plats i Pakistan för att följa arbetet. Vi är fortfarande inte nöjda med vad som har gjorts”, säger Carina Lundberg Markow, chef för ansvarsfullt ägande på Folksam.



Di i går.



KRÄVER MER. Carina Lundberg Markow, chef för ansvarsfullt ägande på Folksam. FOTO: ROBIN BENIGH



SER FÖRÄNDRING. Sasja Beslik, chef för ansvarsfulla investeringar på Nordea. FOTO: IZABELLE NORDFJELL

”Utan tvekan har de trampat i klaveret, men den nye vd:n Karl-Henrik Sundström har en bra attityd och har lovat att åtgärda problemen skyndsamt”, säger hon.

SEB för intensiva diskussioner med Stora Enso och kommer att fatta beslut om aktien blir kvar i portföljerna före jul.

Flera stora kapitalförvaltare, som Nordea och Swedbank Robur, har gjort sig av med papperskoncernen i fonder med inriktning mot hållbarhet men aktien finns kvar i andra fonder.

”Vi är medvetna om att det finns stora brister i Stora Enso riskhantering gällande de här frågorna. Vi har själva varit < på plats i Pakistan och påpekat de brister vi såg. Under det senaste året har ledningen bytts ut och vi ser nu en gradvis förändring i förståelsen för de här problemen”, säger Sasja Beslik, chef för ansvarsfulla investeringar på Nordea.

”Förändringsvilja”

Anna Nilsson, hållbarhetschef på Swedbank Robur, hoppas på en bättring.

”Vi ser en förändringsvilja hos Stora Enso, men de är fortfarande underkända när det gäller barnarbete och andra hållbarhetsfrågor”, säger hon.

Bland de 20 största ägarna i Stora Enso finns även fackförbundet Unionen.

”Barnarbete är oacceptabelt. Vi vill att Stora Enso skriver på ett globalt ramavtal och ser nu att det finns en öppning från företagets sida att komma överens”, säger Jennie Zetterström, pressekreterare på Unionen.

HANS BOLANDER

hans.bolander@di.se
08-573 65119



UTMANING. Karl-Erik Sundström, vd för Stora Enso, har krav på sig att visa att bolaget tar krafttag mot barnarbete.

FOTO: CLAES-GÖRAN FLINCK

Telias norska vd får sparken

Efter att det norska konkurrensverket satt käppar i hjulen för köpet av Tele 2 Norge får Telia Soneras vd i Norge August Baumann sparken.

Teleoperatören förnekar att det finns något samband mellan det kärvande köpet och vd:ns hastiga avsked.

Telia Sonera meddelade i juli att bolaget köper Tele 2:s norska verksamhet för 5,1 miljarder kronor. Sedan dess har den nu avpolletterade August Baumann jobbat för att få köpet godkänt hos Konkurrensutskottet.

Den 1 december kom den norska motsvarigheten till Konkurrensverket med ett negativt förhandsbesked. Myndigheten såg en risk för att affären skulle resultera i sämre kvalitet och högre priser.

Telia Sonera har fram till den 22 december på sig att komma med synpunkter, innan myndigheten den 15 januari kommer med ett definitivt besked.

”Processen är inte avslutad. Vår uttalade ambition är att föra affären i hamn. Att han slutar nu har inget med Tele 2-köpet att göra”, säger Henrik Westman, presschef på Telia Sonera.

Charlotte Rehman har gått in som tillförordnad vd för det norska bolaget. Sökandet efter ny vd har börjat och en möjlig ersättare är Arild E Hustad, som i dag är chef för Tele 2:s norska verksamhet.

August Baumann har en uppsägningstid på sex månader och har rätt till full lön och pensionsersättningar i två år. Baserat på fjolårets ersättningar betyder det att Telia Sonera tvingas betala över 10 Mkr för att bli av med sin norska toppchef.

RICHARD BRÅSE

richard.bråse@di.se
031-701 51 54

Dom kallar oss IT-KONSULTER

NÄR APP-KÖP SKER DIGITALT:

OM APP-KÖP SKEDDE ANALOGT:

www.knowit.se

Tingsrätten ger Nevs mer tid

Biltillverkaren Nevs i Trollhättan får ytterligare tid på sig att få rekonstruktionen i hamn. Beskedet kom under gårdagen från Vänersborgs tingsrätt.

Av tingsrättens protokoll framgår att "rekonstruktionsförfarandet får pågå under ytterligare högst tre månader". Det innebär att Nevs har till den 2 mars på sig.

"Vi måste sätta en borte gräns, men det kan ju ändå komma in en ny ansökan om förlängning och då måste rätten ta ställning till den", säger rådmannen Niclas Johannisson som är en av de tre som har fattat beslut om förlängningen.

19 av borgenärerna har skickat in yttranden till tingsrätten inför beslutet. Av dem är det bara ett företag som har motsatt sig en fortsatt rekonstruktion.

Inaktuell uppgörelse

En av dem pekar ut Mahindra & Mahindra som den aktör som i förra veckan skrev på en avsiktsförklaring att gå in som ny majoritetsägare i Nevs,



Lars Erik Gustafsson, rekonstruktör.

vilket både svenska och internationella medier har rapporterat om.

Di:s efterforskningar visar dock att leverantören inte har utgått från förstahandsinformation när yttrandet skrevs.

Att flera av leverantörerna inte är sugna på någon ackordsuppgörelse framgår med all önskvärd tydlighet.

Inget ackordförslag

Eftersom inget förslag om ackord har lagts fram har rätten inte kunnat ta hänsyn

till det i sin bedömning. Nevs har dock i sin ansökan om förlängd rekonstruktion nämnt att "den förväntade affären om direktinvestering sannolikt förutsätter att ett ackord genomförs med Nevs ford-ringsägare".

"Planen från början var att man skulle få in så mycket kapital att det skulle gå att betala fullt ut. Nu har vi avsiktsförklaringen med en OEM-aktör (Original Equipment Manufacturer) som tar på sig att bli ny huvudägare och då ställs det hela lite mer på sin spets och blir en rätt hård förhandling om hur mycket pengar som ska allokteras till investeringar och hur mycket pengar som ska allokteras för att betala av de gamla skulderna. Då är det inte den gamla ledningen som bestämmer fullt ut längre", säger rekonstruktören Lars Erik Gustafsson.



CATHRINE HOFBAUER
cathrine.hofbauer@di.se 08-573 650 00



FOTO: BJÖRN LARSSON ROSVALL



REKONSTRUKTION. Biltillverkaren Nevs får tre månader till på sig att genomföra rekonstruktionen, fram till den 2 mars.

FOTO: JOHAN ADELGREN

Saab-pengar allt närmare att delas ut

Efter nästan tre år börjar det hända saker på utbetalningsfronten i den gamla Saabkonkursen.

I Powertrain har en första utbetalning gjorts till borgenärer med förmånsrätt och snart kan en del av löntagarna i moderbolaget Saab Automobile få en del av sina pengar.

Med 3,3 miljarder i konkursboet börjar konkursförvaltarna i en av de största svenska konkurserna någonsin nu att se ljuset i tunneln. När det gäller dotterbolaget Saab Tools, där staten har sin pant, är alla kostnader täckta enligt konkursförvaltarna Anne-Marie Pouteaux och Hans L Bergqvist.

"Vi tror fortfarande på full utbetalning, där samtliga borgenärer får betalt", sa Anne-Marie Pouteaux på en presskonferens under gårdagen.

Rättsprocesser bromsar

Utbetalning, av vad som beskrivs som betydande belopp, tros kunna ske ganska snart. Även staten kan få pengar, men det är ännu oklart hur mycket.

I dotterbolaget Powertrain ligger processen också rätt långt fram och där har borgenärer med förmånsrätt redan fått sina pengar under november.

"Sedan tror vi även att det blir viss utdelning till de oprioriterade borgenärerna", säger Anne-Marie Pouteaux.

Båda konkurserna bromsas i övrigt av vissa rättsprocesser just nu.

CATHRINE HOFBAUER

Vi tror på framtiden.

Det är därför vi hjälper unga att få ordning på sina pengar nu.

Över 40 000 unga vuxna i åldrarna 18-25 år har skulder hos Kronofogden och beloppen ökar. Mycket av problematiken grundar sig i okunskap om vardagsekonomi och konsekvensen av dålig ekonomi. Det är skälet till att vi i fjol startade en informationsinsats riktad mot unga vuxna. Initiativet **TAKONTROLL.NU** är en del av arbetet mot en mer långsiktig, hållbar ekonomi för de som är, eller kan bli, dina kunder.

Vill du veta mer om Lindorff och vårt sätt att tänka eller delge oss dina synpunkter, kontakta oss via lindorff.se.

*PS. Ladda hem **CashCheck**, eller tipsa någon ung vuxen som du tycker behöver få koll på sin ekonomi med hjälp av vår nya ta kontroll-app. Finns i Appstore eller Google play. Kostnadsfritt förstås.*



syre.se illustration: helene gedda

Lindorff grundades i Norge 1898 och har utvecklats till att bli ett av Europas ledande företag i branschen. Lindorff Group finns idag representerat i tolv länder och har över 2 750 anställda. Vi erbjuder tjänster i hela kedjan av kredithantering och relaterade tjänster. Lindorff omsatte 450 miljoner Euro år 2013, i Sverige omsätter företaget 625 miljoner SEK och har 200 anställda.

LINDORFF

www.lindorff.se

PREMIÄR

Besök nya mobilanpassade volkswagentransportbilar.se



Amarok Aviator. Perfekt i terräng. Fantastisk på landsväg.

Nu presenterar vi en ny version av Amarok i en begränsad upplaga. Aviator är framtagen för dig som vill ha äkta terränegenskaper samtidigt som du vill kunna köra bekvämt och säkert även i högre farter på landsvägen. Självklart har den 4Motion och 8-växlad automatlåda, motorn är en TDI på 180 hk. Utrustningslistan innehåller allt du kan förvänta dig och det mesta du önskar. Till exempel Alcantara klädsel, 19-tums lättmetallfälgar, parkeringsvärmare, Bi-Xenonljus, navigation, dragkrok, parkeringsvarnare, backkamera, underkörningsskydd. Dessutom har du möjlighet att teckna ett serviceavtal för bara 99 öre milen.

Ta ut den på vägen och provkör.

Amarok Aviator TDI 180 hk 4MOTION från **344.900:-** exkl moms (ord pris 369.100:-) eller **3.430:-/mån***



Transportbilar

Bränsleförbrukning Amarok vid blandad körning från 7,3 l/100 km, 192 g CO₂/km. *Volkswagen Leasing exkl moms 36 mån, 30% särskild leasingavgift, 40% restvärde, rörlig ränta baserad på VWFS (Volkswagen Finans Sverige) basränta (okt 2014). Varje Volkswagenåterförsäljare är fri att sätta sina egna priser. Bilen på bilden är extrautrustad.

”Regeringen lyssnade”

Bo Andersson fick Ryssland att införa skrotningspremie

Den statliga bilskrotningspremien som satte fart på det ryska bilmärket Ladas försäljning initierades av vd:n själv.

På Di:s Stora bildagen avslöjade svensken Bo Andersson sin senaste manöver för att vända biltillverkaren Avtovaz.

Han tog över ett företag vars märke, Lada, hade tappat marknadsandelar i 21 år.

”När jag kom till Avtovaz hade företaget en misslyckad lansering bakom sig. Nu tillverkar vi allt vi har sagt att vi ska”, sa Bo Andersson i går på Dagens industri Stora Bildagen på Clarion Arlanda.

Avtovaz ägs av ryska staten till 49 procent och av Renault Nissan till 51 procent.

”Alla pengar kommer från staten. Jag är mer beroende av ryska staten än Renault”, sa Bo Andersson i sitt anförande.

Trivs mitt i smeten

Han beskriver sig själv som en man som tycker om att jobba ”mitt i skiten”. Som gärna går ned på verkstadsgolvet, jobbar nära sina anställda och lyssnar på problemställningarna.

”Vi fokuserar på nollresultat. Jag har sagt upp 16 000 personer. Vi kommer att landa på minus 2 procent i tillväxt 2014. Planen var noll men det klarade vi inte.”

Efter Ukrainakrisen och efterföljande sanktioner mot Ryssland har invånarna hållit

Di Fakta

Stora Bildagen

■ Talare i urval:

Linda Jackson, vd Citroën, Håkan Samuelsson, vd Volvo PV, Bo Andersson, vd, Avtovaz, Karin Svensson Smith, ordförande Trafikuskottet.

■ Antal deltagare: 240.

■ Plats: Clarion Hotel Arlanda.

■ Stora Bildagen arrangerades av Dagens industri för tionde gången.

hårt i sina pengar. Hela bilindustrin backade.

Avtovaz har under året fått stor draghjälp av en skrotningspremie som ryska staten har infört. Rabatten har inneburit 20 procents rabatt på Ladabilarna.

”Jag räknar med att vi kan sälja totalt 40 000 extra bilar tack vare premien”, säger Bo Andersson.

”Väldigt bra samarbete”
Samarbetet mellan företag och politik fungerar uppenbart bra.

”I helgen åker jag till presi-

denten i regionen Tatarstan. Vi har väldigt bra samarbete. I andra regioner är det sämre”, berättar Bo Andersson.

Vem initierade skrotningspremien?

”Jag gick till regeringen och sa att det vore lämpligt med en skrotningspremie i år. De lyssnade på mina argument och fattade sedan beslutet. Det hjälpte Lada väldigt mycket, men det hjälper också landet. Jag är en informell företrädare för den ryska bilindustrin. Jag är den enda som har jobbat i bilföretag som fortfarande är relevanta”, säger han.

Täta regeringskontakter

Bo Andersson har möten med regeringen och industriministern i princip varje månad.

Trots de nära kontakterna verkar han vara ointresserad av svensk-ryska politiska relationer. Han följde inte ubåtsjakten i Östersjön i oktober.

”Jag hade ingen tid. Jag jobbade med det jag måste jobba med.”

Han har heller ingen aning om huruvida det var en rysk ubåt eller inte.

”Jag har tillräckligt med egna problem”, säger han.



malin.eirefelt@di.se

08-573 650 00



SIKTAR PÅ NOLLRESULTAT. Bo Andersson, vd för Ladatillverkaren Avtovaz, har under året haft draghjälp av den bilskrotningspremie som han själv initierat.

FOTO: CLAES GÖRAN FLINCK

Volvo PV sätter nytt försäljningsrekord

Efter några tuffa år är det nu eller aldrig som gäller för Volvo Personvagnar.

Vd:n Håkan Samuelsson levererade positiva nyheter på Stora Bildagen: 2014 säljer företaget fler bilar än någon gång tidigare.

Samtidigt lanseras en ny trecylindrig motor.

Volvo sålde 427 000 bilar 2013. Med två veckor kvar av 2014 kan Håkan Samuelsson se att företaget slår det, samt även det tidigare rekordet 458 000 från 2007.

”Det beror på att vi tar marknadsandelar och växer i Europa och samtidigt växer väldigt snabbt i Kina”, sa Håkan Samuelsson.

Efter ett sparpaket 2013 kommer Volvo nu att nyanställa 1 300 personer i Torslanda. Det innebär ökade kostnader.

Kommer Volvo att klara lönsamheten?

”1 300 personer är en kostnad men vi säljer också nya bilar, så det är klart lönsamt. Nu ska vi vända Volvo och göra det till ett lönsamt växande företag med bra produkter”, säger Håkan Samuelsson.

Geely ger stabilitet

Den kinesiska ägaren Geely innebär en stabilitet för Volvo.

”För första gången är vi ett självständigt bolag och inte bara en division med massor av detaljregleringar och procedurer och rutiner som ska följas. Jag tror att styrelseordföranden Li Shufu har ändrat företaget positivt och är en stor del av förklaringen till varför vi är på rätt spår i dag.”

Ett återkommande tema för Volvo är familjen. I reklamfilmen med Zlatan syns han



NY MOTOR PÅ VÄG. Volvo PV, med vd:n Håkan Samuelsson, planerar en trecylindrig motor som ska kunna kombineras med en elmotor.

FOTO: CLAES GÖRAN FLINCK

tillsammans med sin fru och sina barn. Vill man ta ansvar för familjen köper man en Volvo, var budskapet Håkan Samuelsson förmedlade från scenen.

”Det är inte en bil för mamma, pappa och tre barn i baksätet utan en bil som skyddar det som är viktigt. Den är människocentrerad i stället för att ha fokus på teknologi, feature och power. Vi skyddar och underlättar för människor.”

Går ned till tre cylindrar

På torsdagen bekräftades också den trecylindriga motor som vd Håkan Samuelsson talade om i samband med bilsalongen i Paris.

Di ställde frågan om en möjlig trecylindrig motor till Håkan Samuelsson vid intervjun i Paris – och han svarade så här:

”Nu har vi visat XC90 T8, med fokus på prestanda, som ett alternativ till bilar med V6- eller V8-motorer. Men i framtiden kommer vi också att använda tekniken mer för att sänka förbrukningen. I slutänden blir det en kombination av trecylindriga motorer och större batterier.”

Volvo Cars deklarerade för ett par år sedan att ”framtiden är fyrcylindrig”. För att för enkla och sänka kostnaderna skulle alla modeller i framtiden ha samma motor med fyra cylindrar och tvåliters volym, såväl bensin som diesel.

Följer trenden

Visserligen finns det en allmän trend mot mindre motorer, så kallad downsizing.

Men det är ändå en djärv strategi när man samtidigt vill ta klivet upp i prestige-klassen och slåss med Audi,

BMW och Mercedes som alla har större motorer med fler cylindrar.

Volvos svar är att kombinera de förhållandevis mindre motorerna med kompressor, turbo och till slut även elmotorer.

Aktuell för 40-serien

Toppversionen av nya XC90, laddhybriden T8, har därmed en effekt på 400 hk och accelererar till 100 km/tim på 5,9 sekunder – men har ändå en förbrukning på 0,25 liter per mil och ett officiellt koldioxidutsläpp på 59 gram/km.

Toppeffekten för den trecylindriga motorn blir 180 hk och motorn hamnar främst i framtidens 40-serie – men även i 60-serien.

**MALIN EIREFELT
HÅKAN MATSON**

red@di.se, 08-573 650 00

EXKLUSIVT FÖR DI:S PRENUMERANTER:
THE ECONOMISTS ÅRSPROGNOS MED
DI DIMENSION **TORSDAGEN DEN 18/12**
di.se/varlden

VÄRLDEN

2015



Med exklusiv licens: InPress. Sverigesektion från Di Dimension

I magasinet medverkar några av de mest inflytelserika människorna i världen just nu – däribland **Hillary Clinton**, **Bill Gates** och Italiens premiärminister **Matteo Renzi**. I magasinet ingår Di Dimensions prognos för Sverige nästa år: om extra valet, fem börsjättar att hålla koll på och ett viktigt teknikskifte.

Den perfekta helgläsningen som hjälper dig att ligga steget före in i det nya året.

Hälsningar Henrietta Westman,
redaktör för Di Dimension

**148 SIDOR
FRAMTIDS-
SPANING!**

PS. Glöm inte att boka plats på Di:s konferens Världen 2015, där ledare och visionärer från politik och näringsliv ger sin syn på vad nästa år kommer att handla om. Konferensen äger rum på Berns i Stockholm den **14 januari 2015**.

Di Världen 2015

H&M-konkurrent ökar takten

Klädkedjan Zaras ägare Inditex, H&M:s främsta rival, ökade sin försäljning med 7 procent under räkenskapsårets nio första månader, februari till oktober.

Vinsten efter skatt var 1,7 miljarder euro, oförändrat från förra året.

Det fjärde kvartalet har börjat bättre med en försäljningsökning på 14 procent till och med den 8 december.

I likhet med H&M satsar Inditex stort på att växa. Under perioden har koncernen öppnat 230 nya butiker och har totalt 6 570 stycken, att jämföra med H&M:s cirka 3 500.

(TT)

Finlands ekonomi faller fyra år i rad

Finlänarna riskerar få se landets ekonomi krympa fyra år i följd. Enligt Finlands centralbank bedöms BNP falla med 0,2 procent i år och 0,1 procent nästa år.

Om prognosen slår in skulle det innebära en exceptionell lång nedförsbacke, skriver banken.

Först 2016 spås ekonomin växa igen, men då bara med måttliga 1 procent.

(TT)

Fler ryska reaktorer byggs i Indien

Det ryska statliga bolaget Rosatom ska förse Indien med tolv kärnreaktorer under 20 år, enligt ett avtal som länderna slöt under torsdagen.

En stor reaktor redan är i drift vid det ryskbyggda Kudakulamverket i delstaten Tamil Nadu, och en till beräknas komma i gång 2015.

Avtalet slöts då Rysslands president Vladimir Putin träffade landets premiärminister Narendra Modi i den indiska huvudstaden New Delhi. (TT)

Kämpigt läge för tyska hamburgare

Tv-avslöjanden om problem med hygien och arbetsvillkor faller Burger King i Tyskland.

Bolaget har sagt upp avtalet med den största franchisetagaren, Yi-Ko, som nu har lämnat in konkursansökan. Yi-Ko har 3 000 anställda på 89 snabbmatsrestauranger.

Missförhållandena visades i tv-programmet "Günter Wallraff avslöjar" i april och maj.

Avslöjandena får dock lite dålig smak sedan nyhetsmagasinet Der Spiegel skrivit att wallraffandets skapare har arbetat för konkurrenten McDonald's.

(Di)

Ebolastudie avbryts efter biverkningar

En klinisk studie av ett ebolavaccin har avbrutits i Genève sedan fyra testpersoner klagat över ledsmärtor i händer och fötter, uppger Genèves universitetssjukhus.

Studien avbryts för alla 59 försökspersonerna som nu övervakas noggrant.

Det är Merck och New Link som prövar vaccinet och man planerar att återuppta studien i början av januari med ett mindre antal frivilliga försökspersoner, förutsatt att det visar sig att ledsmärtan är tillfällig och ofarlig.

(TT)



SLUT PÅ PROTESTEN. Poliser för bort en av de drygt 100 aktivister som vägrade att lyda påbudet att lämna det ockuperade området utanför regeringens

Upprensning

... men demokratiaktivister ger inte upp kampen

Efter 75 dagar nådde till slut demokrati-ockupationen i Hongkong vägs ände. Tält, läxläsningsstationer och konstverk – allt revs ned av polis under onsdagen. Men hoppet lever kvar.

"Vi kommer tillbaka", skrek demonstranter som greps.

Uppmot 7 000 poliser och fogdar kallades in på onsdagsmorgonen för att öppna gatorna utanför regeringsbyggnaden, som har varit ockuperade sedan slutet av september.

Efter att de kringliggande barriärerna hade rivits ned började polisen marschera in mot området med militärliknande disciplin med

stridsrop vid varje avance-mang.

Bara timmar senare låg området, där över 2 200 tält hade stått, i ruiner.

"Visst är det en förlust. Regeringen har vägrat att lyssna på vår vädjan om demokrati. Vår by är riven", säger 23-åriga Lawrence Chan som har bott på ockupationsområdet sedan första dagen.

"Hongkong är en helt ny plats jämfört med för 75 dagar sedan. Folk ser hopp."

TIMOTHY NG,
AFFÄRSMAN

"Men det är också en seger. Vi har lärt oss viktiga värden inför framtiden om hur vi ska bygga ett bättre samhälle. Kampen är inte över. Det här är bara början."

Tidigare på dagen började de flesta demonstranterna packa ihop sina tillhörigheter, och gav sig av så fort polisen beordrade dem att göra så. En del plockade med sig minnes-saker och konstverk.

Vägrade att ge upp

Men en grupp på drygt 100 personer, inklusive kända politiker, studentledare och många pensionärer, vägrade gå frivilligt utan satte sig på marken. Sent på eftermiddagen började polisen föra

bort dem en och en. Många bars i armar och ben till väntande bussar.

"Vi kommer tillbaka! Vi kräver demokrati!" ropade de.

Totalt greps 209 personer, bland dem mediemogulen Jimmy Lai och sångerskan Denise Ho.

Cheuk Ting Lam, ledare för The Democratic Party, säger att aktionen också är ett sätt att sätta press på ledarna i Peking att demokratisera Kina.

"Den kommunistiska regimen kan inte överleva hur länge som helst. Folks utbildningsnivå, inkomst och erfarenheter från resor i andra länder ställer nya krav. Över-



högkvarter i Hongkong.



AVHYSTA. 23-årige Lawrence Chan och 27-åriga Fion Hou sitter utanför sitt tält, som en stund senare revs av polisen.



BUDSKAP. Demonstranter har skrivit "Vi kommer tillbaka" med ballonger.



ARRESTERAD. En demonstrant kopplar ett grepp på en pappfigur föreställande Kinas president Xi Jinping.

i Hongkong

allt i Kina protesterar folk mot föroreningar, korruption och infrastrukturprojekt. Läget blir allt mer spänt", säger han.

Fruktar spridning

Kommunistpartiets värsta mardröm, säger Cheuk Ting Lam, är att protesterna sprider sig till fastlandet och att invånare i städer som Shanghai och Peking också kräver att få utse sina borgmästare.

Strax efter vårt samtal greps han.

Inget våld utbröt under dagen. Övervakare sa att både demonstranter och polis uppförde sig väl efter omständigheterna. Tidigare har våldssamma sammandrabbningar brutit ut där demonstranter har slagits blodiga med batonger och pepparsprejats i ögonen.

Opinionen bland Hong-

Di Fakta

Protesterna i Hongkong

■ **Demonstrationerna**, som har lamslagit tre områden i Hongkong, inleddes den 28 september.

■ **Ett litet område** i Causeway Bay är fortfarande ockuperat.

■ **Hongkongs** första regeringschefsväl med allmän rösträtt ska hållas 2017, men Kinas regering kräver att få godkänna kandidaterna.

■ **Den forna** brittiska kolonin återgick till kinesiskt styre 1997 och har i dag hög grad av autonomi under devisen "ett land, två system". Men kritiker anser att Peking tar ett allt hårdare grepp om Hongkong.

kongs befolkning har under de senaste veckorna svängt till att bli allt mer negativ till ockupationen, även bland dem som stödjer demokrati-processen. Många motståndare hurrade när polisen marscherade in på onsdagen.

Redan på kvällen rullade trafiken åter på motorleden utanför regeringsbyggnaden.

Rörelsen lever vidare

Även om besvikelsen var stor efter onsdagens upprepning vittnade många som Di talade med om ett politiskt uppvaknande, speciellt bland de unga. Flera personer sa att rörelsen nu går in i en ny fas, där fokus ska flyttas till att öka engagemanget bland befolkningen. Bland annat planeras workshops på helgerna i parken utanför regeringsbyggnaden.

"Hongkong är en helt ny plats jämfört med för 75 dagar sedan. Folk ser hopp. Inte i att Hongkong eller Kinas regering ska backa, utan hopp om en ny generation som kommer att stå upp för sin övertygelse och för demokrati", säger 31-årige Timothy Ng, en lokal affärsman.

"Vi har också lärt oss att 'ett



Di Hongkong

Text och foto:
JOHAN NYLANDER

red@di.se

08-573 650 00

ECB:s personal går på knäna

Medan ECB stresstestar Europas banker går de anställda på knäna.

En tredjedel är på väg mot utbrändhet och en tredjedel till är utmatade enligt en personalenkät.

"Mycket allvarligt", kommenterar ECB-chefen Mario Draghi.

Utdragen eurokris, stress-tester och nu en flytt till Europeiska centralbankens nya skyskrapa i östra Frankfurt. De anställda på Europeiska centralbanken har några tunga år bakom sig. Det slår mot deras hälsa.

Personalrådet har skickat ett test till 2 500 anställda för att hitta tecken på utbrändhet.

Utbrändhet hotar

Nära en tredjedel lämnade svar som tyder på att de är eller nära att bli utbrända, enligt den lokala radiokanalen HR-Info. Ytterligare en tredjedel uppges lida av svår utmattningsbesvär. Det började med magsmärtor och fortsatte med sömnproblem, berättar en anställd enligt rapporten. Till slut kunde han inte äta ordentligt och spydde ofta, uppger HR-Info.

ECB-facket Ipsos vice ordförande Johannes Priesemann vill inte kommentera siffrorna som han anser har fått för stor uppmärksamhet.

"Det finns problem och personalen känner sig överarbetad, men diskussioner pågår för att lösa detta", säger han.

Kräver förstärkning

Facket kräver mer personal eller mindre arbetsuppgifter. Det kan dock bli svårt eftersom medlemsländerna inte vill ge mer pengar till ECB medan eurokrisen går in på sitt sjunde år.



OROAD. Mario Draghi, chef för Europeiska centralbanken. FOTO: MICHAEL PROBST

ECB har precis anställt 1 000 personer för att ta över tillsynen av euroområdet 120 största banker, det första steget mot en bankunion. Facket kritiserar att alla utom den högsta ledningen bara har treårskontrakt.

"För en så svår uppgift behöver man de bästa personerna. De nöjer sig säkerligen inte med en treårig provanställning", säger Ipsos generalsekreterare Wolfgang Herrmann, som själv är på semester.

Fråga för styrelsen

Personalen har tagit upp undersökningen i styrelsen.

"Undersökningen är mycket trovärdig eftersom vi har två tre mycket ansträngande år bakom oss då de anställda har presterat väldigt mycket", säger personalchefen Peter Rennpferdt till HR-Info.

Även ECB-chefen Mario Draghi ser "mycket allvarligt" på uppgifterna, enligt radiokanalen.

ECB-ledningen har inte kontroll på hur mycket de anställda arbetar men uppges planera en egen undersökning om arbetsvillkoren till våren.

MIKAEL BJÖRK

mikael.bjork@di.se

+46 8 573 652 25

Airbus hotar sluta bygga superjumbo

Den europeiska flygplanstillverkaren Airbus överväger att sluta att bygga superjumbon A380 redan 2018 och skrämmar ned aktiekursen.

Airbus har investerat ungefär 12 miljarder euro, 110 miljarder kronor, i dubbel-däckaren som sattes i trafik 2007.

Men hittills har bolaget bara sålt 318 plan mot målet 1 200. I år har inget flygbolag köpt planet och ett japanskt bolag har avbeställt sex plan.

De närmaste tre åren klarar Airbus nollresultat på

superjumbon, men inte 2018, enligt finanschefen Harald Wilhelm. Då ställs bolaget inför valet att investera mera eller lägga ned serien, sa han i onsdags.

Aktien rasade

Uttalandet sänkte Airbus-kursen med 10,4 procent på onsdagen. Raset fortsatte även på torsdagen trots att flygdivisionschefen Fabrice Bregier försökte lugna investerare med besked om planer på nya motorer och en förlängd version med plats för uppemot 1 000 personer.

MIKAEL BJÖRK

De flesta läsare fattar dina
annonser. **Dagens industris
läsare fattar besluten.**



ANALYS

Redaktör: Cecilia Schramm
cecilia.schramm@di.se, 08-573 651 98

KOMMENTAR
FEM SKÄL ATT BYTA
UT ANDERS NYRÉN

18-19

ANALYS
GYLLENE LÄGE
FÖR LUNDIN GOLD

20

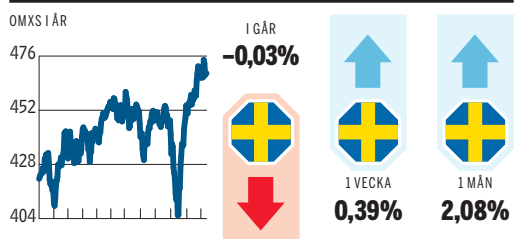
ANALYS
HISTORISK DAG FÖR
SVENSK TIOÅRING

20

RÄNTOR OCH VALUTOR
DÅLIGT SUG EFTER
DRAGHIS LÅN

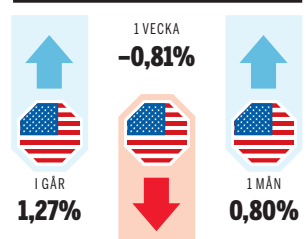
22

Stockholm: 468,34

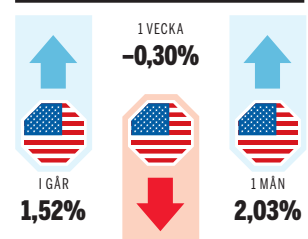


KLOCKAN 18:00

Dow Jones: 17755,34



Nasdaq: 4755,30



Detaljhandeln i dur på Wall Street

USA-BÖRSENA



USA-börserna gick starkt under de inledande handelstimmarna på torsdagen, och rekylade därmed uppåt efter en onsdagssession där stora tapp i energiaktier dragit med sig den bredare marknaden nedåt. Detaljhandelsstatistik från USA bidrog till det goda humöret.

Dow Jones noterades strax före klockan 18.00 upp 1,2 procent till indexnivån 17 742, medan det bredare S&P 500 avancerade 1,4 procent till 2 054. Nasdaq Composite rörde sig samtidigt 1,5 procent högre till 4 755.

Omsättningen uppgick till 280 miljoner aktier på New York Stock Exchange och 720 miljoner på Nasdaq.

”Bra detaljhandelssiffror är alltid en indikator på styrka hos konsumenterna”, sa Larry Peruzzi, Boston-baserad handelschef vid Cabrera Capital Markets, till Bloomberg News.

Detaljhandelssiffran visade på en ökning av sektorns försäljning i USA om 0,7 procent, vilket var över väntade 0,4 procent. Ett annat glädjeämne var att oktobersiffran reviderades upp, till 0,5 från tidigare 0,3 procent.

Två aktier som gick starkt var de båda kontorsmaterialbolagen Staples och Office Depot. Aktivist-hedgofonden Starboard Value har byggt upp ett 6-procentigt innehav i Staples och en position om 10 procent i Office Depot. Draget talar för att Starboard nu kommer att försöka få till en fusion mellan de båda bolagen, skriver Wall Street Journal.

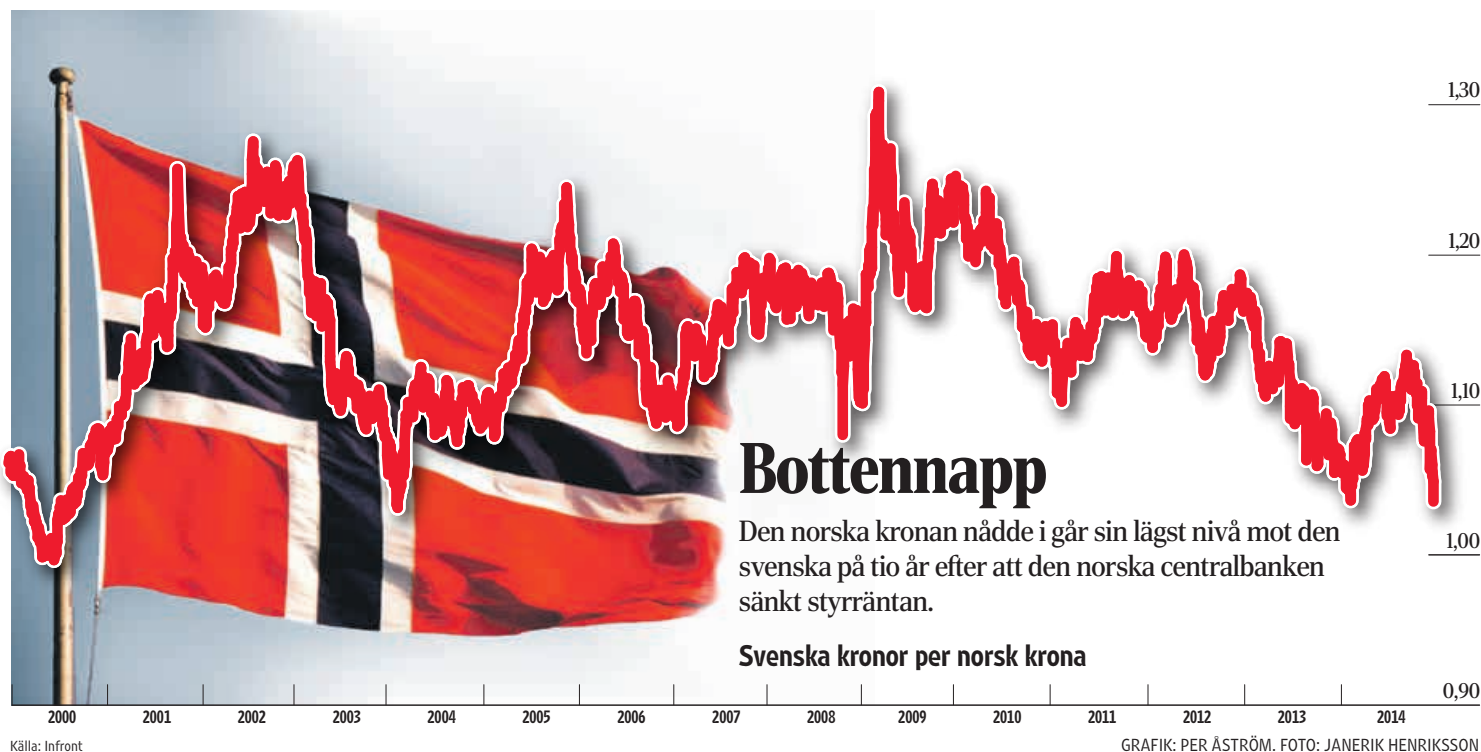
Staples steg dryga 10 procent, medan Office Depot steg lite mer än 13 procent. (Direkt)

▲ S&P-100 vinnare, i går

WAL-MART STORES	+10,3%
ELI LILLY	+5,2%
WALGREEN CO.	+5,1%
EBAY INC.	+4,0%
HEWLETT-PACKARD	+3,3%
LOWES COMPANIES	+2,9%
FACEBOOK INC	+2,8%
EXXON MOBIL CORP	+2,7%
AMGEN INC.	+2,4%
HOME DEPOT	+2,3%

▼ S&P-100 förlorare, i går

FREEPORT-MCMORAN	-1,3%
ABBVIE INC	-0,1%
SIMON PROPERTY G	-0,1%
BOEING CO. (THE)	+0,1%
BANK OF NEW YORK	+0,3%
FORD MOTOR CO. (+0,4%
PFIZER	+0,5%
EMERSON ELECTRIC	+0,5%
NIKE INC	+0,5%
RAYTHEON COMPANY	+0,6%



Norsk krona torsk

Slår mot svenska aktieägare på Oslobörsen

Den oväntade norska räntesänkningen pressade den norska kronan till sin lägsta nivå mot den svenska sedan 2004.

Det norska valutaraset slår mot svenska sparare som det senaste halvåret har fördubblat sina aktieköp på Oslobörsen.

13 av 14 bedömare hade räknat med att den norska centralbanken skulle vänta med att röra räntan och blev därmed överraskade av att den på torsdagen sänkte styrräntan från 1,5 till 1,25 procent.

Centralbankschefen Øystein Olsen motiverade räntesänkningen med att det fallande oljepriset även kommer att påverka Norges fastlandsekonomi negativt och att hushållen har blivit mer försiktiga. Centralbanken räknar nu med att hålla styrräntan kvar på nuvarande nivå

eller något lägre fram till slutet av 2016.

Vid sidan av oljningsringen är också den norska laxindustrin utsatt. Den senaste tidens utveckling beskrevs i går av branschföreträdare som en ”kjempe-kollaps” för den norska laxen med stora prisfall till följd av att exporten till Ryssland helt har upphört.

Avvaktande normmän

Det är inte bara till ekonomin som normmännen har blivit avvaktande. Den norska allmänheten har under året övergivit Oslobörsen. Det har däremot inte riskfyllda svenska placerare gjort. Enligt Nordnets statistik över sina kunders handel har svenska aktiesparare trots på en vändning i oljepriset och sedan i somras fördubblat sina innehav på den oljedominerade Oslobörsen.

Denna satsning har inte alls blivit bra. Oljepriset har de senaste tre veckorna sänkt Oslobörsen med nästan 10 procent och för svenska investerare har dessutom det norska kronfallet bidragit med ytterligare 5 procentenheters värdefall. En

Satsar på Oslo

■ **Aktieköp på Oslobörsen bland Nordnets privatkunder, per land. Index 100 = januari 2014.**



norsk krona kostar i dag 1,038 svenska kronor, vilket är den lägsta nivån sedan 2004. Det återstår därmed bara några öres försvagning tills den norska kronan är nere på sin lägsta nivå sedan deprecieringen i november 1992.

Svensk export påverkas

Den norska kronförsvagningen kommer också att påverka den svenska ekonomin eftersom Norge är vår största handelspartner som i fjol stod för 117 miljarder kronor, motsvarande nästan 11 procent av Sveriges export. Den exporten blir mindre värd i takt med att den norska kronan faller.

Di I fokus

ULF
PETERSSON



ulf.petersson@di.se

08-573 650 35

Di Håll koll på

ECB-köp rycker närmare

■ **Bankerna i euroområdet** lånade i går 130 miljarder euro av Europeiska centralbanken, i TLTRO-programmet med långa och billiga lån. Det var mindre än väntat, vilket enligt analytiker gör för att stödköp av statsskuldobligationer rycker närmare. Det fick marknadsräntorna att falla och euron att försvagas.



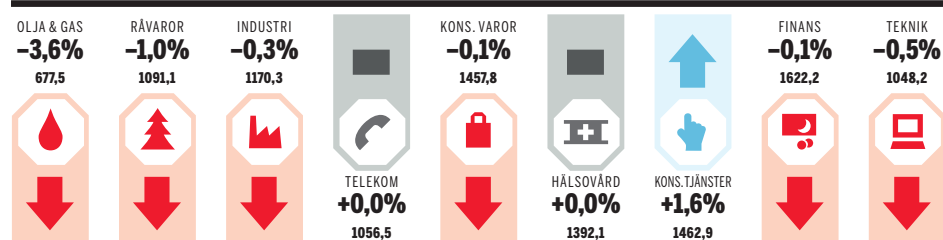
Verkningslös rysk räntehöjning

■ **Den ryska styrräntehöjningen** på torsdagen från 9,50 till 10,50 procent förmådde inte hindra rubelfallet. Det gjorde att Moskvabörsens RTS-index noterades för ännu en dag med betydande indexnedgång. Moskvabörsen har nu fallit tio av de tolv senaste börsdagarna.

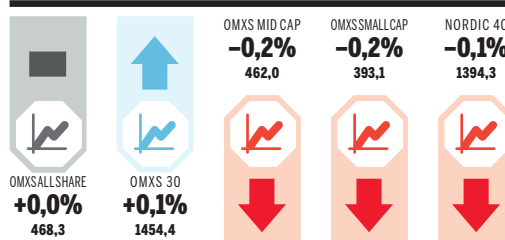
Oljan pressar SSAB

■ **Investmentbanken Goldman Sachs** har helt bytt fot om SSAB. På torsdagen ändrades rekommendationen från köp till sälj och riktkursen rakades av från 76 till 46 kronor. Fotbytet beror på att Goldman Sachs har underskattat oljeprisfallets negativa effekter på SSAB:s amerikanska verksamhet som enligt banken står för 40 procent av försäljningen. Beskedet fick SSAB-aktien att backa 5 procent.

Stockholmsbörsens branschindex, i går



Index, i går



Vinnare i går

ENIRO	+11,7
ANOTO GROUP	+11,6
PRECISE BIOMETRI	+9,1
MIDSONA A	+8,9
SENSYS TRAFFIC	+6,7

Förlorare i går

PA RESOURCES	-16,1
SEAMLESS DISTRIB	-12,2
AEROCRINE B	-10,0
ARCAM	-7,8
ORTIVUS A	-7,7

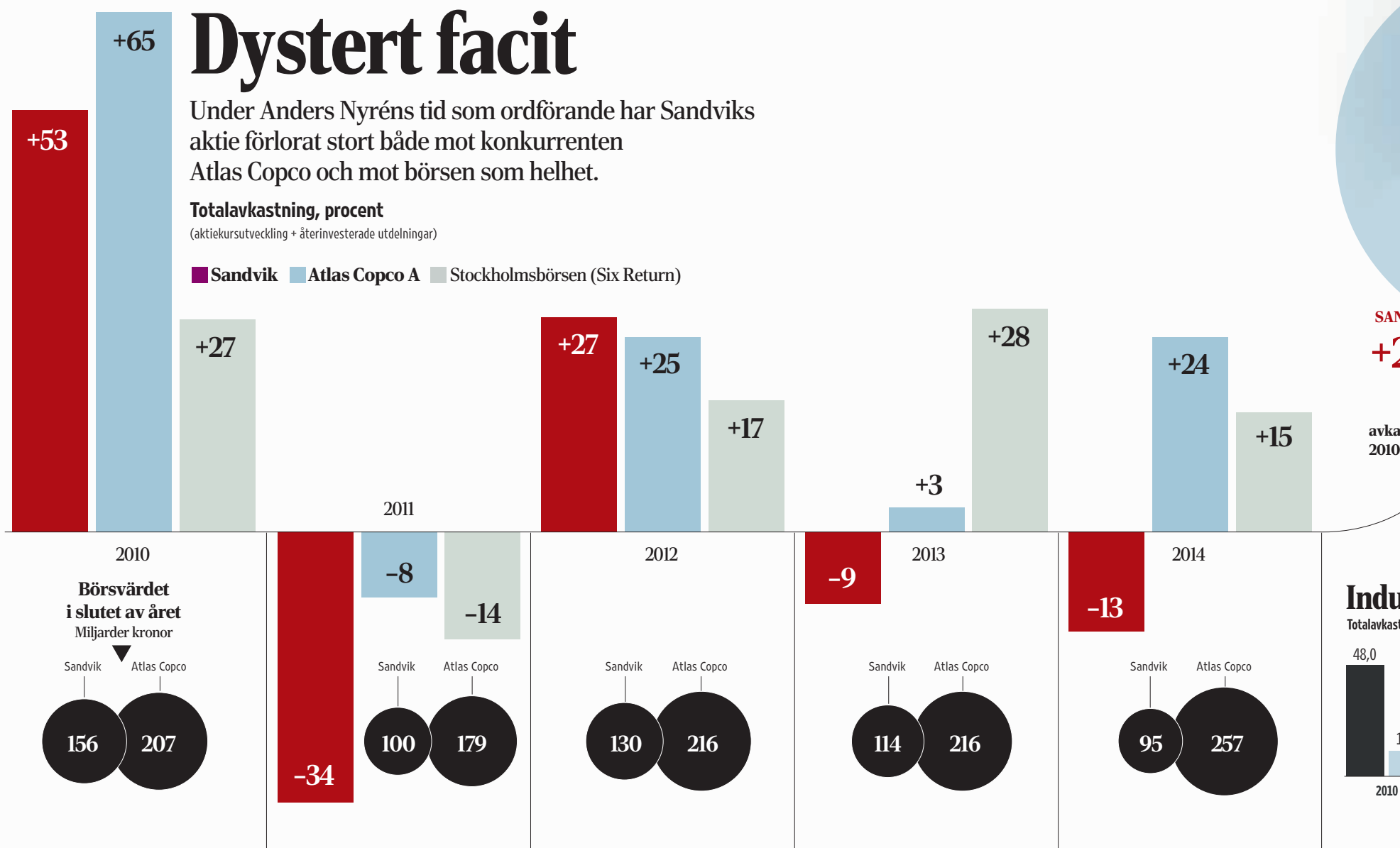
Dystert facit

Under Anders Nyréns tid som ordförande har Sandviks aktie förlorat stort både mot konkurrenten Atlas Copco och mot börsen som helhet.

Totalavkastning, procent

(aktiekursutveckling + återinvesterade utdelningar)

■ Sandvik ■ Atlas Copco A ■ Stockholmsbörsen (Six Return)



Källa: Bolagen, Infront, Dis beräkningar.

Fem skäl till att

2014 blir ett nytt katastrofår för Sandviks aktie. Det tydliggör att Anders Nyréns tid som styrelseordförande är ett fiasko. Vid nästa stämna bör han ta sitt ansvar och avgå.

Nu behöver en riktig industrialist leda styrelsen.

Det osar katt kring Industrivärden efter att några av sfärens tungviktare har ifrågasatts för hur de använder bolagens privatplan. Flygplanshistorien kan allvarligt skada förtroendet, men för aktieägarna handlar kostnaderna för flygturerna egentligen om småpengar.

Ur ett strikt ekonomiskt perspektiv är det många gånger värre för Industrivärdens aktieägare att en del av sfärens industribolag under lång tid har utvecklats betydligt sämre än börsindex. Allra värst är läget i Sandvik som för andra året i följd får stor-

stryk på börsen, och utklassas både av börsindex och närmast förnedras av sektorskollegan Atlas Copco.

Det yttersta ansvaret för Sandviks miserabla utveckling bär styrelseordförande Anders Nyrén. Han ifrågasattes redan när han utsågs 2010 och enligt uppgift var valberedningen oenig då. Dels betvivlades att Anders Nyrén hade tillräcklig industriell och teknisk kompetens för att leda ett så teknikintensivt bolag, dels undrade många om Sandvik skulle bli lidande när den nye ordföranden hade så många andra tunga uppdrag i portföljen.

Efter nästan fem år med Anders Nyrén har Sandviks aktieägare nu ännu starkare skäl att ifrågasätta

Di Analys

ANDERS
HÄGERSTRAND



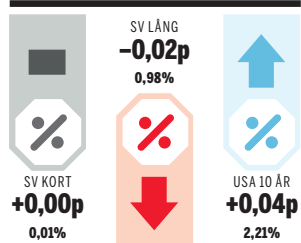
anders.hagerstrand@di.se

08-573 654 91

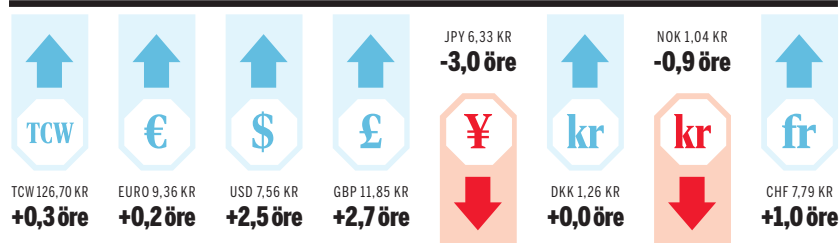
honom. Det finns flera välgrundade argument för att koncernen måste få en ny ordförande.

► **Det som antagligen väger tyngst** i nuläget är att Sandvik behöver en ordförande som helt objektivt kan bedöma om Olof Faxander är rätt vd. Olof Faxander bär självklart ett stort ansvar för Sandviks svaga prestationer och ifrågasatts allt kraftigare bland investerare. Men det finns en betydande risk för att Anders Nyrén in i det sista undviker att avskeda en vd som många gånger har pekats ut som Industrivärdens största framtidslöfte. För Anders Nyrén och för hela Industrivärdensfären vore det ett stort nederlag och en prestigeförlust att sparka Olof Faxander, efter att i så många år ha varit hans största supporter. Som styrelsemedlem i SSAB var Anders Nyrén 2005 med och utsåg den då 35-åriga Olof Faxander till vd för stålkoncernen och som nybliven ordförande för Sandvik avskedade Anders Nyrén den erfarne industrimannen Lars Pettersson och utsåg Olof Faxander till ny vd.

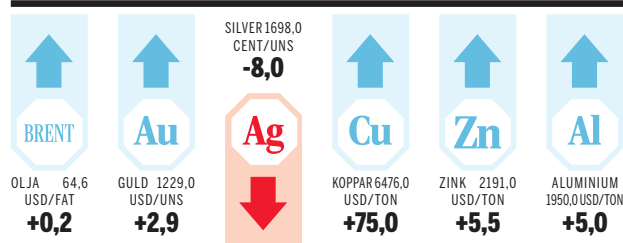
Räntor, i går



Valutor, i går



Råvaror, i går



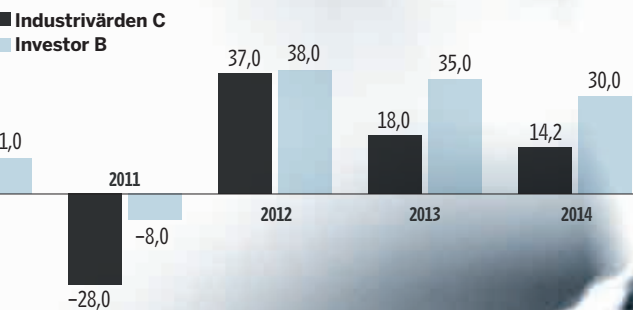
ATLAS COPCO

+141%

DVIK
2%Total-
stning
till nuSTOCKHOLMSBÖRSEN
SIX RETURN
+88%

Industrivärden sämre än Investor

ning, procent (aktiekursutveckling + återinvesterade utdelningar)



Anders Nyrén

GRAFIK: LOTTA EKSTRÖM FOTO: JESPER FRISK.

Nyrén bör avgå

► **Ett andra tungt argument** för att Anders Nyrén ska lämna ordförandeposten är att Sandvik står inför en sällsynt utmanande period till följd av de effekter som raset i oljepriset och järnmalmpriset får på efterfrågan och konkurrenssituationen. I det läget måste det vara en stor fördel om Sandviks styrelse leds av erfaren industrialist – och det är inte Anders Nyrén. Han har aldrig arbetat operativt i industrin utan är en civilekonom som via finansbranschen och byggbolaget Skanska har klättrat till posten som vd för Industrivärden. I Sandviks tidigare framgångsrika historia har styrelseordföranden ofta haft erfarenhet från operativt arbete inom Sandvik.

► **Olof Faxanders möjligheter** att lyckas som vd för Sandvik kan mycket väl öka med en erfaren industrialist. För att vd en ska lyckas måste han eller hon ha en ordförande och styrelse som ständigt utmanar och ifrågasätter. Det finns en uppenbar risk för att Anders Nyrén och övriga styrelseledamöter med stark koppling till Industrivärdensfären – till exempel Skanskas vd Johan Karlström och Lars Westerberg – inte gör det i tillräcklig utsträckning.

Di Guide

? Vad

■ **Sandviks** styrelse-
ordförande Anders Nyrén
bör lämna sin post till följd
av bolagets och aktiens yt-
terst svaga utveckling.

= Varför

■ **Det är tveksamt**
om han är rätt person att
bedöma om Olof Faxander
är en bra vd för bolaget.

! Slutsats

■ **Lars Renström**
skulle vara lämplig
som ordförande. Han
har gedigen industriell
erfarenhet.

► **Ett ytterligare betydelsefullt argument** för att Anders Nyrén ska lämna sin post är att det finns en överhängande risk för att hans insats som ordförande för Sandvik inte blir fullödlig på grund av att han har för många tunga uppdrag. Förutom ordförandeskapet i Sandvik är han vd för Industrivärden, ordförande för Handelsbanken samt styrelsemedlem i SCA och ett annat problembolag – Volvo. Detta kan jämföras med att Sandviks tidigare ordförande Clas Åke Hedström bara hade ett annat styrelseuppdrag, i SKF. I nuvarande prekära läge måste Sandvik ha en avsevärt mer engagerad ordförande än vad Anders Nyrén kan vara med sin nuvarande arbetsbelastning.

► **Men Sandviks väl är inte** den enda anledningen till att Anders Nyrén bör släppa fram en ny ordförande. Han bör lägga mer fokus på ordförandeskapet i Handelsbanken och vd-uppdraget i Industrivärden, särskilt eftersom investmentbolaget de senaste två åren har halkat rejält efter familjen Wallenbergs maktbolag Investor. Industrivärdens framgång är inte bara betydelsefull för bolagets aktieägare utan hela det svenska näringslivet som gynnas av att det finns en stark motpol till Wallenbergsfären. Historien indikerar att Anders Nyrén gärna har

många styrelseuppdrag och det innebär att det är långt ifrån säkert att han lämnar ordförandeposten i Sandvik. Därför faller nu ett stort ansvar på Fredrik Lundberg som dels äger en stor aktiepost direkt i Sandvik, och dels indirekt genom sitt stora innehav i Sandviks huvudägare Industrivärden. Många investerare har tagit trygghet på framgångsrike Fredrik Lundberg i Sandvikaktien och det är nu hans ansvar att säkerställa att det sker förändringar som bryter den negativa kurstrenden.

Att hitta en ny lämplig ordförande till Sandvik kan dock bli en utmaning eftersom Industrivärdens nätverk med företagsledare som både har erfarenhet och är framgångsrika framstår som alltmör gles, i synnerhet i jämförelse med Wallenbergssfären.

Men en given kandidat till ordförandeposten på Sandvik är Lars Renström, 63 år. Den framgångsrike Alfa Laval-vd:n lämnar sannolikt Skånebolaget inom ett till två år för att satsa på en karriär som styrelseproffs. Han är redan styrelseordförande för Assa Abloy och aktiemarknaden skulle definitivt välkomna honom som ny ordförande för Sandvik. Lars Renström har dessutom en historik inom Sandvik då han mellan 2000 och 2004 var vd för Sandviks då börsnoterade dotterbolag Seco Tools.

Historisk dag för svensk tioårsränta

De svenska konsumentpriserna backade mindre än väntat i november. Men experter tror att det blir värre.

Det fick den svenska tioårsräntan att för första gången gå under 1 procent.

Inflationen uppgick i november till minus 0,2 procent enligt måttet KPI i årstakt. Jämfört med föregående månad backade priserna med 0,1 procent. Rensat för ränteförändringar (KPIF) var inflationstakten i november 0,6 procent. Ett dämpat pristryck var väntat, i spåren av oljeprisfallet.

Novembersiffrorna var dock något bättre än vad marknaden räknat med och i linje med Riksbankens bedömningar, vilket innebär en viss lättnad för den svenska centralbanken efter onsdagens mer oroande besked att förväntningarna på den framtida inflationen fortsätter att sjunka.

Men Nordea konstaterar att oljepriset har fortsatt att falla i början av december. Det pekar mot att Riksbanken vid räntebeskedet på tisdag meddelar en lägre räntebana, som skjuter fram den väntade tidpunkten för en första räntehöjning, enligt banken.

”Om bränslepriserna förblir på nuvarande nivåer, kommer de att pressa ned KPI med ytterligare 0,25 procentenheter i december. Riksbanken kommer därför att behöva revidera ned sin inflationsprognos i sin rapport på tisdagen nästa vecka, på kort och även på längre sikt då indirekta effekter av fallande bränslepriser är lika viktiga som direkta effekter. För att bemöta det kommer Riksbanken förmodligen att sänka sin räntebana”, skriver Nordeas chefanalytiker Torbjörn Isaksson.

Räntor på bottenivåer

Förväntningar om låg inflation och en ultralätt penningpolitik har fått de svenska marknadsräntorna att sätta bottenrekord. Den svenska tioårsräntan passerade för första gången någonsin den magiska gränsen 1 procent på torsdagen och noterades vid svensk stängning till 0,99 procent.

Den svenska tioårsräntan har backat stadigt från 2,5 procent i början av året, i takt med sjunkande marknadsräntor i övriga Europa. Nedgångarna har drivits av Europas försämrade konjunktutsikter och stigande förväntningar på att centralbanken ECB ska växla upp sina stimulanser med statspappersköp, så kallade kvantitativa lättnader.

Till de länder som redan tidigare i höst sett sina tioårsräntor glida ned under 1 procent hör Schweiz, Tyskland, Frankrike, Finland, Nederländerna, Österrike, Belgien och Danmark.

NILS ÅKESSON

nils.akesson@di.se, 08-573 652 59



UPPFINNARE. Baltzar von Platen.

Rätt von Platen

Politikern och amiralen Baltzar von Platen (1766–1829) ledde byggandet av Göta Kanal. I torsdagens Di pryddes hans ansikte och tidsenliga klädsel kylskåpsuppfinnaren Baltzar von Platen (1898–1984).

Vi beklagar förväxlingen.



STORÄGARE. Snart parallellnoteras Lundin Gold på Stockholmsbörsen. Lukas Lundin är arbetande styrelseordförande och familjen Lundin kommer att äga cirka 32 procent av bolaget efter spridningsemissionen.

FOTO: CLAES-GÖRAN FLINCK

Ett gyllene läge för Lundin Gold

Lundin Gold blir en av de mest spekulativa aktierna på börsens huvudlista.

Men det finns ändå goda skäl att köpa aktien inför att den börjar handlas i Stockholm strax före jul.

DI Kommentar

ANDERS HÄGERSTRAND

anders.hagerstrand@di.se



08-573 654 91

I oktober köpte det nya bolaget Lundin Gold en av världens största utvecklade guldfyndigheter, Fruta Del Norte, FDN, i Ecuador. För att finansiera förvärvet genomförde Lundin Gold en riktad nyemission på 1,9 miljarder kronor i november. Kursen i nyemissionen var motsvarande cirka 26,40 kronor per aktie.

Aktien handlas redan i Toronto och nu genomförs en ägarspridning inför parallellnotering på Stockholmsbörsen. Tajmningen för noteringen är inte optimal eftersom de som investerar i råvaruaktier har gått på många tunga minor den senaste tiden. Noterbart är dock att Lundinbolagen ofta klarar sig klart bättre än sektorn som helhet – Lucara Diamond handlas fortfarande dubbelt så högt som

”Utsikterna för en värdestegring finns definitivt, bland annat för att produktionskostnaderna förväntas bli låga.”

vid noteringen i Stockholm 2011 och Africa Oil står trots kollapsen i oljepriset högre än 2010.

Det finns två viktiga lärdomar att dra av alla krascher i råvaruaktier de senaste åren. För det första att man i den svår-analyserade råvarubranschen endast ska investera i bolag som har en ledning som har skapat aktieägarvärden tidigare.

För det andra att man endast ska köpa råvarubolag som har tillgångar med låga produktionskostnader.

Med Lukas Lundin som arbetande styrelseordförande har Lundin Gold en ledning med en lysande historik av att skapa aktieägarvärden. Viktigt är också att familjen investerade runt 600 miljoner kronor i bolagets nyemission i november och efter spridningsemissionen kommer att äga cirka 32 procent – med en så stor insats lär Lukas Lundin vara ytterst mån om aktien stiger.

Utsikterna för en värdestegring finns definitivt, bland annat för att produktionskostnaderna förväntas bli låga. Tack vare de höga guldhalterna i fyndigheten

DI Fakta

Om noteringen

■ **Di:s rekommendation:** Köp.

■ **Anmälningstid för ägarspridning:** 10–17 december.

■ **Noteringsdag:** Omkring den 22 december.

■ **Antal aktier i erbjudandet:** Upp till 5 000 000.

■ **Pris:** Cirka 26,40 kronor per aktie.

■ **Rådgivande banker:** Pareto Securities. Anmälan kan även göras hos Nordnet.

bedömer Lukas Lundin att produktionskostnaderna i FDN ligger på 600 dollar per uns. Med den produktionskostnaden och ett guldpris på 1 200 dollar per uns kan FDN ge ett årligt kassaflöde på 2,7 miljarder kronor om ambitionen att producera 600 000 uns per år uppnås.

Även om kalkylen visar sig vara för optimistisk så är potentialen uppenbar givet att det uppskattningsvis krävs investeringar på 4–5 miljarder kronor för att sätta gruvan i produktion – av vilket en betydande del ska finansieras med lånade medel.

De indikativa resurserna vid fyndigheten är redan 7,26 miljoner uns, Lundins plan är nu att fram till i mitten av 2016 leta efter mer guld samt bedöma hur utbyggnaden till en producerande gruva ska genomföras. Tas ett produktionsbeslut 2016 kan produktionen starta 2018.

Prognoserna för framtida vinster är inte huvudsälet till att vi tycker att Lundin Gold är en intressant aktie. Det starkaste argumentet för att köpa aktien är familjens Lundins historik av att skapa stora aktieägarvärden. I gulddindustrin har familjen varit speciellt framgångsrika, på 1990-talet med bolagen Musto (koppar och guld) samt Argentina Gold och på 2000-talet med Red Back Mining.

Det ska dock understrykas att Lundins gulddäventyr är riskfyllt. Aktien kan måldubblas men kan också gå ner kraftigt om det till exempel uppstår problem med fyndigheten eller de legala förutsättningarna förändras.

Mer än dom som har allt

Var letar
du bostad?

Förutom de bostäder som du också kan hitta på andra sajter, visar vi unika *Kanske till salu-* och *Snart till salu-*objekt. Det innebär att du hittar bostäder hos oss som inte finns på någon annan bostadssajt.

HittaHem  se
flytta på dig

i samarbete med

DN. Di SYDSVENSKAN 

Dåligt sug efter Draghis lån

Svenska statsobligations-räntor sjönk i längre löp-tider på torsdagen och tioårsräntan var ned 2 punkter till 0,99 procent, och handlas därmed under 1 procent för första gången någonsin.

Den tyska tioårsräntan sjönk 1 punkt till 0,67 procent och även övriga **Europaräntor** sjönk, förutom i det nygamla problemlandet Grekland.

Bankerna i euroområdet lånade 130 miljarder euro i ECB:s andra riktade långa repooperation, TLTRO. Detta var underkant av vad som väntades vilket, enligt analytiker, bäddar för nya stimulan-ser – kanske i form av statsob-ligationsköp, eftersom TLTRO inte på långa vägar räcker för att ECB ska lyckas med sin intention att öka balansräkningen med runt 1 000 miljarder euro.

Vidare på centralbankste-mat tog Norges Bank nästan alla på sängen genom att oväntat sänka sin **styrränta** med 25 punkter till 1,25 pro-

Di Noteringar 11/12

Kronor per euro	9,36	0,00
Kronor per dollar	7,56	0,03
Kronindex, tcw	126,65	0,33
Dollar per euro	1,24	-0,01
Korta räntan, 6 mån	0,01	0,00
Långa räntan, 10 år	0,98	-0,02
USA-räntan, 10 år	2,20	0,03

cent och dessutom skruva ned räntebanan rejält så att den signalerar 50 procent sanno-likhet för ytterligare en ränte-sänkning och att den första höjningen dröjer till i början av 2017.

”Oljepriset har fallit kraf-tigt och utsikterna för tillväx-ten i norsk ekonomi har för-svagats. Därför sänker vi rän-tan”, sa centralbankschefen Øystein Olsen.

Den **norska kronan** försva-gades rejält på beskedet och gick över 9 mot euron, för för-sta gången sedan 2009.

Här hemma kunde Riks-banken andas ut något efter att KPIF-inflationen i decem-ber kommit in något över ban-kens senaste prognos. **KPIF**-inflationen var 0,6 procent,

medan Riksbanken hade räk-nat med 0,5 procent. Analyti-kerna i SME Direkts enkät låg mitt i prick. KPI-inflationen sjönk till minus 0,2 procent, helt i linje med Riksbanken prognos och aningen högre än de minus 0,3 procent som analytikerna räknat med.

Samtidigt publicerade SCB starka arbetsmarknadssiffror där den säsongsrensade arbetslösheten sjönk oväntat mycket till 7,8 procent i november från 8,1 i oktober. **Sysselsättningen** ökade med starka 81 000 personer i årstakt efter en tillfälligt sva-gare utveckling i oktober.

Detaljhandelsförsäljningen i USA överraskade positivt och ökade med 0,7 procent i november, den största upp-gången på åtta månader. Anta-let nyanmällda arbetslösa sjönk marginellt förra veckan, till 294 000, och import-priserna sjönk rejält i novem-ber tack vare det fallande olje-priset.

Schweizerfrancen stärktes efter att centralbanken, SNB, varnat för ökade deflationsris-ker i samband med sitt ränte-besked, där den som väntat lämnade styrräntor och valu-tagolv mot euron oförändrat. (Direkt)

Di Råvaror

BASMETALLER LME

TERMINSKONTRAKT, 3 MÅN	KÖP	SÄLJ	SENAST	ÄNDR, 1 D	LAGER, TON
ALUMINIUM USD/TON	avista 1950 termin 2020	1950 2030	1950 2030	5 -70	4302525
KOPPAR USD/TON	avista 6476 termin 6414	6476 6415	6476 6415	75 5	166075
TENN USD/TON	avista 20525 termin 20250	20550 20275	20550 20275	160 -275	11145
BLV USD/TON	avista 2002 termin 2012	2004 2013	2004 2013	-5 -10	220350
NICKEL USD/TON	avista 16420 termin 16320	16425 16325	16425 16325	170 -215	407568
ZINK USD/TON	avista 2190 termin 2180	2191 2180	2191 2180	5,5 -40	681850

ÖVRIGA (SOFTS)

	SENAST BETALT	ÄNDRING, 1 D	BÖRS		SENAST BETALT	ÄNDRING, 1 D	BÖRS
BOMULL dec	77,5	-0,91	ICEUS	SOJABÖNOR jan	1040,8	8,75	CBT
US CENT/LB mar	77,8	-0,65		USCENT/BUSL mar	1046,8	8,35	
KAKAO dec	1850	-16	LIF	SOJABÖNOLJA dec	31,9	0,2	CBT
GBP/TON mar	1838	-18		USCENT/BUSL jan	31,9	0,18	
KAFFE dec	183,2	-4,4	ICEUS	APELSINUJKE jan	161,3	-1,55	ICEUS
US CENT/LB mar	183,2	1,25		US CENT/LB mar	162	1,15	
SOCKER mar	508,2	-0,1	LIF	HAVRE mar	309,8	-0,45	CBT
USD/TON maj	507,7	-3,5		USCENT/BUSL maj	314	1	
MAJS dec	387	4,6	CBT	RAPS feb	341,5	2	LIF
USCENT/BUSL mar	397	3,4		EUR/TON maj	341	1,75	
VETE dec	590,8	-2,45	CBT				
USCENT/BUSL mar	581	-0,6					

OLJA OCH OLJEPRODUKTER

	USD/FAT	SENAST BETALT	ÄNDRING, 1 D	BÖRS		SENAST BETALT	ÄNDRING, 1 D	BÖRS
LONDON, ICE								
RAÖLJA, BRENT jan	64,24	-2,60			HEATINGOIL jan	2,10	0,03	NYMEX
jan	90,80				USD/GALLON feb	2,00	0,01	
feb	64,56	-2,66			GASOLINE jan	1,60	0,00	NYMEX
NEW YORK, NYMEX					USD/GALLON feb	1,70	0,00	
RAÖLJA, WTI jan	60,94	-2,11			NATURAL GAS jan	3,70	-0,02	NYMEX
feb	61,16	-7,94			USD/MMBTU feb	3,70	-0,01	
mar	61,42	-36,07			GAS OIL jan	582,00	-22,00	ICE

RÅVARUINDEX

	SENAST	ÄNDRING, 1 D	BÖRS
CRB INDEX	246,98	0,02	

ÄDELMETALLER

	FM FIX	EM FIX	ÄNDR*
GULD \$/troy	1220	1216,2	-13
SILVER cent/troy		1698	-8
PLATINA \$/troy	1238	1230	-11
PALLADIUM \$/troy	817	817	2

*Dagens eftermiddagsfix jämfört mot föregående handelsdag.

MASSA OCH PAPPER

MASSA (USD/TON)	BETECKNING	SENAST	ÄNDR 1V
LÅNGFIBRIGBARR	NBSK	932,74	0,03
KORTFIBRIGLÖV	BHKP	740,99	0,20

PAPPER (EUR/TON)			
JOURNALPAPPER	LWC	648,22	0,15
BESTR.FINPAPPER	Ctd WF	655,33	0,09
A4-PAPPER	A4 B copy	827,50	0,46
TIDNINGSPAPPER	Newsprint	478,70	0,10

Di Räntor

RIKSBANKENS STYRRÄNTOR

INLÄNING "GOLV"	-0,75
INLÄNING "TAK"	0,75
REPORÄNTAN 141029	0,00
ÖVRIGA OFFICIELLA RÄNTOR	
REFERENS RÄNTA	1,00
STATSLÄNERÄNTAN	0,88
SUBVENTIONS RÄNTAN	2,97
UTLANDET	
US FED FUND 081216	0,25
US DISKONTO 100219	0,75
UK BASE RATE 090305	0,50
EUROPEISK STYRRÄNTA 140910	0,05

SWAPRÄNTOR

SEK (ÄNDR = FÖRÄNDRING I PUNKTER, KÖP, FRÅN FÖREGÅENDE DAG)	KÖP	SÄLJ	ÄNDR
1 ÅR	0,22	0,26	-1
2 ÅR	0,26	0,30	-1
3 ÅR	0,36	0,40	-1
4 ÅR	0,48	0,53	-2
5 ÅR	0,63	0,67	-2

BORÄNTOR

PRODUKT	3 MÅN	1 ÅR	2 ÅR	3 ÅR	4 ÅR	5 ÅR	6 ÅR	7 ÅR	8 ÅR	9 ÅR	10 ÅR
DANSKE BANK	2,21	2,15	2,25	2,35		2,80					3,60
HANDELSBANKEN	2,21	2,15	2,25	2,35		2,74			3,41		3,60
ICA	2,15	2,14	2,24	2,34	2,59	2,75		3,09			3,49
IKANO BANK	2,15	2,14	2,24	2,34	2,59	2,75		3,09			3,49
LÄNSFÖRSÄKRINGAR	2,20	2,20	2,26	2,31	2,63	2,73		3,23			3,54
NORDEA	2,21	2,15	2,25	2,35	2,65	2,80			3,60		
SBAB	2,15	2,14	2,24	2,34	2,59	2,75		3,09			3,49
SEB	2,22	2,17	2,25	2,36		2,74					3,61
SKANDIA	2,20	2,17	2,26	2,34		2,74					
SWEDBANK	2,19	2,17	2,25	2,35	2,68	2,73	3,08	3,16	3,41	3,51	3,60
ÅLANDSBANKEN	2,20	2,20	2,25	2,35	2,65	2,80					3,65

RÄNTETERMINER

PRODUKT	SLUTMAN	KÖP	SÄLJ	HÖGST	LÄGST
OMR 2	DEC 14	0,00	-0,02	-0,01	-0,01
OMR 2	MAR 15	0,04	0,02	0,04	0,02
OMR 2	JUN 15	0,06	0,04	0,07	0,04
OMR 5	DEC 14	0,16	0,14	0,17	0,14
OMR 5	MAR 15	0,48	0,46	0,47	0,47
OMR 5	JUN 15	0,51	0,49	0,53	0,50
OMR 10	DEC 14	1,00	0,98	1,02	0,98
OMR 10	MAR 15	1,03	1,01	1,02	1,02
OMR 10	JUN 15	1,06	1,04	1,08	1,05
CASSIE 2	DEC 14	0,30	0,26	0,31	0,28
CASSIE 2	MAR 15	0,40	0,35	0,37	0,37
CASSIE 5	DEC 14	0,81	0,77	0,82	0,79

STATS-OBLIGATIONER

BÄSTA KÖP-/SÄLJRÄNTA. ÄNDR= FÖRÄNDRING, PUNKTER, FRÅN FÖREGÅENDE NOTERING AVSEER KÖP.	FÖRFALL	LÅN NR	KÖP	SÄLJ	ÄNDR
2015	1049	0,09	0,06	0	
2016	1050	0,00	-0,02	0	
2017	1051	0,01	-0,01	0	
2019	1052	0,16	0,14	-1	
2020	1047	0,46	0,44	-2	
2022	1054	0,66	0,64	-3	
2023	1057	0,87	0,85	-3	
2025	1058	0,99	0,97	-2	
2032	1056	1,50	1,45	-2	
2039	1053	1,69	1,62	-2	

REALOBLIGATIONER

FÖRFALL	LÅN NR	KÖP	SÄLJ	ÄNDR
2015	3105	-0,06	-0,26	2
2017	3107	-0,39	-0,44	2
2020	3102	-0,31	-0,36	2
2022	3108	-0,28	-0,33	1
2025	3109	-0,14	-0,20	1
2032	3103	0,62	0,58	0
2028	3104	-0,03	-0,08	0

INTERNATIONELLA RÄNTOR AVISTA

	DAGSLÅN	5 ÅR	10 ÅR	30 ÅR
USA	0,11	1,62	2,20	2,86
TYSKLAND	-0,09	0,09	0,68	1,52
STORBR	0,47	1,30	1,91	2,63
FRANKR	-0,09	0,26	0,95	1,98
SPANIEN	-0,09	1,08	1,87	3,21
DANMARK	-0,02	0,18	0,69	1,50
NORGE	2,21			
ITALIEN	-0,09	1,10	2,03	3,40
BELGIEN	-0,09	0,21	0,92	1,98
HOLLAND	-0,09	0,21	0,81	1,58

RÄNTEINDEX

	VÄRDE	ÄNDR %	ÄNDR 1 ÅR	MOD duration
SVENSKA				
Bostadsobligationer	5879,13	0,04	4,67	2,83
Realobligationer	6107,60	-0,07	7,53	7,87
Statsobligationer	6799,60	0,14	11,82	6,76
Statsskuldsväxlar	3232,64	0,00	0,48	0,21

UTLÄNDSKA			
Euro Overall	179,68	0,04	3,76
Euro Corporates	178,85	0,13	5,67
GB Overall	251,56	0,36	3,73
GB Corporates	235,77	0,28	6,24

MODIFIERAD DURATION UTTRYCKER HUR MÅNGA PROCENTINDEXPORTFÖLJENS VÄRDE ÖKAR (MINSKAR) NÄRRÄNTAN SJUNKER (STIGER) EN PROCENTENHET.

TERMINER

ALLA FUTURES KONTRAKT, LIFFE (LONDON FINANCIAL FUTURES AND OPTIONS EXCHANGE), UTOM EURODOLLAR SOM ÄR CME (CHICAGO MERCANTILE EXCHANGE) OCH EUR (EUREX).

LÖPTID	KONTR	KÖP	SÄLJ	ÄNDR
STORBR 90D	dec.	0,00	0,00	0,01
(SHORT STG)	mar.	0,00	0,00	0,01
10 ÅR	jan.	0,00	0,00	0,77
(LONG GILT)	mar.	0,00	0,00	0,67
TYSKLAND 90D	dec.	99,92	99,92	0,00
(EURIBOR)	mar.	99,90	99,91	0,02
10 ÅR	mar.	154,03	154,04	0,05
(BUND)	jun.	151,99	152,04	0,13
USA 90D				
JAPAN (EURDOLLAR)				
10 ÅR				
(GOV BOND)				

EUROPA-MARKNADSRÄNTOR

Alla noteringar Libor (London Interbank Offered Rates) utom DKK som är Copenhagen Interbank Offered Rates (Cibor) fixkurs kl 11.00 lokal tid och NOK som är Norway Interbank Offered Rates (Nibor) fixkurs kl 12 lokal tid. Fixkurs kl 10. GMT.

	30 D	60 D	90 D	180 D	360 D
USD	0,161	0,207	0,240	0,338	0,603
EUR	0,012	0,033	0,059	0,148	0,299
GBP	0,498	0,525	0,557	0,681	0,978
DKK	0,190	0,235	0,305	0,453	0,665
NOK	1,460	1,450	1,470	1,420	1,920
CHF	-0,011	-0,005	0,004	0,050	0,150
JPY	0,074	0,095	0,110	0,145	0,268

VALUTOR

LAND	VALUTA	FÖRKORTN	AVISTA, KR			3 MÅN TERM		6 MÅN TERM		RESEVAL 100 SEK
			KÖP	SÄLJ	ÄNDR, ÖRE	KÖP	SÄLJ	KÖP	SÄLJ	
EMU	1 euro	EUR	9,3568	9,3582	0,2	9,3599	9,3634	9,3632	9,3669	10,69
USA	1 dollar	USD	7,5489	7,5507	2,6	7,5477	7,5495	7,5386	7,5487	13,25
Japan	100 yen	JPY	6,3200	6,3300	-3,0	6,3252	6,3362	6,3286	6,3408	1581,03
Storbritannien	1 pund	GBP	11,8557	11,8657	2,7	11,8550	11,8650	11,8530	11,8630	8,43
Kanada	1 dollar	CAD	6,5368	6,5468	-1,3	6,5213	6,5324	6,5103	6,5226	15,29
Schweiz	1 franc	CHF	7,7853	7,7953	1,0	7,7904	7,8019	7,7953	7,8088	12,84
Danmark	1 kronor	DKK	1,2578	1,2588	0,0	1,2582	1,2596	1,2586	1,2603	79,47
Norge	1 kronor	NOK	1,0364	1,0374	-0,9	1,0331	1,0344	1,0305	1,0322	96,44

Index

Procentuell förändring sedan årskiftet.

Sverige ¹ +11,7	Europa ² +11,8	Norden ³ +14,4	IT ⁴ +32,2
Världen ⁵ +21,3	USA ⁶ +31,0	Pacific ⁷ +18,3	Läkemedel ⁸ +41,0

¹) MSCI Sweden (data från 10/12) ²) MSCI Europe (10/12) ³) MSCI Nordic Countries (10/12) ⁴) MSCI ACWI/Information Tech (10/12) ⁵) MSCI ACWI (10/12) ⁶) S&P 500 (10/12) ⁷) MSCI AC Pacific Ex Japan (10/12) ⁸) MSCI ACWI/Health Care (10/12)

Bästa fonderna/IT

Procentuell förändring de senaste 3 månaderna.

db x-trackers db x-trackers MSCI World Info Tech 1C	+9,8
Invesco Global Asset Management Limited Invesco Global Technology A	+9,4
Fidelity (FIL (Luxembourg) S.A.) Fidelity Global Technology A-EUR	+9,2
JPMorgan Asset Management JPM US Technology A (dist)-USD	+9,0
ING Investment Management Luxembourg S.A ING (L) Invest Information Tec P USD Acc	+8,2

Sämsta fonderna/IT

Procentuell förändring de senaste 3 månaderna.

db x-trackers db x-trackers MSCI EM Info Tech 1C	+2,3
db x-trackers db x-trackers Stoxx Eurp600 Tech 1C	+3,0
Pictet Funds (Europe) S.A. Pictet Digital Communication-R USD	+3,6
Öhman Fonder Öhman Global Growth	+4,2
AllianceBernstein (Luxembourg) S.A. AllianceBernstein International Technology Portfolio A...	+5,0

Bäst rating/IT

Morningstars Total Rating.

DNB Asset Management AS DNB Nordic Technology	★★★★★
Swedbank Robur AB Folksam Framtidsfond	★★★★★
Skandia Fonder AB Skandia Time Global	★★★★★
db x-trackers db x-trackers MSCI World Info Tech 1C	★★★★
Fidelity (FIL (Luxembourg) S.A.) Fidelity Global Technology A-EUR	★★★★

ANNONS FONDNOTERINGAR

För mer information om fondannonsering kontakta Dagens industri, Maria Bladholm, tel 08-573 650 44

FONDÖRVALTARE
FOND

NAV KURS	SEN ÄNDR	ÄNDR 31/12	ÄNDR 3 ÅR	RAT 1-5
allra				
StrategiFörsiktigB, kr	118,25	-0,04	3,5	
StrategiLagomB, kr	136,03	-0,10	10,1	
StrategiModigB, kr	142,88	-0,07	8,3	

atlant
FONDER

www.atlantfonder.se

Edge, kr	5 018,14	8,0	80	
Explora, kr	1 662,43	2,8	27	
Sharp, kr	1 565,20	-0,04	5,7	54
Stability, kr	1 321,65	-0,18	1,7	15

BRUMMER & PARTNERS

www.brummer.se

1) Index NAV, ej köp-/säljkurser

Archipel, kr	1 136,30	-2,9	-3	
BMSEuro, €	199,07	4,8	15	
Brummer & Partners Futuri, €	368,48	3,6	-8	
Lynx, kr	257,23	-1,18	21,8	33
Multi-S. 2xL, kr	1 489,19	-1,7	18	
Multi-Str, kr	2 211,79	0,6	14	
Nektar, kr	2 394,47	1,1	16	
Zenit, kr	57 976,29	0,8	16	

CARMIGNAC

Complete list at www.carmignac.se

Co AEURacc, €	272,22	-1,56	8,2	-13	3
ED AEURacc, €	1 188,25	0,81	16,7	31	4
Em AEURacc, €	735,66	-0,36	9,6	18	4
EP AEURacc, €	101,48	-0,23	10,6	8	2
In AEURacc, €	1 087,24	-0,45	13,9	38	3
Pa AEURacc, €	609,83	-0,10	13,0	23	4

Carnegie
CARNEGIE ASSET MANAGEMENT
www.carnegieam.se

Biotechnology, €	29,12	47,7	205	3	
Gl. Healthcare, kr	2 524,43	2,34	44,4	128	2
Medical, kr	886,03	0,99	45,5	132	3
Swedish Large Cap, kr	165,72	0,30	15,4	70	3
Swedish Small Cap, kr	195,78	0,32	20,7	84	3
Worldwide, kr	771,46	0,48	28,4	69	3
WorldWide Asia, kr	981,80	0,34	31,4		
Worldwide Ethical, kr	133,85	0,57	30,8	71	4

Carnegie

FONDER

www.carnegie.se/fonder

Afrika, kr	9,97	-1,55	0,0	17	3
Asia, kr	160,89	-0,69	17,5	40	
CorpBnd, kr	387,88	-0,11	3,6	23	5
Emerging Markets, kr	20,45	-1,18	9,2	15	2
Indien, kr	349,24	-1,07	69,0	72	4
Likviditet, kr	1 209,48	0,00	1,4	8	
Obligation, kr	1 138,69	0,04	8,1	10	4
Ryssland, kr	37,60	-2,84	-27,0	-18	5
Småbolagsfond, kr	192,68	-0,28	32,4		
Strategi, kr	1 000,99	0,04	15,5	65	

MORNINGSTAR

www.morningstar.se

FONDÖRVALTARE
FOND

NAV KURS	SEN ÄNDR	ÄNDR 31/12	ÄNDR 3 ÅR	RAT 1-5	
CB FONDER Aktiv Etisk Långsiktig					
EuropeanQualityA, €	86,41	0,06	3,0	37	3
EuropeanQualityI, €	111,11	0,57	4,0		
SaveEarthFundIC, €	12,38	-0,18	15,0		
SaveEarthFundRC, €	12,73	-0,25	14,5	54	3

CICERO FONDER

Avkastning, kr	114,87	-0,02	1,5	14	5
Focus, kr	144,14	-0,18	20,1	64	3
Sverige, kr	151,82	-0,22	14,2	64	2
WA Selection, kr	113,09	-0,60	7,3	27	3
World 0-50, kr	114,77	-0,22	3,7		
World Wide, kr	190,24	-0,56	8,1	33	3

coeli

www.coeli.se

Ekvator Absolut, kr	10,86	4,6	9		
Ekvator Glob.Mtr, kr	11,99	-0,34	16,5	50	3
Ekvator Likv.Str, kr	10,74	0,01	1,6	10	4
Ekvator Total, kr	23,25	-0,05	10,7	37	3
Ekvator Trygghet, kr	13,38		1,5	7	
Multihedge, kr	9,77	-0,15	0,4		
Multihedge 2xL, kr	8,43	-0,30	-1,3		
Norrsken, kr	11,31	-0,37	-1,4	22	
Power, kr	9,25	-0,03	2,9	-8	
SIFrontierMkt, €	101,75	-2,47			
Select Brasilien, €	8,24	0,00	-3,3	-5	4
Select Sverige, kr	18,72	0,56	27,1		
Spektrum, kr	12,02	0,11	7,8	0	

DIDNER & GERGE

www.didnergerge.se

Aktie, kr	1 983,84	-0,06	17,0	96	5
Global, kr	169,49	-0,06	18,4	63	4
Small&Microcap, kr	104,20	0,30			
Småbolag, kr	436,12	-0,36	15,2	106	5

EAST CAPITAL

www.eastcapital.se

Balkan, kr	14,03	-1,89	21,4	54	4
Baltikum, kr	51,31	0,41	3,5	32	4
ChinaA, €	150,88	-0,72	18,3	40	3
ChinaEastAs, €	250,44	-0,90	17,3	38	2
Ryssland, kr	697,90	-3,87	-42,2	-37	3
Turkiet, kr	10,16	0,30	39,4	49	4
Östeuropa, kr	27,30	-2,29	-20,5	-11	3

EXCALIBUR

www.excalfond.se

Excalibur, kr	12 124,21		3,3	15	
---------------	-----------	--	-----	----	--

SEN ÄNDR = Fondens avkastning i procent, räknat i svenska kronor mot förgående dags kurs.

FONDÖRVALTARE
FOND

NAV KURS	SEN ÄNDR	ÄNDR 31/12	ÄNDR 3 ÅR	RAT 1-5	
Fidelity WORLDWIDE INVESTMENT					
America A Inc, \$	8,79	0,40	35,1	102	4
ASEAN A Inc, \$	32,55	0,59	25,8	39	4
AsiaSpSI A Inc, \$	36,83	0,25	23,9	47	4
CN Cnsmr AAcc, €	15,20	0,91	15,9	64	4
EmMkts A Inc, \$	23,35	0,22	16,6	41	4
EurAggr A Inc, €	15,39	0,38	8,0	56	2
EurDynGrthAlnc, €	37,24	0,19	7,9	65	3
EurGr A Inc, €	12,59	0,06	12,7	57	3
EurHYIEASEKHdg, kr	247,80	-0,20	2,6	40	
FASTEuropeEUR, €	304,52	0,15	10,5	56	4
GlFocus A Inc, €	43,42	-0,08	19,5	61	4
IndiaFocus EUR, €	37,35	0,33	62,4	69	3
Indone A Inc, \$	27,72	1,24	44,8	17	3
LatAmer A Inc, \$	33,62	-0,77	4,3	-6	4
Malaysia A Inc, \$	46,60	0,46	6,6	28	3
Nordic A Inc, kr	842,20	-0,18	4,0	81	3
Pacific A Inc, \$	27,86	0,65	18,5	68	5
Singap A Inc, \$	53,55	0,70	21,2	48	4
Thailand A Inc, \$	50,38	0,22	37,4	67	3
US HIYI A USD, \$	12,00	0,02	20,0	39	4

FRANKLIN TEMPLETON INVESTMENTS

AsiaGr A Acc, \$	35,33	0,55	27,3	26	3
BRIC A, \$	13,72	-0,36	8,6	1	1
China A Acc, \$	22,43	1,20	14,0	15	2
EmrMktBdSEKHdg, kr	11,60	-1,11	-2,4	15	
Eur SmMdt Gr, €	29,48	-0,13	-0,9	79	4
FrontMktsA, \$	18,58	-0,10	13,3	56	3
GlBdASEKH1, kr	13,17	-0,98	2,3	21	
GlDPreMetSEK, kr	3,48	-1,14	4,8	-58	
GlTotRetSEKHdg, kr	12,80	-0,93	0,9	26	
India, \$	31,95	0,41	66,6	72	4
LaAmer A Acc, \$	56,97	-1,97	-5,1	-19	3
MENA A Acc, \$	6,59	-0,62	27,3	76	3
Mut Europe, €	22,27	-0,51	2,9	51	4
Mut Gl Disc, \$	17,39	-0,76	12,7	56	3
USOppSEKHdg, kr	16,03	-2,02	6,4	58	

HealthInvest
PARTNERS

Asia, kr	141,72	-0,21	10,9	52	1
MicroCap, kr	140,94		11,8		
Value A, kr	355,84	-0,31	30,5	97	4
Value B, kr	131,39	-0,32	30,1	95	3

HolbergFondene

www.holbergfondene.no

Global Acc, NOK	171,70	-1,03	21,5	67	4
Kreditt SEK, kr	102,47	-0,03	3,1		
Norden Acc, NOK	264,91	-0,37	7,3	42	2
Norge Acc, NOK	320,75	-0,22	-3,5	17	2
Rurik, NOK	148,45	-0,31	1,7	41	4

HolbergFondene

www.holbergfondene.no

Global Acc, NOK	171,70	-1,03	21,5	67	4
Kreditt SEK, kr	102,47	-0,03	3,1		
Norden Acc, NOK	264,91	-0,37	7,3	42	2
Norge Acc, NOK	320,75	-0,22	-3,5	17	2
Rurik, NOK	148,45	-0,31	1,7	41	4

IKC FONDER

Filippinerna Flex.A, kr	114,98	-0,76	30,4		
Global Brand, kr	160,00	-0,65	18,7	54	3

ÄNDR 31/12 = Fondens avkastning i procent, räknat i svenska kronor sedan senaste årskiftet före senaste kurs.

FONDÖRVALTARE
FOND

NAV KURS	SEN ÄNDR	ÄNDR 31/12	ÄNDR 3 ÅR	RAT 1-5	
INSIDER www.insiderfonder.se					
Hedge, kr	118,13	0,28	-6,7	18	
InsActGl, kr	133,85	-0,92	1,4		
Inside Asia, kr	110,29	-0,33	7,0	13	1
Inside Australia, kr	118,62	-0,37	-3,4		
Inside Canada, kr	145,81	-1,60	21,8		
Inside Sweden, kr	142,57	0,57	11,9	64	2
Inside USA, kr	159,00	-1,85	18,7		
Inside USA5mCap, kr	144,50	-2,20	6,1		

JRS
Persian Gulf Fund

www.persiangulfund.com

PersGlfA, €	13,30	-3,78	14,6	86	3
-------------	-------	-------	------	----	---

mobilis
Kapitalförvaltning i rörelse

Mobilis Aktiv, kr	111,33	0,21	9,1	30	3
Mobilis Fokus, kr	110,51	0,26	15,4	47	1
Mobilis Mix R, kr	102,73	0,00			
Mobilis Potential R, kr	107,60	0,29			
Mobilis Stabil R, kr	99,34	0,00			

ODIN

Em Mkts, kr	236,29	0,13	10,2	35	4
Europa, kr	153,23	0,24	9,9	73	4
Fastighet I, kr	157,12	-0,25	20,7	66	
Finland, kr	6 501,56	0,02	7,6	67	4
Global, kr	172,58	-0,08	15,8	55	3
Maritim, kr	727,09	-0,58	-22,6	6	
Norden, kr	1 787,64	-0,04	10,2	48	2
Norge, kr	2 254,38	-1,23	4,1	21	1
Offshore, kr	184,31	0,54	-27,3	-14	2
Sverige, kr	2 727,30	-0,16	6,9	88	3

QQM

Equity Hedge A, kr	109,31	0,00	12,9	25	
--------------------	--------	------	------	----	--

RAM
www.ram-ai.com

SF EmgMktsEq B, \$	160,39	0,16	17,7	48	5
SF EmMktEq Fp, kr	1 738,91	-0,03	14,4		

ÄNDR 3 ÅR = Betyg (Morningstar Total Rating) där 5 är bäst.

FONDÖRVALTARE
FOND

NAV KURS	SEN ÄNDR	ÄNDR 31/12	ÄNDR 3 ÅR	RAT 1-5	
RHENMAN PARTNERS THE HEALTHCARE FUND					
SF EmMktsEq I, kr	1 752,76	0,07	15,0		
SF EuropEq B, €	318,84	0,44	12,2	70	4
SF EuropEq Ip, kr	3 289,59	0,06	7,0		
SF LSEmMktEq B, \$	115,45		20,9		
SF LSEmMktEq I, kr	1 164,92		3,4		
SF LSEuropEq B, €	125,15		11,7		
SF NoAmericaEq B, \$	219,90	-1,39	24,0	65	3

Healthcare ICI, € 338,66 | | 43,9 | 171 | || Healthcare IC2, \$ | 124,21 | | | | |
| Healthcare RC1, kr | 286,74 | | 41,7 | 169 | |

SEB
seb.se/fonder

SEBStratDefC, kr	113,19	-0,11	5,4	13	
StratBalans Acc, kr	135,19	-0,11	7,7	20	
StratMöjligh Acc, kr	146,14	-0,13	10,6	27	
Strattllvxt Acc, kr	166,54	-0,13	12,9	36	

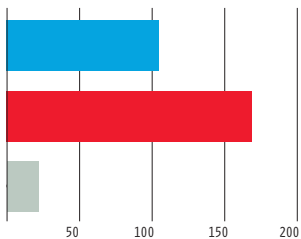
Simplicity.

www.simplicity.se

Afrika, kr	114,63	-1,02	16,7	30	3
Asien, kr	93,58	-0,59	9,3	29	2
Företagsobli, kr	114,64	-0,04	1,9		
GlCorpBond, kr	111,61	-0,01	3,1		

Börstempen

ANTAL BOLAG SOM STIGER, SJUNKER RESP OFÖRÄN.

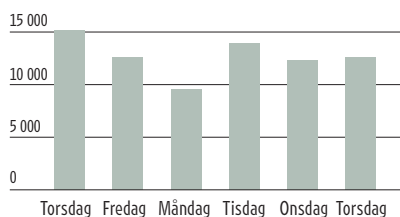


Torsdag 11 december

Omsättning aktier, Mkr	12 599
Omsättning Stora bolag, Mkr	11 429
Omsättning Medelstora bolag, Mkr	1 017
Omsättning Mindre bolag, Mkr	153
Börsvärde, miljarder kr	5 486,8
Förändring börsvärde, mdr	-10
Antal bolag:	Upp: 105 Ned: 165

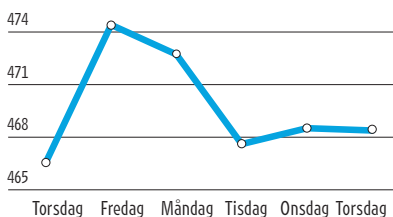
OMXS omsättning, 1 vecka

■ Omsättning, miljoner kronor



OMXS index, 1 vecka

■ Index



Oljebolagen förlorare på nollad börs

Stockholmsbörsen pendlade mellan plus och minus på torsdagen för att under sena eftermiddagen ta intryck av en positiv börsöppning i USA och avsluta strax över nollstrecket.

Stöd kom från USA-siffror, som visade oväntat stark detaljhandel i november och att antalet nyanmälda arbetslösa sjönk mer än väntat förra veckan.

Vid stängning hade OMXS30-index stigit 0,1 procent till nivån 1454 och aktier för 12,7 miljarder kronor hade bytt ägare.

Sektorsvis på Stockholmsbörsen utvecklades än en gång råvarurelaterade bolag svagt. Oljepriset pendlade runt nollstrecket efter att ha nått femårslägst kvällen före.

Bland oljebolagen befann sig **Lundin Petroleum** åter högt upp på förlorarlstan när aktien sjönk 3,4 procent.

Africa Oil backade 6,9 procent och Enquest 4 procent. Danske Bank Markets har sänkt sin rekommendation för Enquest till sälj, från tidigare behåll, mot bakgrund av det fallande oljepriset. Banken bedömer att Enquest kommer att ha ett negativt fritt kassaflöde fram till 2017 och därför bryta mot villkoren i bolagets upplåning, de så kallade kovenanterna.

SSAB sjönk 4,6 procent. Goldman Sachs har sänkt sin rekommendation till sälj från tidigare köp samt gjort en rejäl nedjustering av riktkursen. Banken har tidigare underskattat effekten av de snabbt fallande oljepriserna för SSAB:s affärsområde Americas, heter det i en analys.

Andra storbolag på minussidan var **SKF**, **Swedish Match** och **MTG**, som sjönk 1,3–1,4 procent,

Bland aktier på plussidan fanns **H&M**, som steg 2 procent. Klädjättens konkurrent **Inditex** avancerade 4,4 procent

Di
SSAB I GÅR
-4,6%
I ÅR -9,4%

Di
H&M I GÅR
+2,0%
I ÅR +8,3%

Di
LUNDIN PETROLEUM I GÅR
-3,4%
I ÅR -23,4%

i Madrid. Bolaget, som äger klädkedjan Zara, nådde en försäljningsökning på 14 procent inför julhandeln.

På måndag lägger H&M fram sina försäljningssiffror för november. Analytikerna bedömer att H&M ökade sin totala försäljning med 8,4 procent i november i lokala valutor, enligt SME Direkts insamling av prognoser.

Bland aktier inom OMXS30 steg också **Astra Zeneca**, **Swedbank** och **Assa Abloy** med mellan 0,8 procent och 1,6 procent.

Utanför Stockholmsbörsens storbolagslista stod **Precise Biometrics** ut med en kursrushing på drygt 9 procent. Fingerigenkänningsbolaget har slutit ett licensavtal med amerikanska Synaptics, som utvecklar och säljer touchbaserade gränssnittslösningar, och hoppas att avtalet ska börja generera intäkter till bolaget redan till våren.

Trustbuddys aktie tog ett kliv uppåt under torsdagseftermiddagen. Aktien

stängde på plus 5,6 procent, i spåren av att San Fransisco-baserade Lending Club, som liksom Trustbuddy är verksam inom låneförmedling, steg kraftigt i sin debut på Nasdaq-börsen på torsdagen.

Cellavision syntes också på plus, aktien ökade 4 procent. Blodanalysbolaget har fått sin första större order från en veterinärmedicinsk laboratoriekedja på den amerikanska marknaden.

Bong, som handlas på listan över små bolag, tappade 7,3 procent. Kuvertbolaget ska betala 3,1 miljoner euro till EU för deltagande i en kuvertkartell.

”Vi har den likviditet som behövs för att betala. Vi räknar med att kassaflödet i det första kvartalet ska tillåta oss att betala den här summan”, säger vd:n Stéphane Hamelin till nyhetsbyrån Direkt.

Seamless fortsatte ned med drygt 12 procent. (Direkt)

STORA BOLAG Börsvärde över en miljard euro

VINNAREÄNDRING PROCENT										SENAST BETALT, KR									
↑																			
AXFOOD										+2,0%									
H&M B										+2,0%									
STORA ENSO A										+1,9%									
BETALT SEN 12 MÅN HÖGST LÄGST	ÄNDRING % UNDER 2014	PÅ 20 DAGAR	P/E-TAL	UTDELNING, KR SENAST	PROG 2014	DIREKT- AVKAST- NING %	BÖRS- VÄRDE MKR	AKTIESLAG	ÄNDRING BETAL- KURS, KR	SENAST BETALT	KÖP	SLUTKURS SÄLJ	BETALT HÖGST	BETALT LÄGST	OMSÄTTA ANTAL AKTIER				
450 340,5	+0	+1	*21	6	6,7	1,6	17157	AAK	1,8	411,3	411,3	411,4	412	406,6	50516				
176,3 142,1	-6	-3	*20	5,11	5,19	3,2	366606	ABB	0,1	160,3	160,2	160,3	160,7	158,8	1826089				
61,5 14,1	-74	-38	neg				3615	AFRICA OIL CORP.	-1,06	14,3	14,3	14,3	15,2	14,1	6315707				
187 139,9	+14	+10	*19	3,75	4,01	2,8	59521	ALFA LAVAL	-1,4	141,9	141,8	142	145,3	140,7	3125808				
413,1 313,2	+20	+3	*24	5,7	6,31	1,6	151422	ASSA ABLOY B	6,3	408,3	408,2	405,6	409,1	399,4	845778				
562,5 367,8	+46	+2	*50	18,98	19,07	3,4	703565	ASTRAZENECA	4,5	557,5	557	557,5	558,5	547	432729				
222,2 169,6	+20	-1	*21	5,5	5,82	2,7	263752	ATLAS COPCO A	-1,3	214,5	214,5	214,6	216,2	211,3	2318462				
204,3 154,8	+19	-2	*21	5,5	5,82	2,7		ATLAS COPCO B	-1	194,9	194,8	194,9	196,6	191,7	776133				
138,8 86,9	+24	+3	13	3,05			14588	ATRIUM LJUNGBE B	-0,7	109,5	109,4	109,5	110,2	108,5	8284				
801 542	+31	+10	*23	14,25	14,5	1,9	79718	AUTOLIV SDB	1	775,5	774,5	775,5	778,5	766,5	334079				
476,1 313	+47	+7	*23	15	17,14	3,6	24954	AXFOOD	9,5	475,6	475,4	475,6	476,1	465,2	51745				
321 179	-14	-5	*24	5,5	6,42	3,3	13434	AXIS	-1,4	193,4	192,9	193,4	195,5	192,5	367395				
112,7 76,8	+35	+0	*18	2,25	2,78	2,5	22800	BILLERUDKORSNÄS	-0,2	109,5	109,5	109,6	110,7	108,8	320837				
129,9 88,2	+24	-2	*19	1,75	2,2	1,8	33341	BOLIDEN	0,5	121,9	121,9	122	123,2	120,5	2388288				
124,5 96,3	+22	+7	*19	4,25	4,51	3,7	20933	CASTELLUM B	-0,1	121,7	121,7	121,8	122,1	121	1177685				
66,7 46	+10	neg					12452	COM HEM HOLDING	-0,1	60	60	60	60,5	59,4	171842				
234,6 155,1	+34	+0	*36	6,5	6,55	2,9		ELECTROLUX A	1,2	230,5	230	234	234,6	228,6	1701				
226,9 133,2	+33	+6	*36	6,5	6,55	2,9	69198	ELECTROLUX B	1,7	224	224	224,1	226,6	222	1838915				
100,9 64	-20	+4	*22	2	2,18	2,8	29937	ELEKTA B	1,1	78,2	78,2	78,2	78,5	76,5	2557072				
16,5 4,3	-70	-49	3	0			3432	ENQUEST PLC	-0,18	4,3	4,3	4,3	4,6	4,3	4533028				
90,2 71,5	+18	+5	*26	3	3,01	3,2		ERICSSON A	-1	87,7	88	88,2	88,4	87,2	17618				
95,2 75	+18	+5	*26	3	3,01	3,2	306378	ERICSSON B	-0,4	92,7	92,7	92,7	93,5	91,8	7408773				
104 73	+35	-8	11	3			17101	FABEGE	-0,1	103,4	103,4	103,5	104	102,7	460086				
237,3 147	-23	-2	*25	4,15	4,12	2,4	40563	GETINGE B	-0,2	170,2	170,1	170,2	171,6	168,8	709580				
322,7 261	+8	+7	*27	9,5	9,96	3,1	530947	H&M B	6,4	320,8	320,7	320,8	321,3	314,3	3607222				
372,8 287,2	+17	+6	*15	11,5	16,85	4,5	235581	HANDELSBANKEN A	0,4	370,6	370,6	370,8	372,8	368,1	1333354				
357,8 274	+18	+6	*15	11,5	16,85	4,5		HANDELSBANKEN B	0,4	355,6	355,4	355,6	357,8	352,9	33778				
253,6 190,3	+15	-6	*23	2,81	3,07	1,3	83626	HEXAGON B	0,4	234,6	234,6	235	238,7	233,5	1155893				
711,5 453	+46	+8	26	9			24146	HEXPOL B	-7,5	701,5	700,5	701,5	708,5	694	109704				
265 206	+12	+8	*17	9	10,12	3,9		HOLMEN A	-1,4	261,6	259	261,9	263	259	2884				
266,4 207,3	+12	+7	*17	9	10,12	3,9	22189	HOLMEN B	-2,5	261,8	261,7	261,8	265	260,4	154958				
99,8 81	+15	+5	11	2,75			20884	HUFVUDSTADEN A	-0,85	98,8	98,8	98,8	99,8	98,5	142100				
185 164,8	+9	+0	19	2,75				HUFVUDSTADEN C	0	175	175	175	175	175	15				
60 36,4	+42	+2	*20	1,5	1,54	2,8		HUSQVARNA A	-0,85	55	54,5	55	55,6	54,4	17505				
56,6 36,4	+42	+2	*20	1,5	1,54	2,8	31757	HUSQVARNA B	-0,85	55,1	55	55,1	55,7	54,2	1380218				
316,6 190,4	+55	+7	*26	8	9,42	3,0	62758	ICA GRUPPEN	-2,5	312	311,9	312	316,3	311	621082				
146,5 117,2	+8	+1	5	5,5				INDUSTRIVÄRDEN A	0	141,5	141,3	141,5	142,8	140,2	75938				
137,7 111,4	+9	+1	4	5,5			57890	INDUSTRIVÄRDEN C	-0,1	133,9	133,8	133,9	135,6	132,9	376386				

STORA BOLAG Börsvärde över en miljard euro

230,1	164	+28	+4	+18	5,75	6,77	3,0	17793	INTRUM JUSTITIA	1,6	230	229,8	230,1	230,1	226,3	255648
281,1	198,3	+27	+4	5	8				INVESTOR A	-0,8	273,2	273,2	273,6	276,4	273,2	97114
284,3	203,5	+26	+4	5	8			213351	INVESTOR B	0,8	278,1	278	278,1	279,9	277,1	1430176
256,4	170	+33	+7	+15	7,25	7,83	3,2	18544	JM	-1,3	240,6	240,6	240,8	243	239,5	209828
312,5	190	-14	+4	8	7				KINNEVIK A	-3,6	258	255,4	257,6	261,6	257,2	2827
313,1	194	-14	+4	8	7			70803	KINNEVIK B	-2,9	254,9	254,8	254,9	259	254,7	898715
210	157,5	+18	+4	22	5,5			32472	LATORU B	0,4	203	202,1	203,1	203	200,5	16155
337,1	200,8	+21	+3	14	4,6			40920	LUNDBERG B	-3,1	330	330	330,7	333,2	327,5	110849
41,4	25	+28	+1	+26	0	0	0,0	25372	LUNDIN MINING	-0,33	35,3	35,3	35,3	35,8	34,3	2284199
139,4	93,7	-23	-17	+99	0	0	0,0	29878	LUNDIN PETROLEUM	-3,35	96	96	96	96	97	6243159
125,2	74,6	+37	+10	+95	2,5	2,55	2,4	39434	MEDA A	-1,1	107,9	109,1	108	109,4	107,5	709666
379,9	281,7	+22	+1	5	2,25			44269	MELKER SCHÖRLING	2,1	371,7	371	371,7	374,9	365,4	289788
694,5	516	-7	-2	+3	17,5	17,88	3,0	60817	MILLICOM INT SDB	-10,5	598	598	598,5	608	596,5	231687
335,6	201,6	-24	+9	+15	10,5	11,17	4,6		MTG A			230	270			
337,9	199,7	-26	+8	+15	10,5	11,17	4,6	16587	MTG B	-3,5	245,2	245,1	245,2	248,6	243,9	513798
249,2	192	+12	+7	+14	12	12,11	5,2		NCC A	-1,5	234	233,9	234,8	235	232,6	5253
244,4	196,1	+11	+6	+14	12	12,11	5,2	25363	NCC B	-1,7	233,9	233,9	234,2	235,2	232,1	372607
220,3	138,4	+36	+3	+12	2,35	2,61	1,3	21797	NIBE INDUSTRIE B	-1,4	197,7	197,2	197,7	199,1	194,2	115007
101	80	+8	+1	+12	3,78	5,16	5,5	377253	NORDEA BANK	-0,6	93,2	93,2	93,2	94,3	92,8	8345633
200	102,7	+37	-12	+12	17,31	2,68	2,1	7163	ORFLIFAME COS SDB	-2,1	125,4	124,6	125,5	127,3	123,4	119215
55	36,1	+33	+2	+12	1,8	2,28	4,4	14590	PEAB B	-0,1	52,4	52,3	52,4	52,5	51,8	550728
85	50	-14	-7	+25	3				RATOS A	-0,5	54	54	54	55,5	53,4	6163
1960	1790	-1	-1	+99	75				RATOS AB PREF	2	1869	1862	1869	1874	1862	2225
67,5	44,5	-21	-9	+22	3			14933	RATOS B	-0,43	46,1	46	46,1	46,7	45,7	1029012
212,3	125,6	+16	+1	+19	4,5	4,94	2,5	21841	SAAB B	0,7	200,1	200,1	200,4	202,4	198,5	268049
97,2	72,9	-16	-7	+16	3,5	3,55	4,7	95333	SANDVIK	-0,6	76	76	76	77,2	75,5	7724441
202,6	155,9	+13	+2	+17	4,75	5,12	3,0		SCA A	-0,1	172,7	172,7	173,6	173,5	168	19972
202,7	155,9	-13	+2	+17	4,75	5,12	3,0	121984	SCA B	0	173	173	173,1	173,8	167,1	3112981
100,6	77,1	+17	+7	+11	4	5,02	5,1	216752	SEB A	-0,65	99	99	99	100	98,5	5933981
99,1	72,3	+22	+9	+11	4	5,02	5,1		SEB C	-1,2	97,2	96,9	97,2	98,5	96,8	42835
93	65,2	+32	+0	+16	3	3,06	3,4	33038	SECURITAS B	-0,2	90,5	90,5	90,5	90,7	89,5	1342939
164,1	121,7	+24	+4	+18	6,25	6,5	4,0	68444	SKANSKA B	1	163	162,9	163	163,9	161,1	1243418
183	135	-6	+3	+15	5,5	5,73	3,6		SKF A	-1,6	158,1	157,4	158	157,9	157,3	4298
183,2	134,8	-6	+3	+15	5,5	5,73	3,6	71900	SKF B	-2	157,9	157,8	157,9	160,3	157,1	3038131
71,8	43,8	-9	-11	neg	0	0,44	1,0	24529	SSAB A	-2,17	44,7	44,7	44,7	45,9	44,5	11413040
63,8	37	-5	-11	neg	0	0,44	1,0		SSAB B	-1,84	39,5	39,5	39,6	40,5	39,4	2370376
74,6	53	+4	+11	+16	2,68	2,9	4,3		STORA ENSO A	1,3	68	65	68	68	65	5856
74,7	50,2	+4	+10	+16	2,68	2,86	4,3	52877	STORA ENSO R	0,6	67	66,8	67	67,3	65,9	791436
199,8	164,5	+9	+3	+13	10,1	11,48	5,8	222326	SWEDBANK A	2,2	196,4	196,3	196,4	199,8	194,7	4169085
260,7	188,3	+18	+0	+18	7,3	7,51	3,1	48722	SWEDISH MATCH	-3,4	243	242,9	243	246	242	1110153
94,8	64	+15	-12	neg	0			20715	SWEDISH ORPHAN B	-1,1	76,5	76,4	76,5	77,7	75,5	1045162
99	75,7	+8	-1	+20	7,1	4,76	5,1		TELE2 A	0,7	94	93,1	94	96,1	93,6	7185
98,7	68,8	+30	-2	+20	4,4	4,76	5,1	42388	TELE2 B	-0,05	94,5	94,3	94,5	95,3	94	2516415
53,9	44	-3	+1	+14	3	3,01	5,8	225597	TELISONERA	0,25	52,1	52	52,1	52,2	51,6	8208643
207,9	135	+28	+1	+37	8,05	9,81	5,2	13873	TETIO	1,2	188,3	188,3	189,3	189,3	186,5	8861
147,9	109,2	-3	-2	+15	3,25	3,65	2,9	33613	TRELLEBORG B	0,3	124	123,9	124	124,7	121,9	1282056
106,5	72,5	+0	-2	+59	3	3,03	3,6		VOLVO A	-0,9	84,5	84,5	84,5	85,8	84,2	112826
105,7	71	-1	-2	+59	3	3,03	3,6	77936	VOLVO B	-0,85	83,6	83,5	83,6	84,8	83	7767021
126,3	89,7	+28	+8	+17	2			21114	WALLENSTAM B	-0,6	124,2	124,2	124,4	124,9	122,5	101125

Mest omsatta Tio dagars vinnare/förlorare

Bolag	MKR	VINNARE		FÖRLORARE	
H&M B	1 150,0	Anoto Group	+40,9%	PA Resources	-47,7%
Swedbank A	818,8	Black Earth SDB	+16,6%	Seamless Distrib	-40,3%
Nordea Bank	780,9	Svolder A	+13,3%	EnQuest PLC	-38,7%
Ericsson B	686,5	Malmbergs Elek B	+12,4%	Africa Oil Corp.	-37,5%
Volvo B	650,9	Midsona A	+11,5%	Aerocrine B	-37,3%
Lundin Petroleum	600,9	RaySearch Labo B	+11,4%	BlackPearl R SDB	-31,5%

Så läser du tabellerna

Tabellerna avser handeln under föregående börsdag om ej annat anges.

HANDELSPLATSER: Kolumnerna för "Ändring betalkurs", "Senast betalt", "Slutkurs", "Betalt" och "Omsatta antal aktier" avser även handelsplatserna Chi-X och Burgundy.

P/E-tal: SME Direkt svarar för prognoserna för drygt 90 bolag, markerat med * i p/e-talskolumnen. För dessa är p/e-talet kurs dividerat med prognostiserad vinst per aktie för räkenskapsåret 2014, efter schablonskatt. För övriga bolag beräknas p/e-talet på vinst för de senaste 12 månaderna

UTDELNING: Senaste är utdelning för 2013. Värde markerat med * avser föreslagna utdelning. Prognos 2014 är prognostiserad

utdelning för räkenskapsåret 2014.

DIREKTAVKASTNING: Prognostiserad utdelning delat med aktiekursen.

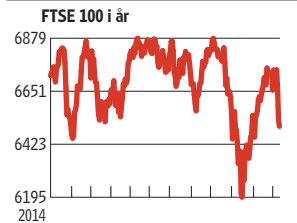
BÖRSVÄRDE: Räknat på antalet noterade och onoterade aktier, angett vid det mest omsatta aktieslaget.

VINNARE & FÖRLORARE: Bolag som haft handel under dagen och någon av de senaste fem börsdagarna. Tio dagars vinnare och förlorare har haft handel minst två dagar under perioden.

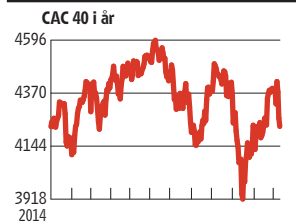
Källa: Millistream, Bearbetning: EBI

MEDELSTORA BOLAG Börsvärde mellan 150 miljoner och en miljard euro																			
66,6	4,1	-90	-34	neg	0	0	0,0	487	ENIRO	0,5	4,7	4,7	4,7	4,8	4,1	1321160			
526	221,5	-55	-6	neg	48	48,00*	20,9		ENIRO AB PREF	-2,5	230	229	230	232	221,5	4240			
151,5	68	+76	+1	27	7,25			5089	FAGERHULT	0	132	132	134	134	132	784			
104,5	73	+37	+12	20	3,1			5571	FAST PARTNER	0,5	100,5	99	100,5	100,5	99,5	8311			
398	335	+17	+4	77	5				FAST PARTNE PREF			400	406,5						
405	290,5		-1	25				4790	FENIX OUTDOOR B	5,5	361,5	360,5	361,5	361,5	354,5	10854			
65,2	25,5	-29	+2	neg	0			2187	FINGERPRINT CA B	-0,1	38,6	38,6	38,8	39,7	38,4	223224			
50,5	42,5		+3					3598	GRÄNGES	-0,3	48,2	48,1	48,2	48,5	47,6	74858			
43,7	33,3	-8	-2	*12	1	1,27	3,3	2788	GUNNEBO	-0,3	36,6	36,5	36,6	37,5	36,4	51698			
98	54	+61	+4	*30	2	2,08	2,2	4267	HALDEX	-0,25	96,5	96	96,5	98	96	88439			
95	73,8	+21	+9	20	1,2			3746	HEBA B			92,5	94,5						
151,5	96,2		+18	20	0			9710	HEMFOSA FASTIGHE	0	147,8	147,8	148	149,2	147	221635			
41,3	32,1	+1	+2	*18	2,6	2,6	6,5	2115	HIQ INTERNATIONAL	-0,3	40,1	40	40,1	40,5	40	119941			
249,5	132,2	+57	-7	37	3,5				IFS A			211	239						
252	139,8	+54	-2	41	3,5			5918	IFS B	0	237	235,5	237	240	233,5	28189			
319,5	241	+14	+4	*18	7,05	8,22	2,7	12200	INDUTRADE	-1,5	305	305	305,5	307,5	302	40955			
69,8	54,2		-1	25				3710	INWIDO	0	64	63,8	64	64	63,2	488080			
154	75,8	+40	-13	27	3			4094	ITAB SHOP CONC B	1	120,8	120	120,8	120,8	114	12498			
45	35,2	+14	+5	*20	0,75	1,07	2,5	3227	KAPPAHL	0	43	42,9	43	43	42	345058			
44,3	2,5	+62	+15	12	1,5				KLOVERN A	0,13	4,2	4,2	4,2	4,2	4,1	13151826			
4	3,7			11				7108	KLOVERN B	0,09	3,9	3,9	3,9	3,9	3,8	14883888			
173,5	145	+4	+2	>99	10				KLOVERN PREF	0,5	156,5	156	156,5	157	156	159599			
54	37,2	+31	+17	8	1,25			9692	KUNGSLEDEN	0,25	53,2	53	53,2	53,5	52,8	582659			
162	102,5	+13	-7	17	4			3059	LAGERCRANTZ GR B	0	132	132	133,2	133	130,8	3662			
134,8	106							12014	LIFCO B	-0,75	132,2	132,2	132,8	134,8	131,5	250506			
83,7	52,4	+9	+6	*15	0	1,3	1,9	5447	LINDAB INTERNATI	-0,3	69,2	68,8	69,2	70,1	68,7	348828			
221	141	+37	-2	*17	5	5,88	2,8	15771	LOOMIS B	-0,5	209,5	208,5	209,5	211	207,5	180024			
18,4	8,2	+26	-10	12	0,12			4894	LUCARA DIAMOND C	-0,15	12,9	12,9	12,9	12,9	12,3	685842			
151	80,5	+23	-12	neg	0			3251	MEDIVIR B	-3,75	104	103,8	104,2	107,5	103,2	243810			
204,5	139	-3	+21	*19	7	7,34	3,8	6929	MEKONOMEN	-1,5	193	192	193	196	191	247038			
80,2	70,5							3957	MUNKSJÖ	-1	77,5	75,2	77,5	79,5	77,5	61224			
216	130,5	-19	+1	26	4			1804	NEDERMANHOLDING	0	154	154	156	154	153,5	2381			
250	121,8	+84	+7	*41	0	3,86	1,6	9757	NET ENTERTAINM B	-3,5	244,5	244,5	245	249	240,5	147696			
47,3	26,8	+19	+11	*14	1	1,13	2,9	5577	NEW WAVE B	0,1	39	39	39,4	39,6	38,6	53513			
15,5	6,3	-19	neg					1314	NGEX RESOURCES	0	7	6,8	6,9	7,2	6,3	40279			
67,5	48,6	+24	+12	>99	1	1,33	2,0	11832	NOBIA	1	67,5	67,2	67,5	67,5	66,5	410202			
181	135	+15	-1	14	8			4446	NOLATO B	-3	169	169	169,5	172	168,5	32964			
35,9	24,2	+10	+6	*19	0,85	0,9	3,1	5006	NORDNET B	-0,3	28,6	28,9	29	29	28,5	55876			
35	32,4							1338	NP3 FASTIGHETER	-0,1	32,8	32,8	32,9	32,9	32,5	455401			
109,4	71,1	+32	+9	20	4			2479	OEM INTERNATIO B	3	107	106	106,8	107	104,5	3768			
15	8,3	-38	-20	38	0,06			2304	OPUS GROUP	0,05	9,1	9,1	9,2	9,6	9,1	1229430			
178	90,8	-22	-2	neg	0			4388	OREXO	1,25	127,8	127,8	128	129,8	125	37023			
33,5	26,5	+22	+8	9	0,6			3160	PLATZER FASTIG B	0	33	32,8	33	33	32,1	19677			
28,3	16,5	-29	+3	12	0,6			1277	PROFFICE B	-0,2	18,6	18,4	18,6	18,8	18,2	100832			
139,5	81	+8						5249	RECIPHARM	-2	129	128,5	129,5	132	128	51734			
47	27,4	-15	+2	22	0			5546	REZIDOR HOTEL GR	0,4	31,8	31,8	31,9	31,9	31	234883			
44	25,2	+56	+6	10	0,55				SAGAX A	-0,6	41,9	41,9	42	42,5	41,9	897			
43	23,2	+70	+7	9	0,55			6562	SAGAX B	-0,6	41,2	41,3	41,8	41,7	40,7	6119			
36,6	31,3	+16	+3	8	2				SAGAX PREF	0,1	36,6	36,5	36,6	36,6	36,3	45850			
21,5	10,5	+2	+43	neg	0	0	0,0	5645	SAS	0,1	16,8	16,7	16,8	16,8	16,4	814855			
540	379	+7	neg	25					SAS PREF	3,5	432	430,5	432	432	425	14166			
61	44,3	-14						3125	SCANDI STANDARD	-1,5	51,2	51,2	52	52,8	51,2	164633			
115	71	+33	+4	61	0			3802	SECTRA B	-0,5	102	102	104,2	104	102	19418			
33,9	15,1	+23	+2	neg				5652	SEMAFO INC.	-1,16	20,7	20,6	20,7	22	20,1	175123			
92,5	75,5	+10	+0	25	2,50*			3431	SKISTAR B	1	87	86,2	87	87,8	85,8	32414			
124,5	87,8	+11	+6	*18	3,25	3,58	3,4		SWECO A	-4,75	113	101,5	111,2	117,5	113	390			
122,5	88	+0	+1	*18	3,25	3,58	3,4	9750	SWECO B	-1,5	105,5	105,5	108	106,2	104	120109			
24	16,1	-20	-6	57	0,2			5577	SWEDOL B	0,7	17,2	17	17,2	17,2	16,3	544019			
136,8	89	-20	+8	23	3			1101	SYSTEMAIR	1,5	107,2	107	107,2	109	106,2	2378			
92,5	59,2	-7	-26	9	0			2230	TETHYS OIL	-1,5	62,8	62,5	62,8	64	62,5	224449			
85,5	75							8475	THULE GROUP	0,5	84,8	84,2	84,8	85,2	83,8	38907			
115,8	52,2	-44	+5	14	6,5			1785	TRANSMODE AB	-1,5	64,2	64,2	65,5	65,8	64	26934			
40,2	32	+0	+4	16	0,5			1844	TRIBONA	-0,4	37,9	37,7	37,9	38,3	37,6	17755			
487	278,5	+67	+13	*12	12,04	15,63	3,2	13898	UNIBET GROUP	4	487	487	487,5	487	477,5	47684			
8,2	4,7	-19	-5	1	0				VICTORIA PARK A	-0,05	6,2	6	6,2	6,2	6	10184			
7,5	5,3	-4	1					1253	VICTORIA PARK B	0	6,1	6	6,2	6,2	6,1	22300			
314	282	+3	+0	32	20,00*	20,00*	6,6		VICTORIA PA PREF	1	301	299	300	301	299	209			
55,8	36,2	-29	-12	1	0			3454	VOSTOK NAFTA SDB	-0,2	38,4	38,4	38,6	39	38,2	15197			
140,8	109	+20	+6	10	4			10606	WILHBORGES FASTIG	-2	138	138	138,2	140,8	137	109669			
130,2	95,5	+8	+3	*17	6,5	3,52	2,9	9463	AF B	-1,75	121	121	121,2	122,2	120	124242			
180,6	113,1	+39	+6	4				3705	ÖRESUND	5	163	161,5	163	163	158	24124			

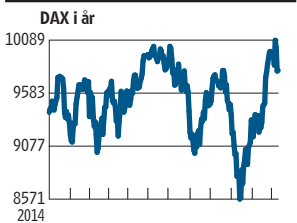
London -4,3%



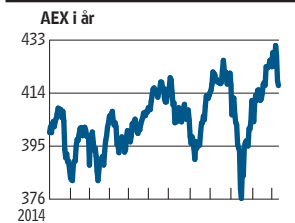
Paris -1,6%



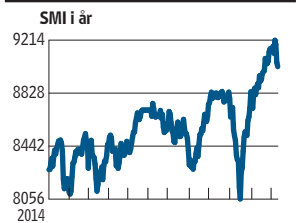
Frankfurt +3,2%



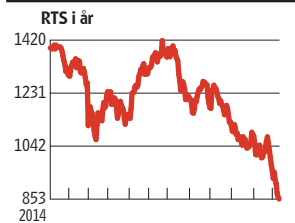
Amsterdam +3,7%



Zürich +10,2%



Moskva -42,8%



Tabellnyckel: Alla kurser i lokal valuta (euro i EMU-länder, USD i Ryssland). Alla förändringar i procent

Inditex en vinnare

Efter en slagig handelsdag kunde de europeiska börserna stänga torsdagssessionen på svagt plus, sedan uppgångar på de amerikanska börserna gett stöd under eftermiddagen.

Storbolagsindexet **Euro Stoxx 50** steg med 0,3 procent, medan det bredare **Bloomberg Europe 500** var upp med 0,1 procent.

”Även om investerarna får alla sorters osäkerhetsmoment kastade mot sig, har inte grundsituationen förändrats. USA ger oss starka tecken på tillväxt och Europa är tillbaka på vägen mot återhämtning”, säger en investerare till Bloomberg.

Bland sektorerna utvecklades metallbolagens aktier negativt för den sjätte dagen i rad. **Glencore**, **BHP Billiton** och **Rio Tinto** tappade mellan 1,3 och 3,6 procent.

På rapportfronten redovisade **Inditex** en stigande vinst och en högre försäljning för årets första nio månader. Det togs väl emot av marknaden, som handlade upp aktien 4,6 procent.

En annan aktie som steg var **Telecom Italia**, efter att Bloomberg rapporterat att **Telefonica**, Oi och Claro planerat att gå samman för att köpa brasilianska Tim Participacoes, där Telecom Italia är storägare. (Direkt)

NEW YORK

DOW JONES: 17755,3
ÄNDRING I ÅR: 7,1

	SENAST BETALT	1 DAG	ÄNDR	HITTILLS I ÅR
S&P 500	2053,16	1,30	11,10	

	SENAST BETALT	1 DAG	ÄNDR	HITTILLS I ÅR
3M	159,94	1,10	14,00	
ABBOTT LABORATORIE	44,90	1,20	17,00	
ADVANCED MICRO DEV	2,54	2,40	-34,40	
AGILENT TECHNOLOGI	40,97	1,60	-28,40	
ALCOA	15,62	-0,10	46,90	
ALIBABA	106,56	2,60		
AMERICAN EXPRESS	94,13	1,50	3,70	
AMERICAN GROUP INT	55,78	1,70	9,30	
AT&T	32,95	1,40	-6,30	
AUTOLIV	102,55	1,20	11,70	
AVON PRODUCTS	10,03	-0,60	-41,80	
BANK OF AMERICA	17,59	1,20	12,90	
BARRICK GOLD	12,17	1,90	-31,00	
BAXTER INTERNATIONAL	73,39	0,90	5,50	
BEST BUY	37,30	3,60	-6,50	
BOEING CO.	124,74	0,10	-8,60	
BOSTON SCIENTIFIC	12,78	1,40	6,30	
BRISTOL-MYERS SQUI	60,44	2,00	13,70	
BRUNSWICK	49,82	0,80	8,20	
CATERPILLAR	93,98	1,00	3,50	
CHEVRON	106,51	1,60	-14,70	
CITIGROUP	54,88	0,80	5,30	
CLEAR CHANNEL OUTD	8,91	7,50	-12,10	
COCA-COLA CO	41,92	0,80	1,50	
COLGATE-PALMOLIVE	69,83	1,40	7,10	
COMPUTER SCIENCES	62,71	-0,10	12,20	
CONOCOPHILLIPS	64,97	2,30	-8,00	
CORNING	21,53	1,80	20,80	
DISNEY	92,26	0,70	20,80	
DOW CHEMICAL	46,63	0,60	5,00	
DUPONT PONT	72,24	1,40	11,20	
EATON CORPORATION	67,69	1,30	-11,10	
ELI LILLY	74,77	5,20	46,60	
EMC	29,57	0,90	17,60	
EXXON MOBIL	91,08	2,70	-10,00	
FEDEX	178,01	0,90	23,80	
FORD MOTOR CO.	15,22	0,40	-1,40	
GAP	40,21	2,50	2,90	
GENERAL DYNAMICS	142,86	1,20	49,50	
GENERAL ELECTRIC	25,62	1,40	-8,60	
HALLIBURTON	38,92	2,10	-23,30	
HARLEY-DAVIDSON	68,31	1,10	-1,30	
HARRIS	71,27	2,30	2,10	
HEWLETT-PACKARD	38,58	3,30	37,90	
HOME DEPOT	101,24	2,30	23,00	
HONEYWELL INTERNAT	98,23	0,70	7,50	
IBM	162,28	1,10	-13,50	
INGERSOLL-RAND	63,24	1,50	2,70	
INTERNATIONAL PAPE	54,76	0,30	11,70	
JOHNSON & JOHNSON	107,14	0,80	17,00	
KIMBERLY-CLARK	114,53	1,20	9,60	
KROGER	61,87	0,80	56,50	
LOCKHEED MARTIN	190,04	1,10	27,80	
MARSH & MCLENNAN	57,96	0,70	19,90	
MCDONALDS	90,98	1,10	-6,20	
MERCK & CO	60,42	0,70	20,70	
MONSANTO	120,90	1,30	3,70	
MORGAN STANLEY	37,81	1,10	20,60	
NABORS INDUSTRIES	10,98	1,20	-35,40	
NATIONSTAR MORTGAG	30,23	1,30	-18,20	
NEWMTON MINING	19,90	2,30	-13,60	
NIKE	98,17	0,50	24,80	
NOKIA	8,05	-0,10	-0,70	
NORFOLK SOUTHER	103,20	1,90	11,20	
OCCIDENTAL PETROLE	76,52	1,80	-19,50	
PARKER HANNIFIN	127,34	1,70	-1,00	
PEPSICO	96,79	0,60	16,70	
PFIZER	32,01	0,50	4,50	
PHILIP MORRIS	86,47	1,00	-0,80	
PRAXAIR	126,85	1,00	-2,40	
PRECISION CASTPART	234,99	0,00	-12,70	

SVENSKA AKTIER I NEW YORK

DOLLARKURS:	7,56	USD	SENAST BETALT	1 SEK	I STOCKHOLM	DIFFERENS MOT STHLM	OMSATT ANTAL ADR
ABB	21,24	160,5	160,3	0,2	740151		
ASTRAZENECA	73,82	557,82	557,5	0,32	2252155		
AUTOLIV	102,55	774,92	775,5	-0,58	176801		
ERICSSON	12,31	93,02	92,7	0,32	953620		

LONDON

FTSE 100: 6461,7
ÄNDRING I ÅR: -4,3

-0,6%

	SENAST BETALT	1 DAG	ÄNDR	HITTILLS I ÅR
FTSE AIM	6977,5	-0,80	-18,00	
FTSE TECHMARK 100	3405,77	0,00	6,50	
FTSE 350	3532,21	-0,60	-3,90	
3I GROUP PLC	434,90	-3,20	12,90	
AFREN PLC	36,20	0,10	-78,60	
ALLIANCE TRUST PLC	471,30	-0,50	4,70	
ARM HOLDINGS PLC	959,00	-0,10	-12,70	
ASTRAZENECA	4688,00	0,10	31,20	
AUTONOMY	2551,00	0,10	69,50	
AVIVA PLC	487,10	-1,30	8,30	
BAE SYSTEMS PLC	454,90	-1,30	4,60	
BARCLAYS PLC	237,25	-0,20	12,80	
BG GROUP PLC	843,70	-3,30	-35,00	
BHP BILLITON PLC	1361,00	-1,80	-27,20	
BP PLC	398,80	-0,20	-18,30	
BRITISH AMERICAN T	3510,50	-2,00	8,40	
BRITISH LAND CO PL	758,00	0,00	20,50	
BT GROUP PLC	411,10	0,20	8,40	
CABLE & WIRELESS C	48,84	-0,10	-13,20	
CAIRN ENERGY PLC	164,50	-1,10	-39,00	
CARNIVAL PLC	2789,00	1,60	11,50	
CENTAMIN PLC	50,05	-2,30	12,30	
CENTRICA PLC	274,40	-1,30	-21,10	
DIAGEO PLC	1877,50	-1,30	-6,10	
EASJET PLC	1668,81	1,60	8,60	
GAZPROM OAO	5,01	-0,50	-41,10	
GKN PLC	335,70	0,20	-10,10	
GLAXOSMITHKLINE PL	1393,00	0,50	-13,60	
HAYS PLC	141,00	0,40	8,60	
HIBU PLC	0,17	-22,70	-47,70	
HOWDEN JOINERY GRO	396,80	0,30	15,10	
HSBC HOLDINGS PLC	613,30	-0,90	-7,10	
INCHCAPE PLC	714,50	-0,30	16,30	
INVENSYS PLC	509,50	0,40	0,20	
J SAINSBURY PLC	226,30	0,00	-38,00	
KINGFISHER PLC	322,20	0,20	-16,20	
LADBROKES PLC	113,20	-0,60	-36,70	
LAND SECURITIES GR	1146,00	-1,10	18,90	
LEGAL & GENERAL GR	246,60	2,20	10,70	
LLOYDS BANKING GRO	78,20	-0,50	-0,90	
LONDON STOCK EXCHA	2195,00	-2,00	24,40	
MAN GROUP PLC	149,10	0,90	75,40	
MARKS & SPENCER GR	477,50	0,50	10,40	
MISYS PLC	349,70	0,00	50,50	
NEXT PLC	6545,00	1,20	20,10	
OLD MUTUAL	186,50	-0,50	-1,40	
PEARSON PLC	1170,00	-1,20	-12,80	
PRUDENTIAL PLC	1501,50	-0,10	12,10	
PSION PLC	87,75	-1,30	100,00	
RECKITT BENCKISER	515,00	0,10	7,40	
REED ELSEVIER NV	1079,00	-0,90	20,00	
RENTOKIL INITIAL P	115,20	0,20	-0,50	
REXAM PLC	454,50	0,20	-14,30	
RIO TINTO PLC	2748,00	-1,80	-19,40	
ROLLS-ROYCE HOLDIN	831,50	-2,90	-34,80	
ROYAL BANK OF SCOT	382,90	-0,80	13,30	
SHELL B	2102,00	0,20	-7,80	
SHELL A	25,85	-0,20	-0,20	
SABMILLER PLC	3346,50	0,20	7,90	
SAGE GROUP PLC/THE	438,90	0,30	8,70	
SCHRODERS PLC	2643,00	-0,90	1,70	
SECURITIES TRUST O	139,50	0,00	-4,00	
SEVERN TRENT PLC	1915,00	-1,70	12,30	
SKY PLC	918,00	-0,20	8,80	
SMITH & NEPHEW PLC	1050,00	-0,50	22,00	
STANDARD CHARTERED	926,60	-0,80	-31,90	
TATE & LYLE PLC	573,50	-1,40	-29,10	
TESCO PLC	171,30	-2,50	-48,80	
TOTTENHAM HOTSPUR	39,25	0,00	-0,60	
UNILEVER PLC	2654,00	-0,20	6,90	
VODAFONE GROUP PLC	222,95	0,10	-5,90	
WHITBREAD PLC	4605,00	0,80	22,80	
WOLSELEY PLC	3608,00	-0,40	5,30	

MILANO

FTSE MIB: 19201,1
ÄNDRING I ÅR: 1,2

-0,1%

	SENAST BETALT	1 DAG	ÄNDR	HITTILLS I ÅR
AZA SPA	0,84	-0,70	-1,80	
ANSALDO STS SPA	8,34	0,90	6,30	
ASSICURAZIONI GENE	16,93	0,50	-1,00	
ATLANTICA SPA	19,33	0,30	18,80	
AUTOGRIILL SPA	6,11	0,60	-0,50	
BANCA MONTE DEI PA	0,59	0,90	237,50	
BANCA POPOLARE DI	0,55	-1,30	22,80	
BANCO POPOLARE SC	10,40	-1,40	646,10	
BENETTON GROUP SPA	4,59	0,00	55,40	
BUZZI UNICEM SPA	10,94	0,10	-16,90	
DAVIDE CAMPARI-MIL	5,37	-0,50	-11,80	
DIASORIN SPA	32,78	-0,70	-3,60	
ENEL SPA	3,77	0,20	18,80	
ENI SPA	14,41	-0,20	-17,80	
FIAT CHRYSLER AUTO	9,19	-6,30	54,60	
FINMECCANICA SPA	7,62	-1,20	38,30	
INTESA SANPAOLO SP	2,50	0,60	39,30	
LUXOTTICA GROUP SP	44,06	0,10	13,40	
MEDIASAT SPA	3,49	0,50	1,10	
MEDIOBANCA SPA	6,82	-2,90	7,20	
PARMALAT SPA	2,40	-0,20	-3,10	
PIRELLI & C. SPA	11,24	0,50	-10,70	
PRYSMIAN SPA	14,95	-1,00	-20,10	
SAFILIO GROUP SPA	10,26	0,40	-39,70	
SAIPEM SPA	8,69	0,10	-44,10	
SNAI SPA	1,37	3,40	-1,20	
SNAM SPA	4,08	0,50	0,40	
STMICROELECTRONICS	6,04	-0,90	0,40	
TELECOM ITALIA SPA	0,94	2,10	30,70	
TENARIS SA	12,36	1,30	-22,10	
TENARIS SA	12,33	0,90	-22,40	
TERNA RETE ELETTRI	3,77	0,00	3,60	
TOD'S SPA	67,10	1,40	-44,70	
UNICREDIT SPA	5,65	1,00	-5,50	
UNIONE DI BANCHE I	6,09	2,20	23,70	

PARIS

CAC 40: 4225,9
ÄNDRING I ÅR: -1,6

0,0%

	BETALT	1 DAG	ÄNDR
ACCOR SA	35,81	-0,20	4,40
AIR FRANCE-KLM	8,14	-1,10	7,30
AIR LIQUIDE SA	98,97	-0,80	-3,70
AIRBUS GROUP N.V	41,32	-4,30	-26,00
ALCATEL-LUCENT	2,79	1,90	-14,40
ALSTOM SA	27,46	-0,40	3,70
AUTOROUTE PARIS RH	42,63		
AXA SA	19,07	0,50	-5,60
BNP PARIBAS SA	49,45	0,00	-12,70
BOUYGUES SA	29,85	0,00	8,90
BUREAU VERITAS SA	17,98	0,70	-15,30
CAP GEMINI SA	58,00	0,40	18,10
CARREFOUR SA	23,63	0,60	-18,00
CASINO GUICHARD PE	74,26	0,30	-11,40
CHRISTIAN DIOR	148,75	-0,90	8,30
CIE DE ST-GOBAIN	32,96	-1,70	-17,50
CIE GENERALE DES E	73,40	-0,60	-5,00
CREDIT AGRICOLE SA	10,71	-0,70	15,20
DANONE SA	55,41	-0,80	5,90
ELECTRICITE DE FRA	23,59	-0,80	-8,20
ESSILOR INTERNATIO	89,25	-0,10	15,50
KERING	158,85	-0,80	3,40
L'OREAL SA	135,40	-0,50	6,00
LAFARGE SA	56,08	-0,30	3,00
LAGARDERE SCA	21,95	0,60	-18,80
LYNH MOET HENNESSY	141,00	-0,10	6,30
ORANGE	13,98	2,10	55,40
PERNOD RICARD SA	93,10	-0,10	12,40
PEUGEOT SA	10,06	-2,10	6,60
RENAULT SA	61,87	0,30	5,90
SANOFI	75,18	1,50	-2,50
SCHNEIDER ELECTRIC	61,59	0,90	-2,90
SOCIETE D'EDITION	5,85	-0,50	-5,60
SOCIETE GENERALE S	36,52	-0,70	-13,50
SOCIETE TELEVISION	12,27	-1,40	-12,40
SODEXO	79,15	-0,50	7,50
STMICROELECTRONICS	6,04	-0,70	3,50
THALES SA	43,15	0,70	-7,80
TOTAL SA	42,57	0,10	-4,40
VALLOUREC SA	23,00	0,80	-41,90
VEOLIA ENVIRONNEME	14,40	-0,80	21,50
VINCI SA	44,24	-0,40	-7,30
VIVENDI SA	20,29	0,10	9,90

AKTIEOPTIONER

LÖSEN	KÖP	SENAST SÄLJ	BET	SENAST HÖGST LÄGST	VOL Ack.	ÖPPEN BALANS
ABB				H:161 L:159 B:100 V:18,32		
DEC 14						
C160	1,85	2,15	1,95	2 1,95	510	1783
P160	1,65	1,85	1,75	1,75 1,75	100	671
JAN 15						
P155	1,5	1,75	1,75	1,75 1,75	100	860
JUN 15						
P130	1,55	1,8	1,85	1,85 1,65	100	625
ALFA LAVAL				H:145 L:141 B:142 V:24,91		
DEC 14						
C137,5	5	5,5	5	5 4,75	150	40
C142,5	1,55	1,9	1,4	1,6 1,4	100	80
P140	1	1,3	1,5	1,5 0,75	150	382
FEB 15						
P142,5	5	5,75	5,25	5,25 5,25	361	554
ASSA ABLOY B				H:409 L:399 B:408 V:20,69		
JAN 15						
P380	1,45	1,95	2,65	2,65 2,6	120	20
ATLAS COPCO A				H:216 L:211 B:214 V:21,3		
DEC 14						
C215	2,5	2,9	2,75	2,75 2,75	210	1823
JAN 15						
C235	0,15	0,45	0,4	0,4 0,4	200	600
P200	1,2	1,55	1,35	1,35 1,35	75	370
P205	2,05	2,35	2,3	2,3 2,3	100	420
MAR 15						
C230	3,3	3,7	3,5	3,85 3,5	2650	8165
JUN 15						
C230	5,25	6	5,5	5,5 5,5	200	6612
P170	2,45	2,8	2,4	2,4 2,35	100	3222
AUTOLIV SDB				H:778 L:766 B:776 V:22,37		
SEP 15						
C810	32,75	35	32,5	33,5 32,25	110	20
BOLIDEN				H:123 L:120 B:122 V:28,25		
DEC 14						
C120	2,85	3,2	3,25	3,45 2,6	160	4199
C125	0,7	0,9	0,8	0,8 0,6	200	1241
C130	0,05	0,3	0,2	0,2 0,2	100	3791
P122,5	2,15	2,5	2,8	2,8 2,45	90	221
SEP 15						
C140	3,55	4,25	3,6	3,6 3,5	100	200
P80	0,8	1,7	1	1 0,9	100	70
ELECTROLUX B				H:227 L:222 B:224 V:26,6		
DEC 14						
P215	0,5	0,9	0,7	0,75 0,65	185	270
FEB 15						
C220	10,5	11,25	12	12 12	115	1146
ERICSSON B				H:93 L:92 B:93 V:23,29		
DEC 14						
C90	2,95	3,3	3,15	3,4 3,05	420	21950
C95	0,25	0,45	0,4	0,4 0,4	100	17592
P85	0,1	0,1	0,1	0,1 0,08	300	5639
P87,5	0,2	0,1	0,1	0,1 0,1	100	825
JAN 15						
C90	3,7	4,25	3,55	3,55 3,5	110	4855
P87,5	0,4	0,55	0,4	0,4 0,4	100	2586
FEB 15						
C95	2,5	2,7	2,25	2,6 2,25	240	1055
P85	0,95	1,1	1	1 1	270	550
P90	2,2	2,4	2,5	2,5 2,15	227	350
P92,5	3,2	3,45	3,8	3,8 3,15	300	310
JUN 15						
P90	5,5	6	6	6 5,5	220	1655
GETINGE B				H:172 L:169 B:170 V:38,89		
JAN 15						
C175	3,35	4,25	3,55	3,55 3,55	75	430
FEB 15						
C180	3,95	5,25	4	4 4	400	5100
C185	2,95	3,9	3	3 2	100	148
MAR 15						
C160	14,75	16,25	16	16 16	100	200
C170	9,25	10,5	9,75	9,75 10	100	124
H&M B				H:321 L:314 B:321 V:19,7		
DEC 14						
C320	3,75	4,25	4	4 2,1	215	13309
P310	0,4	0,6	0,65	0,9 0,65	294	710
P320	2,4	3	3,2	3,2 3,2	104	450
JAN 15						
C310	13,25	13,75	13	13 13	160	6324
C320	6,5	6,75	6,25	6,25 6,25	187	3290
C330	2,3	2,8	2,3	2,3 2	279	510
P300	0,85	1,1	1,5	1,5 1,5	100	1340
P305	1,3	1,65	2,25	2,4 2,2	200	280
MAR 15						
C310	18,25	18,75	16,5	16,5 15,75	130	4477
C330	7,25	8	7,25	7,25 6,5	455	1715
P310	6,75	7,25	8,25	8,25 8,25	90	3971
JUN 15						
P310	14,75	15,5	16,25	17,5 16,25	240	309
HANDELSBANKEN A				H:373 L:368 B:371 V:18,97		
JAN 15						
C400	0,4	0,7	0,4	0,4 0,4	440	500
P330	0,55	0,85	0,55	0,55 0,55	150	1640
HEXAGON B				H:239 L:234 B:235 V:32,44		

LÖSEN	KÖP	SENAST SÄLJ	BET	SENAST HÖGST LÄGST	VOL Ack.	ÖPPEN BALANS
FEB 15						
C245	5,25	6,5	6	6 6	75	0
MAR 15						
P190	1,4	2,6	1,65	1,65 1,65	100	167
INVESTOR B				H:280 L:277 B:278 V:22,31		
DEC 14						
C275	4,5	5,25	5	5,25 5	195	860
P275	1,45	1,85	1,9	1,9 1,55	254	552
JAN 15						
P265	1,3	1,65	1,4	1,65 1,4	206	377
FEB 15						
P260	2,4	2,75	2,6	2,6 2,6	100	130
P270	4,75	5,25	4,75	4,75 4,75	234	90
KINNEVIK B				H:259 L:255 B:255 V:43,99		
DEC 14						
P255	3,85	4,75	4	4 3	100	30
LUNDIN PETROLEUM				H:100 L:94 B:96 V:37,08		
DEC 14						
C95	2,85	3,35	2,5	2,7 2,1	100	100
C97,5	1,6	2,1	1,7	2,55 1,1	240	60
C100	0,8	1,2	0,6	1,7 0,5	410	470
C102,5	0,35	0,7	0,3	0,65 0,3	80	180
C105	0,15	0,45	0,25	0,35 0,15	511	740
C110	0,1	0,25	0,15	0,2 0,15	200	642
C112,5	0,06	0,25	0,15	0,15 0,1	200	297
P90	0,35	0,6	0,45	0,45 0,3	200	110
P95	1,5	2	1,85	2,05 1,5	200	589
JAN 15						
C95	4,5	5,25	4,25	4,5 3,75	104	30
C115	0,8	0,8	0,45	0,45 0,45	150	190
P92,5	2,15	2,65	3,15	3,15 3,15	200	127
P95	3,1	3,6	4,5	4,5 2,3	390	230
MAR 15						
P70	0,8	0,8	0,6	0,6 0,6	200	0
P90	3,35	3,85	4	4 4	80	85
JUN 15						
P70	0,9	1,25	1,3	1,3 1,3	100	0
SEP 15						
P70	1,1	1,9	2	2 2	200	0
MEDA A				H:109 L:108 B:108 V:26,49		
MAR 15						
P90	0,15	1,1	0,8	0,8 0,8	100	0
MTG B				H:249 L:244 B:245 V:33,65		
DEC 14						
C245			4,5	4,5 4,5	135	70
NOKIA CORPORATION				H:62 L:61 B:61 V:33,58		
DEC 14						
C62	0,75	0,9	0,8	0,8 0,8	80	3531
C63,02	0,4	0,6	0,55	0,55 0,55	200	9051
C64	0,2	0,35	0,35	0,35 0,35	75	425
P60	0,45	0,65	0,8	0,85 0,8	175	1050
JAN 15						
P57	0,6	0,75	0,75	0,75 0,75	75	275
MAR 15						
P62	3,95	4,5	4,25	4,25 4,25	75	60
NORDEA BANK				H:94 L:93 B:93 V:26,56		
DEC 14						
C92,5	1,35	1,65	1,9	1,9 1,9	75	2271
P95	0,65	1	0,6	0,7 0,6	130	1809
P95	2	2,35	1,7	1,7 1,7	85	1980
JAN 15						
C90	4	4,5	4,5	4,5 4,5	100	7600
C95	1,2	1,45	1,25	1,35 1,25	180	2132
C97,5	0,5	0,7	0,8	0,8 0,8	200	2737
FEB 15						
P87,5	1,3	1,6	1,3	1,3 1,3	500	250
MAR 15						
P85	2,5	2,75	2,4	2,4 2,4	94	1305
JUN 15						
C90	5,75	6,25	6,25	6,25 6,25	488	2134
P90	6	6,5	6,25	6,25 6,25	95	2014
SEP 15						
P80	2,85	3,55	3,15	3,15 3,15	75	185
SANDVIK				H:77 L:75 B:76 V:23,62		
DEC 14						
C77,5	0,45	0,6	0,6	0,9 0,5	460	1140
P75	0,6	0,8	0,85	0,85 0,65	450	1959
JAN 15						
C82,5	0,15	0,35	0,25	0,25 0,25	150	2687
P75	1,4	1,6	1,65	1,65 1,56	840	3935
P77,5	2,6	2,8	2,5	2,5 2,5	500	5156
P80	4,25	4,75	3,9	3,9 3,8	300	5114
P87,5	10,75	12	11	11 11	500	340
FEB 15						
C775	2,3	2,45	2,25	2,25 2,25	102	212
P70	1	1,1	1,1	1,1 1,1	550	10025
P72,5	1,5	1,7	1,65	1,65 1,65	250	7
P80	5,25	5,5	5,25	5,25 5,25	100	1600
MAR 15						
C80	1,85	2,05	1,9	1,9 1,85	750	2310
JUN 15						
P66	2,05	2,25	2,25	2,25 2	245	3196
SCA B				H:174 L:167 B:173 V:19,12		

LÖSEN	SENAST		BET	HÖGST LÄGST		VOL	ÖPPEN
	KÖP	SÄLJ				Ack.	BALANS
DEC 14							
C175	0,8	1,1	1,15	1,15	0,55	200	824
P165	0,2	0,35	0,5	0,5	0,4	120	10128
P170	0,65	0,95	1,4	1,4	1,15	99	4001
P175	2,5	2,95	4	4	4	97	519
JAN 15							
C175	2,25	2,7	1,9	1,9	1,9	105	1612
C180	0,7	1	0,65	0,65	0,65	150	2445
P175	3,85	4,5	4	5,25	4	147	120
FEB 15							
C165	10,25	11	10,86	10,86	10,86	100	70
C175	4	4,75	4,5	4,5	3,75	473	598
MAR 15							
C170	8	8,5	7	7	7	80	2670
DEC 15							
P170	12,5	14,5	14,5	14,5	14,5	200	1280
SEB A							
DEC 14						H:100 L:99 B:99 V:23,73	
C100	0,5	0,65	0,55	0,6	0,55	150	5480
P97,5	0,35	0,55	0,3	0,5	0,3	180	456
JAN 15							
C95	4,5	5	5	5	4,75	130	1554
C100	1,25	1,7	1,65	1,65	1,65	100	2643
FEB 15							
C100	2,55	2,85	2,8	2,8	2,8	199	1720
P92,5	0,95	1,25	1,1	1,1	1	230	120
JUN 15							
P70	4	0,55	0,55	0,55	0,5	145	129
P90	3,25	3,55	3,3	3,5	3,3	250	1069
DEC 15							
C120	0,55	1,45	0,95	0,95	0,9	90	40
SECURITAS B						H:91 L:90 B:90 V:27,08	
MAR 15							
C90	4	4,5	4	4	4	169	320
SKANSKA B						H:164 L:161 B:163 V:23,96	
JAN 15							
C170	0,5	0,9	0,75	0,75	0,55	97	240
FEB 15							
C165	3,7	4,25	3,75	4	3,65	150	540
MAR 15							
P140	0,55	1	0,75	0,8	0,75	80	348
SKF B							
DEC 14						H:160 L:157 B:158 V:21,53	
C160	0,75	1,1	1,6	1,6	1,6	125	1598
P150	0,15	0,3	0,1	0,1	0,1	100	3583
JAN 15							
C175	0,05	0,3	0,25	0,25	0,25	300	200
P155	2,15	2,45	2,3	2,3	2	205	2746
P160	4,25	4,75	3,8	3,8	3,6	110	351
MAR 15							
C170	1,65	2	2,15	2,15	2,15	200	954

BETALT SEN 12 MÅN HÖGST LÄGST	ÄNDR 2014 %	BÖRS- VÄRDE MKR	AKTIESLAG	ÄNDR BETALD KR	SENAS T BETALT	SLUTKURS KÖP SÄLJ	BETALT* HÖGST LÄGST	OMSATT* ANTAL AKTIER
NGM EQUITY								
2,30 1,20 17	35	AIK FOTROLL	0,00	1,59	1,34	1,59	1,59	1,21 4002
11,50 4,50 -52	141	CROWN ENERGY	-0,40	5,00	4,75	5,00	5,00	41393
4,00 2,50 -22	157	GLYCOREX TR B	-0,22	2,59	2,58	2,59	2,75	130531
15,90 8,05 -32	67	GUIDELINE GEO	0,00	8,90	8,30	8,90	8,90	4100
0,92 0,21 -64	21	LIFEASAYS B	-0,01	0,21	0,21	0,22	0,21	79662
148,00 94,00 -4	258	NGS GROUP	-1,50	121,50	120,50	121,50	122,50	2186
12,00 4,50 -7	123	OBODUCAT B	0,10	5,50	5,30	5,50	5,50	1391
1,00 0,31 -60	56	PAYNOVA	-0,02	0,38	0,38	0,40	0,38	103812
10,50 3,50 -39	118	SOTKAMO SILVE	0,10	5,70	5,60	5,70	5,30	828
15,70 7,90 -10	507	SVERIGES BOST	-0,50	12,30	12,10	12,50	12,50	1200

OBSERVATIONSLISTAN FÖR NGM EQUITY

COELI PRIV P2 253,00

1,08 0,50	49	ADVANCED STAB			0,54	0,60		
0,80 0,16 -8	55	BIOLIGHT	-0,01	0,23	0,22	0,23	0,24	0,22 347496
3,50 0,14 -87	5	EXEOTECH INVE	-0,01	0,24	0,22	0,24	0,24	0,20 13165
0,32 0,12 -47	79	FINIT	0,00	0,14	0,14	0,15	0,15	0,13 172550
14,50 8,40 24	21	613 FORTNAX	0,10	10,50	10,40	10,50	10,60	10,10 15939
14,50 7,35 24	25	HYRESFASTIG B	0,00	1,70	1,60	1,70	1,70	500
16,50 1,75 -88	10	KILIMANJARO B	1,00	83,00	81,50	83,00	80,50	1646
86,50 60,00 30	1711	KOPPARBERGS B	0,05	0,85	0,80	0,85	0,85	5000
1,80 0,47 -36	15	L-C-TEC	0,05	0,85	0,80	0,85	0,85	5000
22,26 12,00 6	269	MERTIVA AB	-0,60	14,40	14,40	14,50	14,20	4733
3,28 1,38 -18	10	MVV HOLDING B	0,23	1,96	1,53	2,48	1,96	1,38 20300
0,97 0,22 -48	84	SCANDINAVIAN	-0,02	0,30	0,30	0,31	0,31	0,29 1207328
19,00 12,10 45	45	SCANDINAVIAN	0,10	13,00	12,60	13,00	13,00	7095

OBSERVATIONSLISTAN FÖR NGM NORDIC MTF

0,13 0,03 8 25 FREEZEMOVE HOL 0,00 0,06 0,05 0,06 0,06 0,05 1348150

0,26 0,01 -73 11 METALLVÄRDEN 0,00 0,03 0,02 0,03 0,03 0,03 10000

AKTIEFÖRGET

10,00 2,62 -16	117	A1M PHARMA	-0,07	4,05	4,05	4,24	4,12	4,05 2746
5,50 1,30 104	19	ABELCO	-0,54	2,90	2,77	3,10	2,90	2,90 1000
5,00 0,15 -39	19	ACCELERATOR N	0,10	1,15	1,06	1,15	1,15	28
9,60 2,11	14	AHA WORLD	0,01	2,31	2,26	2,37	2,31	2,30 7500
2,00 0,75 -10	58	ALPHAHELIX MO	0,10	1,09	0,95	1,09	0,94	92880
7,90 2,50	54	ALTECO MEDICA	-0,09	4,90	4,84	4,90	4,90	37660
23,30 11,00	28	AMBIA TRADING	0,00	14,50	14,10	14,80	14,50	1088
45,00 26,00	62	AMHULT 2 B	-0,50	43,50	43,50	43,80	45,00	3383
5,00 2,51 -25	17	AMNOD AB	-0,46	3,30	3,00	3,28	3,01	3,30 3426
3,00 0,69 21	67	ANGLER GAMING	-0,14	1,19	1,11	1,19	1,25	1,19 46757

107,00 70,50 1 1515 AQ GROUP 1,25 84,00 84,00 84,25 84,00 82,00 7744

51,70 7,90 273 10 ARCELOM P B -0,80 37,70 37,70 38,60 39,50 37,50 3959

0,17 0,06 28 6 ARCHELON B -0,01 0,09 0,09 0,10 0,09 0,09 32000

10,56 4,80 -137 141 ARCELOM 0,00 6,00 5,80 5,95 6,00 5,80 5938

11,00 4,00 29 AXON KIDS 0,00 4,15 4,44

96,00 63,75 32 96 BAHNHOF B 0,00 90,75 90,25 90,75 92,00 90,50 10246

0,71 0,17 -67 42 BEOWULF M SDB 0,03 0,20 0,18 0,20 0,20 0,18 95503

0,78 0,10 -41 17 BIOTECH-IGG B -0,03 0,17 0,17 0,19 0,20 0,17 175508

1,35 0,50 -4 51 BOTNIA EXPLOR 0,03 0,66 0,64 0,67 0,66 0,59 48421

7,50 2,70 88 BRAINCOLD -0,10 5,10 5,00 5,10 5,20 5,00 41480

1,15 0,06 -90 4 BUSINESS CONT 0,00 0,11 0,10 0,12 0,12 0,10 281353

3,00 1,08 11 C SECURITV SY -0,29 1,56 1,58 1,80 1,57 1,50 17800

0,95 0,25 0 5 CAUCASUS OI 0,03 0,40 0,38 0,40 0,40 0,40 3000

40,50 25,50 8 401 CERRYS B -0,40 31,30 31,00 31,30 31,70 31,00 4326

20,57 8,20 -45 187 CLINICAL LAB 0,20 9,60 9,50 9,60 10,40 9,45 19843

0,26 0,08 -31 6 COMMUNITY ENT 0,00 0,10 0,10 0,10 0,10 0,10 5307

2,00 0,70 -23 16 CONPHARM A 0,00 0,99 1,30

1,45 0,41 3 17 CONPHARM B -0,02 0,74 0,73 0,76 0,74 0,74 7760

0,28 0,08 -46 56 CONSENSUS A B -0,01 0,10 0,06 0,10 0,10 0,08 9799

1,71 0,53 -36 5 CWS COMFORT W 0,00 0,55 0,93

1,25 0,61 -31 46 DEFLAMOR B 0,06 0,72 0,67 0,72 0,72 0,72 5258

0,35 0,17 14 DELTA MINER B 0,00 0,23 0,22 0,23 0,23 0,21 139351

6,40 2,00 17 DENTWARE SCAN 0,06 2,55 2,47 2,55 2,55 2,27 17585

30,00 8,90 319 DEXTCH MEDIC 1,40 22,50 21,90 22,50 22,50 21,70 179

4,34 2,45 -17 131 EASYFILL B 0,00 2,51 2,70

9,25 3,30 24 ECOCLIME COMF 0,10 3,63 3,52 3,70 3,63 3,63 800

5,51 1,06 4 19 ECOMB 0,00 1,93 1,85 1,90 2,19 1,92 11000

3,40 1,72 82 79 ECORUB B 0,00 3,75 3,78 3,89 3,90 3,75 22693

42,70 33,30 6 240 ELVERKET VALL 1,60 37,00 36,10 37,00 37,00 37,00 40

35,00 15,40 -23 42 EMOTRA -0,30 16,00 15,50 16,00 16,00 15,40 2620

6,40 3,20 20 ENVIROLOGIC B 0,25 4,40 4,15 4,40 4,40 4,40 50

21,72 9,25 -48 252 ENZYMATICA 0,10 10,10 9,70 10,10 10,20 9,25 21000

7,81 3,25 -38 57 EQL PHARMA 0,02 3,49 3,40 3,50 3,49 3,40 2764

15,00 5,60 97 177 EURONICE VACC 0,30 13,50 13,00 13,95 13,50 12,85 3383

3,90 3,00 -4 137 EUROCON CONSU 0,00 3,30 3,25 3,30 3,30 3,30 800

1,20 0,26 -47 2 EUROPEAN IN B 0,00 0,35 0,44

8,70 6,05 57 FOLLICUM -0,40 6,50 6,45 6,55 6,85 6,50 33573

2,25 0,34 74 4 FX INTERNATIO 0,15 1,50 1,35 1,93 1,50 1,50 12000

9,45 3,55 54 GABATHER 0,00 5,70 5,70 5,75 6,15 5,70 157351

12,45 4,56 22 58 GENESIT IT 0,00 2,15 2,20

21,00 5,25 47 GREATER THAN 0,60 7,40 6,50 8,50 7,40 6,80 12615

1,09 0,16 -83 18 GRIPEN OIL 0,01 0,17 0,16 0,17 0,17 0,16 81929

3,61 1,75 59 19 GULLBERG & JA 0,19 3,19 3,00 3,17 3,19 3,19 1

2,65 0,85 160 21 HI COMMUNIC B 0,03 2,21 2,21 2,35 2,21 2,20 508

7,95 6,00 15 139 HOMEAMID HE B 0,00 7,80 7,60 7,80 7,80 7,55 95

0,66 0,27 50 157 HQ 0,03 0,57 0,56 0,59 0,59 0,53 158948

2,25 0,82 -14 33 IDL BIOTECH B 0,00 1,16 1,43

12,00 5,95 52 IGRENE -1,50 8,50 7,35 8,50 8,50 8,50 60

7,00 3,13 -29 29 INEV STUDIOS -0,58 4,34 4,07 4,34 4,34 4,23 1200

10,00 1,00 -30 40 INTERFOX RESO -0,07 1,58 1,58 1,64 1,64 1,53 151737

9,80 1,90 -27 16 JOKA COMMUNI 0,00 2,48 2,32 2,49 2,48 2,32 3500

22,00 8,00 -8 642 JOSAB INTERNA 0,00 13,40 13,10 13,40 13,50 13,00 21297

25,00 13,10 -12 34 KLICKDATA B 0,00 14,20 16,90

8,63 6,70 11 89 LATVIAN FOR B 0,00 7,05 7,05

39,70 27,00 -7 118 LUCISAGRUVAN -0,30 34,50 34,20 34,50 34,90 34,50 2827

8,90 2,02 51 11 LUCENT OIL 0,00 4,42 5,05

2,40 0,94 -3 30 MASSOIT ME B 0,05 1,70 1,60 1,68 1,70 1,65 9700

22,00 11,20 -10 193 MEDFIELD DIAG 0,15 12,80 12,35 12,80 12,80 12,25 7300

1,97 0,74 -48 46 MEDICPEN 0,00 0,80 0,77 0,80 0,80 0,74 41251

19,00 9,95 17 MEDIROX A 0,00 12,00 13,00

18,90 9,85 7 71 MEDIROX B 0,00 12,00 11,60 12,10 12,10 12,00 600

5,00 0,50 144 19 MEDIRÄTT 0,31 2,37 2,09 2,28 2,37 2,12 2815

4,90 2,18 -29 106 MICROPLOS MEDI 0,18 2,83 2,83 2,84 2,84 2,65 32645

0,36 0,05 -77 32 MIRIS HOLDING 0,00 0,07 0,06 0,09 0,08 0,07 717132

1,09 0,17 -48 28 MOBILE LOYALT 0,00 0,31 0,27 0,31 0,34 0,27 133917

3,12 0,77 25 MORTIME PROF 0,13 1,19 1,06 1,18 1,23 1,19 2100

12,75 3,21 32 MOTION DISPLA 0,13 3,54 3,41 3,55 3,54 3,21 8831

44,00 25,60 0 1230 MR GREEN & CO -0,20 34,30 34,10 34,30 34,50 33,90 13105

1,70 0,16 137 26 NET GAMING EU 0,03 0,45 0,42 0,45 0,45 0,42 25000

0,62 0,40 -22 88 NFO DRIVES AB 0,02 0,45 0,44 0,45 0,45 0,44 97000

22,50 10,20 64 156 NORDIC CAMPIN 0,00 18,00 18,50

ELMARKNAD OCH UTSLÄPPSRÄTTER

OMSÄTTNING UNDER DAGEN SPOTPRISER SLUTKURS ÄNDRING

Sum gWh:1095,1Sum MSEK:312,7 Systempris Norden, euro/MWh: 30,53 0,19

Omrädepris Sverige 1, euro/MWh: 30,64 0,19

Omrädepris Sverige 2, euro/MWh: 30,64 0,19

Omrädepris Sverige 3, euro/MWh: 30,64 0,19

Omrädepris Sverige 4, euro/MWh: 30,64 0,19

PRODUKT SLUTKURS ÄNDRING OMS

52 2014 29,50 0,60 95,0

1 2015 1 2015 2 2015 3 2015 4 2015

FUTURE EUROPEAN UNION ALLOWANCES

2014 6,65 0,02 55,0

FUTURE CERTIFIED EMISSION REDUCTIONS

2014

PRODUKT SLUTKURS ÄNDRING OMS

52 2014 29,50 0,60 95,0

1 2015 1 2015 2 2015 3 2015 4 2015

FUTURE EUROPEAN UNION ALLOWANCES

2014 6,65 0,02 55,0

FUTURE CERTIFIED EMISSION REDUCTIONS

2014

PRODUKT SLUTKURS ÄNDRING OMS

52 2014 29,50 0,60 95,0

1 2015 1 2015 2 2015 3 2015 4 2015

FUTURE EUROPEAN UNION ALLOWANCES

2014 6,65 0,02 55,0

FUTURE CERTIFIED EMISSION REDUCTIONS

2014

PRODUKT SLUTKURS ÄNDRING OMS

52 2014 29,50 0,60 95,0

1 2015 1 2015 2 2015 3 2015 4 2015

FUTURE EUROPEAN UNION ALLOWANCES

2014 6,65 0,02 55,0

FUTURE CERTIFIED EMISSION REDUCTIONS

2014

PRODUKT SLUTKURS ÄNDRING OMS

52 2014 29,50 0,60 95,0

1 2015 1 2015 2 2015 3 2015 4 2015

FUTURE EUROPEAN UNION ALLOWANCES

2014 6,65 0,02 55,0

FUTURE CERTIFIED EMISSION REDUCTIONS

2014

PRODUKT SLUTKURS ÄNDRING OMS

52 2014 29,50 0,60 95,0

1 2015 1 2015 2 2015 3 2015 4 2015

FUTURE EUROPEAN UNION ALLOWANCES

2014 6,65 0,02 55,0

FUTURE CERTIFIED EMISSION REDUCTIONS

2014

Di Restaurang & Nöjesguiden

Vill du annonsera under

Restaurang & Nöjesguiden?

Kontakta Niklas Stenqvist på 08-505 738 35 eller maila till niklas.stenqvist@newsfactory.se

THÖRNSTRÖMS KÖK

En levande plats där vi umgås, äter gott och mår bra! Välkommen!



Håkan Thörnström

Boka bord: 031-162066
www.thornstromskok.com

Fira Julen på ett lyxigt sätt med vår Jultallrik!



Pris: 320:-/pers

Tel. 08-653 77 20

www.restauranghongkong.com

Foto: Mattias Edqvist

CIRKUS CIRKÖR

"Halsbrytande poesi" DN

"Får rummet att sväva" Expressen

"Cirkör leker fred avväpnande vackert. /.../ imponerar med sin styrka, sitt mod och sin exakta balansförmåga." SvD

Idé och regi
Tilde Björfors

Knitting Peace

Cirkus Cirkör är tillbaka på Artipelag! Nu med publiksuccén Knitting Peace. Spelas fram till 11 jan. Från 27 nov står vårt lovordade julbord uppdukat. I Buffé & Café Bådan serveras även vår populära buffé innan föreställningen.

BILJETTER: ticnet.se eller på Artipelag
PRIS: fr 320 kr (0-19 år, fr 225 kr)

LÄS MER PÅ ARTIPELAG.SE



Artipelagstigen 1, Värmdö | 08-570 130 00

Di Julbord

JULBORD

PÅ HÄRLIGA DJURGÅRDEN

28 november – 20 december
onsdag – lördag
kl 17:00 – 19:15 19:45 – 23:00

MIDVINTERBRUNCH

lördag och söndag
kl 12:00 – 15:00

HASSELBACKEN

www.restauranghasselbacken.se

Tel: 08-517 343 07

Den 6 november dukar vi upp vårt populära alternativ till julbord

- en storslagen skaldjursbuffé

Varmt välkomna!

En buffé med bl a hummer, löjrom, lax räkor och ostron i alla former du kan tänka dig
Pris 975:-

NAGLO

Gustav Adolfs Torg i Stockholm
Tel 08-10 27 57
info@naglo.se • www.naglo.com

VILLA KÄLLHAGEN

HOTEL & RESTAURANTS

Julbord från 495:-

Tel: 08-665 03 00 | Djurgårdsbrunnsvägen 10
www.kallhagen.se | reservation@kallhagen.se



FiskeKrogen

JULBORD
AV HÖGSTA KLASS

Varmt välkomna till oss
28 november - 22 december!
LARS AHLSTRÖM MED PERSONAL

Bordsreservation rekommenderas.
Ring 031-10 10 05 • www.fiskekrogen.com

PA NEVINO

Julavsmakningsmeny på italienskt vis.

Serveras mellan 25 nov - 20 dec.

Charkblock

Utvalda charcuterier, Pachinotomater, kronärtskocka, syrad fänkål
Selected charcuterie, Pachino tomatoes, artichoke, pickled fennel

Fettucine Panevino

Gödkalvfilé, kalvbuljong, Mascarpone, tryffelcrème, spenat, parmesan, Veal fillet, veal stock, Mascarpone, truffle cream, spinach, parmesan

Sorbetto limone

Citronsorbet
Lemon sorbet

Quaglia

Kalvfylld vaktel, tryffel, svamptortelli, svartkål, (cavolo nero), vaktelreduktion
Stuffed quail, veal, truffle, mushroom tortelli, kale, quail reduction

eller/or

Salmerino

Röding, grönärtskrème, hummerravioli, spenat, iskrabba
Char, green pea cream, lobster ravioli, spinach, snow crab

Formaggi

Italienska ostar
Italian cheeses

Pannacotta

Pannacotta, balsamicomarinade bär
Pannacotta, balsamico marinated berries

TVÅ SITTNINGAR KL. 16.00 & 19.30

kl. 16.00 495:- / vinpaket 495:-

kl. 19.30 595:- / vinpaket 595:-

brännkyrkagatan 93 | www.panevino.se | 08 720 35 30

MAGISKT JULBORD

Njut av ett välkomponerat traditionellt julbord mitt i Roslagens skärgård

från
395:-
per person

MARHOLMEN

Tel 0771 - 16 17 00

www.marholmen.se

Önska dina kunder en GOD JUL i Dagens industri Fredag den 19 december

Kontakta vår säljavdelning på 08-505 738 05 för mer information eller maila till dibokning@newsfactory.se

Dagens industri

Di Annonsmarknaden

**Hotell &
Konferens**

För information och bokning kontakta Niklas Stenqvist på telefon 08-505 738 35. Du kan även maila till niklas.stenqvist@newsfactory.se

**Dagens
industri**

Blixten & Co i samarbete med Charlotta Teaterproduktion och GöteborgsOperan presenterar



Kristina från Duvemåla
EN MUSIKAL BYGGD PÅ VILHELM MOBERGS UTVANDRAREPOS
BENNY ANDERSSON BJÖRN ULVAEUS LARS RUDOLFSSON

PREMIÄR 12 SEPTEMBER 2015
PÅ CIRKUS I STOCKHOLM

Biljetter Cirkus 08-660 10 20, blixten.se
Ticnet.se 077-170 70 70

Blixten&Co**MEKOTECH
VERKSTADS AB
I KONKURS**

PÅ UPPDRAG AV KONKURSFÖRVALTARE
ERIK WENDEL PÅ ACKORDCENTRALEN
VÄST.

AUKTIONEN AVSLUTAS 18/12

CNC maskiner: Mazak Integrex 35 -98, Quaser Mk603 HP/12 -07, Quaser MW 20411 HP -02, Goodway 260 MS -04, 2 st Mazak VTC 20 B -98, Mazak VTC 20 C -98 till dessa maskiner finns stora mängder verktyg och mätutrustningar. Listaskåp med verktyg och mätinstrument, skruvkompressor IR -08, handmaskiner Hilti, DeWalt mm, borrarstativ, bultsortiment rostfritt, mässing m.m. Rökutsug, riktats Nike, 20-tal svetsar ESAB, Fronius, Kemppi TIG, mig, 4-pelarpres, bockmaskin Br Wickström, lägesställare, borrarstativ Arboga 3 st, gångbord SL 2 st, slipmaskiner, material, containers 8, 10, 20, 8 st kompletta arbetsplatser, Ford Transit Connect -98, Peugeot Boxter flak -04 m.m.

VISNING:

Måndag 15/12 kl. 14-16 Kryptongatan 6
Mölnådal

KOMMANDE AUKTION 15/1:

Damien Ship Repair Götaverken AB
i likvidation.

PSONLINE
AUKTIONER.SE
ALLT HAR ETT VÄRDE

JULKLAPPSTIPS!

Över 2000 utrop med smycken,
kristallkronor, prydnader m.m.
KOSTA BODA, ORREFORS m.fl



Besök oss idag!
KONKURSAUKTIONER.SE

**STÖRST PÅ
BEGAGNADE
BODAR!**

**BOD
BÖRSEN**

Tel: 0418-123 13
www.bodborsen.se

90 KONTOKONTROLL
**SVENSK
INSAMLINGS
KONTROLL**

Hand in Hand Sweden
kontrolleras av Svensk
Insamlingskontroll och
innehåller 90-konto.

**Dagens
industri**

i samarbete med Hand in Hand

VI GÖR SÅ ATT FLER FATTIGA MÄNNISKOR FÅR JOBBA I JUL

Tro inte att människor som lever under ekonomiskt utsatta förhållanden vill ha allmosor. Tvärtom. De vi möter vill långsiktigt förändra sin situation med hjälp av sin egen vilja och drivkraft. Därför hjälper vi kvinnliga entreprenörer i Indien, Afrika och Afghanistan att starta och driva egna företag och på så sätt långsiktigt förbättra situationen för sin familj.

Vår modell har hjälpt till att starta över en miljon företag. Det har resulterat i 1,7 miljoner jobb och förbättrat livsvillkoren för mer än 8 miljoner människor. Med din julgåva kan vi hjälpa ännu fler att skapa en framtid med hopp och värdighet. Stöd vårt arbete på handinhand.nu eller via pg 900091-0 eller bg 900-0910.

*Bekämpa fattigdom genom företagande.
Skänk julgåvan direkt på www.handinhand.nu*

**HAND IN HAND**

PARVEST

SICAV enligt luxemburgsk lag – fondföretagsklass
Säte: 33, rue de Gasperich, L-5826 Hesperange
Luxemburgs handels- och bolagsregister nr B 33363

GEMENSAMT MEDDELANDE TILL ANDELSÄGARE

- 1) Med hänsyn till att tillgångarna har nått en nivå som inte längre tillåter en effektiv förvaltning och i andelsägarnas intresse har styrelsen för det luxemburgska fondföretaget **PARVEST** (bolaget), i enlighet med bestämmelserna i artikel 32 i bolagets bolagsordning, beslutat att utan likvidation upplösa den sammanslagna delfonden genom att överföra samtliga dess tillgångar och skulder till den mottagande delfonden i utbyte mot att nya andelar i den mottagande delfonden emitteras till andelsägarna enligt följande.

Överlåtande PARVEST					Mottagande PARVEST				
Delfond	Kategori	Klass	Huvudvaluta	ISIN	Delfond	Kategori	Klass	Huvudvaluta	ISIN
Enhanced Cash 18 Months	Classic	CAP	EUR	LU0180174582	Bond Euro Short Term	Classic	CAP	EUR	LU0212175227
Enhanced Cash 18 Months	I	CAP	EUR	LU0180176280	Bond Euro Short Term	I	CAP	EUR	LU0212176118

Antalet andelar som andelsägare i de överlåtande delfonderna får beräknas genom att multiplicera antalet andelar de innehar i de överlåtande klasserna med omräkningskursen.

Omräkningskurserna kommer att beräknas och revideras per fredagen den 23 januari 2015 genom att dividera substansvärdet, i den registrerade valutan fredagen den 23 januari 2015, för varje andel i de överlåtande klasserna med motsvarande substansvärde, i den registrerade valutan fredagen den 23 januari 2015, för varje andel i de mottagande klasserna baserat på värderingen av de underliggande tillgångarna torsdagen den 22 januari 2015.

Om den mottagande klassen inte är aktiv på dagen för beräkning av omräkningskursen kommer dess substansvärde att anges till 100,00 i referensvalutan.

Registrerade andelsinnehavare får registrerade andelar.

Ägare av innehavarandelar får dematerialiserade innehavarandelar. Inga balanserande kontantbelopp kommer att betalas för fraktioner som är mindre än den tredje decimalen i den mottagande andel som tilldelats.

Order om teckning, konvertering och inlösen i de **sammanslagna klasserna** godkänns fram tills tidsgränsen löper ut tisdagen den 20 januari 2015. Order som inkommer efter denna tidpunkt kommer att avvisas.

För att underlätta sammanslagningen kommer order om teckning, konvertering och inlösen för den **mottagande delfonden** mottagna efter bryttidpunkten onsdagen den 21 januari 2015 att skjutas upp och hanteras enligt substansvärdet fredagen den 23 januari 2015 (handelsdag, Order Trade Date, OTD) beräknat måndagen den 26 januari 2015. För torsdagen den 22 januari 2015 (handelsdagen) kommer inget substansvärde att beräknas.

Skilnaderna i egenskaper mellan överlåtande och mottagande delfond är följande:

egenskaper	"Enhanced Cash 18 Months" Överlåtande delfond	"Bond Euro Short Term" Mottagande delfond
Investeringsmål	Att uppnå en avkastning i närheten av avkastningen för europenningmarknaden över en investeringsperiod på minst 18 månader.	Öka tillgångarnas värde på medellång sikt.
Placeringsinriktning	Delfonden investerar minst 2/3 av tillgångarna i obligationer och/eller värdepapper som behandlas som motsvarigheter till obligationer noterade i EUR, och/eller finansiella derivatinstrument på denna typ av tillgång. Återstoden, dvs. maximalt en 1/3 av tillgångarna kan placeras i andra överlåtbara värdepapper, strukturerade skulder, penningmarknadsinstrument, finansiella derivatinstrument eller likvida medel, samt även i, inom en gräns på 10 procent av tillgångarna, UCITS- eller UCI-fonder. Exponeringen mot andra valutor än euron kommer att ligga under 30 %.	Delfonden investerar minst 2/3 av tillgångarna i obligationer eller värdepapper som behandlas som motsvarigheter till obligationer noterade i EUR, samt även i derivat på denna typ av tillgångar. Portföljens genomsnittliga återstående tid till förfallodag överstiger inte tre år och ingen investering har en återstående tid till förfallodag som överstiger fem år. Återstoden, dvs. maximalt 1/3 av tillgångarna kan placeras i andra överlåtbara värdepapper, strukturerade skulder, finansiella derivatinstrument, penningmarknadsinstrument eller likvida medel, samt även i, inom en gräns på 10 procent av tillgångarna, UCITS- eller UCI-fonder.
Risikmättningsmetod	Metod baserad på absolut VaR förväntad hävstång: 2,00	Åtagandebaserad metod
Avgifter "Classic" - Förvaltning - Övrigt	maximalt 0,50 % 0,20 %	maximalt 0,50 % 0,25 %
Avgifter "I" - Förvaltning - Övrigt	maximalt 0,20 % 0,10 %	maximalt 0,20 % 0,17 %

- 2) För att förenkla sortimentet och för att erbjuda andelsägare klasser i en valuta har styrelsen för det luxemburgska fondföretaget **PARVEST** (bolaget) i enlighet med bestämmelserna i artikel 32 i bolagets bolagsordning, beslutat att utan likvidation upplösa de sammanslagna delfonderna genom att överföra alla deras tillgångar och skulder till de mottagande klasserna i utbyte mot att nya andelar i de mottagande klasserna emitteras till andelsägarna enligt följande.

Överlåtande PARVEST					Mottagande PARVEST				
Delfond	Kategori	Klass	Huvudvaluta	ISIN	Delfond	Kategori	Klass	Huvudvaluta	ISIN
Bond World Corporate	Classic Registrerad i EUR	CAP	USD	LU0282388437	Bond World Corporate	Classic H EUR	CAP	EUR	LU0265291152
Bond World Emerging	Classic Registrerad i EUR	CAP	USD	LU0089276934	Bond World Emerging	Classic EUR	CAP	EUR	LU0282274348
Equity World Consumer Durables	Classic Registrerad i USD	CAP	EUR	LU0823411706	Equity World Consumer Durables	Classic USD	CAP	USD	LU0823411888 ¹
Equity World Finance	Classic Registrerad i USD	CAP	EUR	LU0823415871	Equity World Finance	Classic USD	CAP	USD	LU0823415954 ¹
Equity World Low Volatility	Classic Registrerad i USD	DIS	EUR	LU0823417901 ²	Equity World Low Volatility	Classic USD	DIS	USD	LU0823417737

¹ Mottagande klasserna är inte registrerade i Sverige

² Sammanslagna klasserna är inte registrerade i Sverige

Andelsägare i de sammanslagna klasserna **"Equity World Consumer Durables"** och **"Equity World Finance"** får ett antal nya andelar motsvarande de som de redan innehar inom de sammanslagna klasserna, registrerade i de mottagande klasserna i samma valuta som i de sammanslagna klasserna.

Order om teckning, konvertering och inlösen i de sammanslagna klasserna godkänns fram tills tidsgränsen löper ut onsdagen den 21 januari 2015. Order som inkommer efter denna tidpunkt kommer att avvisas.

Andelsägaren i de sammanslagna klasserna **"Bond World Corporate"**, **"Bond World Emerging"** och **"Equity World Low Volatility"** får ett antal nya andelar som beräknats genom multiplicering av det antal andelar de innehade i de sammanslagna klasserna med omräkningskursen.

Omräkningskurserna kommer att beräknas och revideras per fredagen den 23 januari 2015 genom att dividera substansvärdet, i den registrerade valutan fredagen den 23 januari 2015, för varje andel i de överlåtande klasserna med motsvarande substansvärde, i den registrerade valutan fredagen den 23 januari 2015, för varje andel i de mottagande klasserna baserat på värderingen av de underliggande tillgångarna torsdagen den 22 januari 2015.

Registrerade andelsinnehavare får registrerade andelar.

Ägare av innehavarandelar får dematerialiserade innehavarandelar. Inga balanserande kontantbelopp kommer att betalas för fraktioner som är mindre än den tredje decimalen i den mottagande andel som tilldelats.

Order om teckning, konvertering och inlösen i de **sammanslagna klasserna** godkänns fram tills tidsgränsen löper ut tisdagen den 20 januari 2015. Order som inkommer efter denna tidpunkt kommer att avvisas.

För att underlätta sammanslagningen kommer order om teckning, konvertering och inlösen för de **mottagande klasserna** mottagna efter bryttidpunkten onsdagen den 21 januari 2015 att skjutas upp och hanteras enligt substansvärdet fredagen den 23 januari 2015 (handelsdag, Order Trade Date, OTD) beräknat måndagen den 26 januari 2015. För torsdagen den 22 januari 2015 (handelsdagen) kommer inget substansvärde att beräknas.

- 3) Med hänsyn till att tillgångarna har nått en nivå som inte längre tillåter en effektiv förvaltning och i andelsägarnas intresse har styrelsen för det luxemburgska fondföretaget **PARVEST** (bolaget), i enlighet med bestämmelserna i artikel 32 i bolagets bolagsordning, beslutat att utan likvidation upplösa de sammanslagna andelarna genom att överföra samtliga dess tillgångar och skulder till den mottagande delfonden i utbyte mot att nya andelar i den mottagande delfonden emitteras till andelsägarna enligt följande.

Överlåtande PARVEST					Mottagande PARVEST				
Delfond	Kategori	Klass	Huvudvaluta	ISIN	Delfond	Kategori	Klass	Huvudvaluta	ISIN
STEP 90 Euro	Classic Registered in USD	CAP	EUR	LU0154361405	STEP 90 Euro	Classic	CAP	EUR	LU0154361405

Andelsägaren behåller sina nuvarande andelar, men registrerade och värderade i EUR istället för i USD.

Villkor tillgängliga för de tre sektionerna:

Andelsägare vars andelar förvaras av clearinginstitut uppmanas att söka information om de särskilda villkor som gäller för teckning, inlösen och konvertering via denna typ av förmedlare.

Sammanslagningen träder i kraft fredagen den 23 januari 2015 (handelsdagen). Från och med detta datum blir andelsägare i de sammanslagna klasserna andelsägare i de mottagande klasserna.

Andelsägare i de **överlåtande och mottagande delfonderna** som inte accepterar sammanslagningen kan få sina andelar inlösta kostnadsfritt fram till bryttidpunkten fredagen den 16 januari 2015.

Alla kostnader som avser sammanslagningen kommer att bäras av BNP Paribas Investment Partners Luxembourg, förvaltningsbolaget för PARVEST, med undantag för revisionskostnaderna som kommer att bäras av den överlåtande delfonden.

Sammanslagningar kommer att utvärderas av PricewaterhouseCoopers, revisor för PARVEST.

Dessa transaktioner kan, liksom vid alla sammanslagningar, innebära risk för utspädning av resultatet.

Andelsägarna rekommenderas att söka fullständig information om möjliga skattekonsekvenser av denna sammanslagning i sina ursprungsländer eller i de länder där de har sin hemvist eller sitt säte.

Sammanslagningen kommer inte att få någon annan specifik följd för andelsägare i de **mottagande klasserna**.

Sammanslagningskurser samt andelen av de nya värdepapperen som är belagda med den europeiska kapitalvinstskatt på 35 procent som uppbärs vid tidpunkten då värdepapperen slås samman kommer att finnas tillgängliga på webbplatsen www.bnpparibas-ip.com så snart de blir kända, dock senast fredagen den 30 januari 2015.

Årsrapport och halvårsrapporter för PARVEST kan på begäran erhållas från förvaltningsbolaget, tillsammans med faktablad för överlåtande och mottagande delfonder och all annan information och alla juridiska dokument för PARVEST samt förvaringsinstitutets och revisorernas rapporter om dessa transaktioner. Faktablad för investerare avseende mottagande klasser finns även på webbplatsen www.bnpparibas-ip.com där andelsägare är välkomna att ta del av informationen.

Luxemburg den 12 december 2014



White Fleet - (the "Company")

Investment company with variable capital
("société d'investissement à capital variable")
qualifying as public limited company ("société anonyme")
5, rue Monnet, L-2180 Luxembourg
RCS Luxembourg B 111 381

Dear shareholder,

As the quorum requirement of at least one half of the share capital of the Company has not been met at the first extraordinary general meeting of shareholders of the Company, you are kindly invited to attend and vote at the Company's extraordinary general meeting of shareholders (the **"Meeting"**) which will be held on 29 December 2014 at 2.00 p.m. at 5, rue Jean Monnet, L-2180 Luxembourg, in order to amend the articles of incorporation of the Company (the **"Articles"**).

The Meeting will have the following agenda:

1. Revision of article 3 ("Object") of the Articles which will henceforth be read as follows:

***"Art. 3 – Object** The exclusive object of the Company is to place the funds available to it in transferable securities of all types, and other investments permitted by law, with the purpose of spreading investment risks and affording its shareholders the results of the management of its portfolio.*

The Company may take any measures and carry out any operations that it may deem useful in the accomplishment and development of its purpose to the full extent permitted by part I of the law of 17 December 2010 (the "Law of 17 December 2010") regarding undertakings for collective investment."

2. Deletion of the possibility to issue bearer shares as well as insertion of the possibility to issue dematerialized shares and respective amendment of articles 5 ("Capital and Certification of Shares") and 11 ("Notices and agenda") of the Articles.

3. Insertion of a new definition of the term "U.S. Person" in article 8 ("U.S. Matters") of the Articles

4. Insertion of a new article 20 ("Investment Policy") of the Articles describing permissible investments of the Company more in detail and deletion of the respective paragraphs as well as partial rewording of the remaining paragraphs of article 14 ("Powers of the Board of Directors") of the Articles.

5. Formal amendments as well as corrections of references in and, if necessary, renumbering of articles 7 ("Restrictions of ownership") (in particular the replacement of the term "U.S. Person" in the last paragraph of such article by the term "Restricted Person"), 21 ("Redemptions of shares; Mandatory redemption"), 22 ("Calculation of Net Asset Value"), 23 ("Subscription Price"), 24 ("Accounting Year"), 25 ("Dividends"), 26 ("Custody"), 27 ("Liquidation"), 28 ("Amendments to Articles") and 29 ("Miscellaneous") of the Articles.

The Meeting may validly deliberate, regardless of the proportion of the capital present or represented and at which the resolution to be taken pursuant to the agenda may be passed by at least two thirds of the votes validly cast.

A first extraordinary general meeting held on 22 October 2014 had been convened with the same agenda as the present meeting. Out of 2,753,218,581 shares in issue, 998,075 shares were present or represented at the first meeting, which represent 36.25% of the share capital of the Company and therefore could not validly deliberate on said agenda for lack of quorum.

If you want to attend the Meeting in person, please inform us by e-mail at list.lux-multiconcept@credit-suisse.com.

In case you should not be able to personally attend the Meeting, you have the possibility to have yourself represented thereat.

The Board of Directors of the Company

CREDIT SUISSE

Half-yearly distribution of class A - Units per 12. December 2014

(per ex-date 12. December 2014 and value date 16. December 2014)

Investment fund under Luxembourg law

Fund	Curr.	Total	TISD-EU
CS Investment Funds 2 -			
Credit Suisse (Lux) European Dividend Plus Equity Fund -A-	EUR	0.05	0.00
Credit Suisse (Lux) Global Dividend Plus Equity Fund -A-	USD	0.07	0.00

The Prospectus, the Key Investor Information Document, the latest annual and semi-annual reports and copies of the Articles of the Company may be obtained free of charge from the registered office of the Management Company and on the Internet at www.credit-suisse.com.

Extra bolagsstämma i 203 Web Group AB (publ)

Aktieägarna i 203 Web Group AB (publ), 556710-8757, har idag kallats till extra bolagsstämma den 29 december 2014, klockan 09.00 i bolagets lokaler på Birger Jarlsgatan 6B i Stockholm.

Rätt att delta på bolagsstämman

Aktieägare ska för att få delta på bolagsstämman: dels vara införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken lördagen den 20 december 2014, dels anmäla sitt deltagande till bolaget senast den 22 december 2014 klockan 12.00 per post på adress:

203 Web Group AB, Birger Jarlsgatan 6B, 114 34 Stockholm, per e-post:

bolagsstamma@203webgroup.se eller per telefon: 08-400 263 40. Vid anmälan bör uppges namn, personnummer/organisationsnummer samt registrerat aktieinnehav.

Aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier måste i god tid före den 20 december 2014 genom förvaltarens försorg tillfälligt låta inregistrera aktierna i eget namn för att få rätt att delta på bolagsstämman.

Kallelsen finns tillgänglig på bolagets hemsida: www.203webgroup.com. Kallelsen

skickas till de aktieägare som så begär och uppger sin postadress.

Stockholm den 12 december 2014

Web Group AB (publ)

Styrelsen

Kom påläst till jobbet!

Är du en av dem som läser Dagens industri på kontoret? Delar du tidningen med dina kollegor? Skaffa dig ett försprång och upptäck fördelarna med att ha en egen tidning. **Skaffa ditt exemplar på www.di.se/egtex.**



Prova tidningen i en månad för bara **99 kr!**



Cumula AB

Kallelse till Bolagsstämma i Cumula AB (publ.)

Styrelsen för Cumula AB (publ.), 556867-8873, kallar härmed aktieägarna till bolagsstämma 28 januari 2015, kl 15.00 på företagets kontor. Se utförlig kallelse på www.cumula.se.





LETAR LIKASINNADE. Tidigare längdskidsproffset Tony Pölder, som bland annat fick Sixten Jernberg-priset 1987, får arbeta hårt för att locka rätt medarbetare till det växande specialistföretaget i Nässjö. "Vi vill ha riktiga skidnördar i personalen och i dag arbetar fem gamla elitskidåkare här. Men det är inte lätt att hitta rätt personer och få dem att flytta hit", säger han.

BILDER: BJÖRN SOLFORS

Vinner på bredden

Skidstjärnans strategi är lönsam även snöfattiga vintrar

NÄSSJÖ

På 1980-talet kämpade skidstjärnan Tony Pölder i samma spår som Gunde Svan, Torgny Mogren och Thomas Wassberg. Nu spurtar han som entreprenör med en av Europas största specialistbutiker för längdskidor.

Tony Pölder är inte ensam om att hoppas på en vit jul.

"Branschen behöver en vit vinter, annars kommer nog många butiker att duka under. Det var tufft i fjol, vädret var en katastrof, och branschen tappade 30 procent i försäljning", säger han.

Klarade svår vinter

Hans eget företag, längd-specialisten Tony Pölder Sport, blev ett undantag. Satsningen på kvalitet och landets i särklass bredaste sortiment särskiljer honom från sportkedjorna, och företaget lockar därmed de inbitna utövarna oavsett väder.

"Mellan september och november säljer vi på ren förväntan, det är våra bästa månader på året. Så när vintern kommer ligger vi redan rätt bra till. Vi har alltid ett fullt sortiment hemma och den bredden har naturligtvis inte en vanlig sportbutik

råd med", säger Tony Pölder.

80 procent av försäljningen sker via den egna webbshoppen. Men för att ytterligare stärka sin position på marknaden investerade företaget i somras över 10 miljoner kronor i nya, betydligt större lokaler i Nässjö. Med 2 800 kvadratmeter lager, packrum, visningslokal och butiksyta är Tony Pölder Sport därmed en av de största aktörerna i Europa.

"Vi flyttade inte hit primärt för att öka omsättningen, utan för att kvalitetssäkra och leveranssäkra vår firma. Inget får vara slut och vi ska alltid leverera i tid. I dagsläget har vi drygt 9 miljoner kronor i betalt lager här."

Ur gyllene generationen

Majoriteten av kunderna siktar på Vasaloppet i februari – ett lopp han själv har kört många gånger. Mellan 1985 och 1989 tävlade Tony Pölder som proffs, bland annat



SKA PASSA ÅKAREN. I ett rum intill butiken specialanpassas skidorna för varje kund med hjälp av modern teknik.



MINSKAR MOTSTÅNDET. Innan vallazoner märks ut behandlas skidorna med stenslipning. "Du skalar av beläget lite, ungefär som du gör med en osthyl", berättar Tony Pölder.

Di Fakta

Tony Pölder Sport

■ **Ägare:** Tony Pölder (50 procent), Kalle Hellberg (30 procent) och Johan Palmkvist (20 procent).

■ **Omsättning (maj 2013 – april 2014):** 31,1 Mkr.

■ **Resultat efter finansnetto:** 2,4 Mkr.

■ **Försäljning:** Cirka 80 procent säljs via webben, resten i den egna butiken. Företaget saluför cirka 3 000 artiklar inom allt som har med längdskidåkning att göra. Under sommarhalvåret är det rullskidor och all dess kringutrustning som drar försäljning.

■ **Antal anställda:** Åtta.

för Edsbyn och Landsbro.

"Jag är född 1961 och tillhör därmed den gyllene generationen längdskidåkare i Sverige. Som bäst var jag rankad som nummer sex till sju i Sverige, det var rätt tuff konkurrens då", säger han med ett leende.

Började med konkursbo

Det var kärleken som lockade honom söderut, till Vetlanda, och efter skidkarriären tog entreprenörskapet över. Ett konkurslager skidor blev starten på den egna firman 1990, och fram till 1999 stod det Team Sportia ovanför dörren.

"Jag specialiserade mig på löpning och längdskidor. Sedan började alla kedjor att centralisera sina inköp, vilket skapade stora problem för oss. Vi fick för mycket bikinis, vinterskor, jackor och sådant som är svårt att sälja mängd av om man inte finns i en storstad", säger han.

2000 gick han sin egen väg och fjorton år senare tränar Tony Pölder fortfarande så mycket längdskidor, löpning och cykling han bara hinner. Att han dessutom spelar curling på elitnivå förklarar företagets senaste, lite oväntade, nisch.

"Vi sköter europalagret för

Asham, världens största märke inom curling. När någon i Europa beställer något på deras hemsida, skickas produkterna härifrån. Allt är ännu i sin linda, men produkterna blir billigare eftersom man slipper tullmomsen och de höga fraktagifterna från USA", säger Tony Pölder.

Rekryterar skidnördar

Han rekryterar enbart "skidnördar och avdankade skidåkare" för att behålla kompetensen när företaget växer och varje år skickas fortfarande en stor tryckt katalog ut till kunderna. Två saker som har gett företaget bra glid – långt från fjällvärldens vidder.

"Om det är någonstans man ska öppna en skidbutik så är det här, på det småländska höglandet. Här finns ett galeat skidintresse. Det är samma höjd och klimatzon som Östersund, men med betydligt större kundunderlag", säger Tony Pölder.



BJÖRN SOLFORS

bjorn.solfors@di.se 072-303 31 10

PS. FLER SIDOR AV
Di WEEKEND

Redaktör:
Mattias Bergman
ps@di.se
08-573 650 00



JULKUL. För klädbutiken Beyond Retro, i Stockholm, har de grälla jultröjorna blivit långt mer populära än de hade väntat sig. "Det är stor efterfrågan på jultröjorna. Folk har varit inne och frågat efter dem sedan i somras, säger Angelica Elliott, som jobbar i butiken.

FOTO: SAMMY STEEN

Ful stil skapar rätt

Galna julplagg storsäljer till en ny digital generation

De är så fula att ögonen tåras, men tycks vara här för att stanna.

Trenden med hiskeliga jultröjor slår i år till med full kraft när plaggen tar plats även i klädjättarnas butiker.

Den som vill sticka ut får numera gå all-in och svida upp sig i en kostym.

Äntligen!

I dag infaller Ugly christmas sweater day. Fenomenet har firats i USA sedan 2011. Nu pratar vi inte fulsnyggt mode à la Ann-Sofie Back, utan riktigt halsbrytande kreationer.

Tänk stickade tröjor med blinkande lysdioder, detaljer som påstickade pompombollar, utanpåsittande julstrum-

por, tomtar med rånarmask och snögubbsmönster i fler varianter än man önskar.

Gör succé på firmafesten

Ju mer skattretande, desto bättre för att göra succé på firmafesten eller chockera släkten. Och svenskarna tycks inte tveka att dra på sig plagg av den här sorten.

"Det har exploderat i år. Jag tror att vi kommer att få se kraftiga försäljningsökningar i många butiker, även om den stora handeln sker på nätet", säger Elin Frendberg, vd för Moderådet.

Fula jultröjor diskuteras flitigt i blogg-världen, och även om trenden uppmärksammades redan förra året är nu helt andra krafter i rörelse.

Både H&M och lågprisvaruhuset Gekås har fyllt butikerna med tomtetröjor och stickade renar.



FOTRIKTIGT. Nike med säsongsanpassade motiv kostar mellan 2 000–3 000 kronor.

"Trenden har även plockats upp av modeikoner som Stella McCartney och Derek Blasberg.

För till exempel Kenzo, som redan har ett formspråk med överdimensionerade djur, är steget inte långt från tigrar och leoparder till renar", säger Elin Frendberg, som erkänner att hon själv har en fulsnygg jultröja i garderoben.

Kraftigt köptryck

I Sverige bärs ledarttröjan av Beyond Retro, som har butiker i Stockholm och Malmö. Där firas redan julafton: i affären på Drottninggatan i Stockholm har försäljningsytan dubblats och på lagret ligger dubbelt så många tröjor som förra året.

"Det här har blivit mycket, mycket större än jag hade räknat med", säger butikschefen Nils Nyström.

Förra året vara bara en uppvärmning,

i år är köptrycket väldigt kraftigt och Nils Nyström räknar med att intresset ökar de närmaste åren.

"Folk började fråga efter tröjorna redan i somras. Nu kommer en del in och köper fyra stycken – en för varje advent."

Migränframkallande fynd

Några som var tidiga att hoppa på tåget var gänget på Mojang, bolaget bakom dataspellet "Minecraft". Redan förra året köpte de anställda, med Markus Persson i spetsen, sina outfits på Beyond Retro. Chefen själv gjorde ett migränframkallande fynd i form av en collegetröja med tomtar och slädar i glansigt tryck som fick honom att se ut som en vandrande julkapp.

Ursprunget till trenden med fula jultröjor är svårt att säkerställa.

Moderådets Elin Frendberg pekar på filmen "Bridget Jones dagbok" från 2001 med Colin Firth. Hans rollfigur Mr Darcy,



GER MER JUL. Nederländska Oppo suits säljer kostymer för de riktiga julnördarna.

stämning

iklädd en Rudolf med röda mulen-tröja, har ertsat sig fast på många näthinor.

För dagens digitala, symbolorienterade – inte sällan ganska blasé – yngre generationer fungerar det hela som en emoji, fast i klädform.

”Jag tror vi kommer att få se massor av Instagrabilder med ugly christmas sweaters i år”, säger Elin Frendberg.

Full fart bland modebloggarna

Modebloggarna är redan i gång och på nätforum som Flashback finns långa trådar om hur man får tag på riktigt crazy varianter.

I föregångslandet USA plöjer välkända butikskedjor ny mark. Businessweek rapporterar att Walmart, Target och Forever 21 i år har egna kollektioner. Andra satsar på gör det själv-kit där man kan sy på detaljer som julstrumpor, nallar eller miniatyrhalsdukar.

Största vinnare ser Amazon ut att vara. Att söka på ”ugly christmas sweater” ger i skrivande stund 5 925 träffar. Men att rulla igenom hela listan är estetiskt sett

inget för kräsmagade. Motiven varierar från kopulerande renar till The romantic Yeti Sweater (blå) som praktiskt nog finns för både herrar och damer.

2 200 kronor för juldojor

Dyrast är ett par Nikeskor med snögubbar och julstjärnor, Dunk high SB PRM, som går loss på närmare 2 200 kronor. På Ebay har ett par Nike med liknande tryck nått status som samlarobjekt och ropas ut för drygt 3 000 kronor.

Men det finns de som vill ta jultröjetrenden till en ny nivå. Nederländska Oppo suits har valt att förädla fenomenet genom att sälja kostymer i spegelspräckande mönster.

”Vi räknar med att skeppa tiotusentals i år. Intresset är löjligt stort”, säger en av bolagets grundare, Jelle van der Zwet, till Dagens industri.

Opposuits startade 2012. Premiärprodukten var en kostym helt i orange, perfekt lagom till fotbolls-VM.

”Vi sydde upp 2 000 stycken och sålde rubbet på tio dagar.”

Sedan dess har bolaget utökat och omsatte förra året cirka 10 miljoner kronor.

”Vi räknar med att tredubbla den summan i år”, säger Jelle van der Zwet.

Julkostymerna är en särskilt bra affär. De säljs för 60 pund styck och finns i sju storlekar. Affärsidén är att kunna leverera snabbt, via tre distributionscentrum: i USA, Storbritannien och vid huvudkontoret i Amsterdam.

”Hittills har vi nog sålt ett antal hundra kostymer till Sverige och vi ska lansera en lokal webbplats i Sverige nästa år”, säger Jelle van der Zwet.

PETER LUNDEGÅRDH

peter.lundegardh@di.se



08-573 651 78

Ögonkamera avslöjar kundernas favoritpizza

Tekniska system som studerar ögonens rörelser och avläser vad betraktaren helst tittar på har blivit allt billigare och bättre. Brittiska delen av snabbmatskedjan Pizza Hut har funnit ett specifikt användningsområde: ögonkamerorna mäter hur kunderna studerar menyn avgör de viktiga frågorna om kunden vill ha korv eller pepparoni, svamp eller oliver på pizzan. I 98 procent av fallen har systemet kunnat förutsäga vad kunden kommer att välja, enligt företaget.

(Di)

300

miljoner användare

■ Den milstolpen säger sig Instagram, som ägs av Facebook, ha passerat. Därmed skulle det bildinriktade sociala mediet ha passerat mikroblogg-tjänsten Twitter, som har 284 miljoner användare. (TT)



”Det är orealistiskt att säga ’köp och behåll’. Det är som att säga till tonåringar att hålla sig från sex.”

Andrew Lo, ekonomiprofessor på MIT och investerare, pratar placeringsstrategier i affärstidningen Forbes.

(Di)

LÖRDAG

HELGLÄSNING I DI I MORGON



Dagens industri

Den ofrivillige entreprenören

Di Sudoku

							8
		8	2			7	
2			1	3			5
					6	8	4
	3						2
	1	6	9				
	2			8	1		6
		4			2	5	
	5						

Rutorna ska fyllas i så att varje rad, vågrätt och lodrätt, och varje 3x3-ruta, innehåller siffrorna 1–9 utan att någon siffra förekommer två gånger. Lösningen finns på sista sidan i dagens tidning.



6	4	1	9	7	8	2	3	5
2	9	5	3	1	4	8	7	6
7	8	3	2	6	5	4	1	9
8	7	6	4	3	1	5	9	2
3	2	4	5	8	9	7	6	1
1	5	9	7	2	6	3	4	8
5	3	7	6	9	2	1	8	4
4	6	8	1	5	7	9	2	3
9	1	2	8	4	3	6	5	7

Nedsläpp för vassare skär

Hockeystjärnor investerar i ny teknik för skridskor

Flera av Sveriges största NHL-stjärnor har beslutat sig för att bli delägare i det svenska skridskoföretaget Marsblade.

Bolaget, som har tagit fram en helt ny typ av skridskoskena, hoppas nu kunna revolutionera hockeyindustrin.

Superstjärnorna Nicklas Bäckström, Henrik Zetterberg och Niklas Kronwall är tre av ishockeyspelarna som har beslutat sig för att investera pengar i det svenska skridskoföretaget Marsblade.

Totalt sett har bolaget rest 7 miljoner kronor från 18 stycken NHL-spelare, vilket i sig inte är någon enorm summa. Men enligt bolagets vd Hans Victor, som själv klev in i bolaget som affärsängel för fyra år sedan, har investeringarna ett strategiskt och symboliskt värde.

"Ett bra kvitto"

"Det här är naturligtvis ett oerhört bra kvitto för oss och visar att spelarna tror på att det här kommer bli den nästa stora grejen. Är det några som känner till hockeybranschen så är det de här killarna", säger han.

Och enligt Hans Victor är den senaste investeringsrundan bara början. Nästa år planerar bolaget att ta in ytterligare 15 miljoner dollar, motsvarande 110 Mkr, i riskkapital.

"Jag tror att vi kommer att ta väldigt stora kliv nästa år.



STÅR BAKOM. Per Mårs och Hans Victor.



NY TEKNIK. Skenan är här "gungfunktion" vilket ger längre skär och ökar rörligheten.

Man måste vara ödmjuk, men det här skulle kunna bli Sveriges mest framgångsrika sportbolag någonsin", säger Hans Victor.

"Vi tror att det här kommer att revolutionera skridsko-marknaden på samma sätt som carvingskidan förändrade skidbranschen. Den marknaden stod stilla under

många år, men när den nya skidan kom så förändrades allt på bara ett par år."

Den nya skridskon, eller snarare den nya skenan, bygger på en teknik som bolaget kallar för Flow Motion Technology. I stället för att använda sig av en stum skena, så som dagen skridskor är utformade, har man tagit fram en skena med "gungfunktion" som ska hjälpa till att förlänga skären och rörligheten.

"Rörlighet"

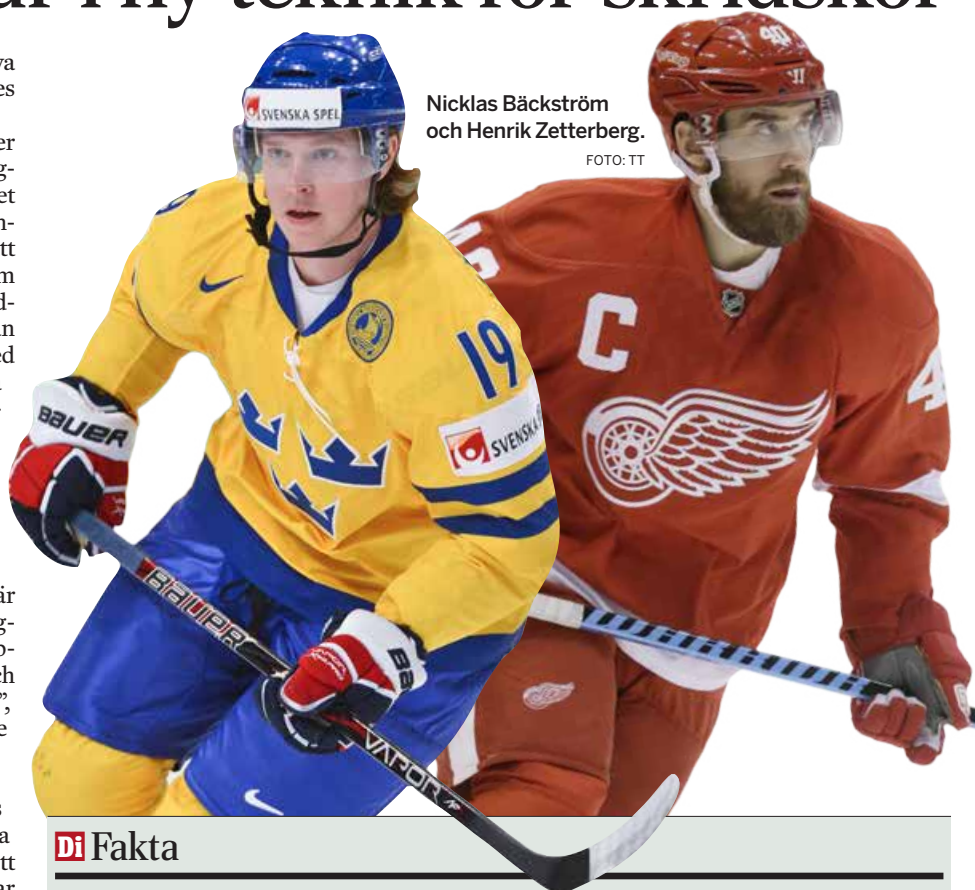
"Vanliga inlines och skridskor är helt stumma och tar bort kroppens naturliga rörlighet. Den här tekniken ger tillbaka rörligheten och ger därför snabbare svängar, högre fart och lägre energiförbrukning", säger Per Mårs, delägare och uppfinnare av tekniken.

I dagsläget finns deras inlineskena, med samma namn som företaget, att köpa, och nästa år planerar man att släppa isskenan. Men planen framöver är framför allt att sälja licenser till de stora skridskotillverkarna.

"Vi har inlett förhandlingar med ledande aktörer och hoppas kunna sätta avtalen under nästa år", säger Hans Victor.

JON MAUNO PETERSSON

jon.pettersson@di.se
08-573 650 47



Nicklas Bäckström och Henrik Zetterberg.
FOTO: TT

Di Fakta

Hockeystjärnorna som har investerat

- | | | |
|---|--|--|
| ■ Nicklas Bäckström
Washington Capitals | ■ Anton Strålman
Tampa Bay Lightning | ■ Henrik Karlsson
Jokerit |
| ■ Henrik Zetterberg
Detroit Red Wings | ■ Mikael Backlund
Calgary Flames | ■ Mats Zuccarello
New York Rangers |
| ■ Johan Franzén
Detroit Red Wings | ■ Staffan Kronwall
Lokomotiv Yaroslavl | ■ Douglas Murray
Klubblös |
| ■ Niklas Kronwall
Detroit Red Wings | ■ Patrik Berglund
St Louis Blues | ■ Jonas Gustavsson
Detroit Red Wings |
| ■ Johnny Oduya
Chicago Blackhawks | ■ Erik Ersberg
HV 71 | ■ Calle Järnkrok
Nashville Predators |
| ■ Tobias Enström
Winnepeg Jets | ■ Marcus Johansson
Washington Capitals | ■ Jonas Andersson
Klubblös |

Årets julklapp: INGENTING

Men du förändrar livet för utsatta barn. I krigs- och katastrofdrabbade områden kan de få möjlighet att gå i skolan. Eller så kan nyfödda barn i Indien få livsviktig hälso- och sjukvård under sitt första levnadsår.

**Ge gåvobevis till kunder och anställda.
Beställ på räddabarnen.se**



Rädda Barnen

VÅR VERKSAMHET KONTROLLERAS AV SVENSK INSAMLINGSKONTROLL.
VÅRT 90-KONTO GARANTERAR ATT DINA PENGAR ANVÄNDS SÅ EFFEKTIVT OCH BRA SOM MÖJLIGT.



FRITSCH
KOONS
RAY

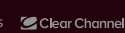
SKULPTUR
EFTER SKULPTUR
11.10–18.1

MODERNA MUSEET

MODERNAMUSEET.SE | MODERNA MUSEET STOCKHOLM



BRUMMER & PARTNERS



CLEAR CHANNEL



BLASER-HOLMEN
INVESTMENT GROUP